

# 临“危”受命，西南山区筑长龙

徐峰，现任中铁四局二公司贵(阳)南(宁)铁路客专贵州段工程项目经理。自1992年工作以来，徐峰已经在岗位上拼搏近30个年头，先后参加青藏、武广、石武、石济、哈牡、贵南高速铁路等国家重点工程项目建设。2020年3月，在二公司担任安全总监的徐峰接到公司通知，要调到贵南客专项目部。面对新项目、新挑战，徐峰服从公司安排，即刻前往，接任项目经理一职。

## 勇担重任，创造不凡

到岗后，面对点多线长、资金缺乏、安全压力大等问题，徐峰根据业主管理要求，结合标段特点，对隧道、桥梁、路基、架梁、桥面系等施工进行组织梳理，积极开展经济活动分析，彻底摸清项目实际运行状况，同时亲自带队对所有工点开展全方位的安全检查，对节点性工程实行“挂牌”，全力以赴做好每一项工作。

“懂奎河2号双线特大桥施工进度和施工组织相差太大，后面将会严重影响我们的整体安排，赶紧解决。”徐峰在核对项目施工进度时发现存在的“卡点”。

“通知工区经理、现场副经理、技术主管、安全负责人到现场去，我现在过去看看问题在哪。”还在会议室吃盒饭的他端着盒饭登上了车，赶往懂奎河2号双线特大桥施工现场。

由于懂奎河2号双线特大桥连续梁地处喀斯特地貌，地质结构复杂，岩溶强烈发育，主墩墩位下溶洞呈串珠状发育，地质基础极不稳固，导致施工进度缓慢，经过现场实地考察，徐峰详细询问三工区技术总工目前溶洞探明情况以及与业主、设计院沟通情况，并召集技术人员探讨制定专项方案，最终敲定墩下由12根直径1.5米的桩基础共同支撑，单桩长度达70米。

首桩浇筑时，连续施工超过24个小时，混

凝土填方达400方，全程盯控，并根据现场实际不断调整工序，采用多种措施，避免溶洞塌孔、漏浆等问题，确保成桩质量。懂奎河2号双线特大桥连续梁比原计划提前2天合龙。

同时他积极组织开展劳动竞赛，营造“比学赶超”的良好氛围，仅用三个月时间，迅速扭转项目形象，创下贵州段首孔箱梁架设等多项第一，施工生产进度在全标段名列前茅。“在疫情影响下，中铁四局施工生产依旧保持良好势头，施工产值、进度在标段内数一数二，这就是铁军风采。”沪昆客专贵州公司副总经理李建业在检查中评价道。

## 亲力亲为，做好表率

自上任后，徐峰根据沪昆客专贵州公司下达投资任务及项目特点，积极做好物资储备，过程中要求物机部统计各工点物资消耗，动态调整资源配置，做到重点工程重点对待，确保劳动力、材料、机械设备等能够满足现场作业需要。同时在生产组织上，实行目标倒逼机制，根据投资计划，细化节点目标，把投资任务分解为具体的形象进度和施工任务。项目部与工区、工区与作业队之间，按照倒排工期要求，对目标任务层层分解，层层包保、层层落实，确保任务指标全面完成。

“瑶琼寨隧道是我们标段的最长隧道，也是我们施工过程地质条件非常复杂的隧道之一，洞身围岩稳定性差，开挖过程中遇到多个溶洞，这是客观因素，但是这并非我们推脱的理由。”在工期控制性工程分析会上，徐峰激励大家说。

瑶琼寨隧道于贵州省黔南布依族苗族自治州荔波县境内，该隧道为低瓦斯隧道，岩溶强烈发育，隧道多处为浅埋段(埋深最浅处为5米)，原始地貌复杂，加之部分管理人员存在“畏难”思想，导致施工进度缓慢，耽搁整体施工进度计划，他在分析会上直指“要害”，亲自督促工区人员，组建瑶琼寨隧道进度工作微信群，

要求管理人员每日通报施工进度，以及各项监测数据，定期到施工现场查看施工情况，并带队排查风险源，针对低瓦斯隧道施工安全风险大的难题，要求从进洞就按高瓦斯隧道防范标准执行，采取双风机双电源举措及TSP或雷达超前探测预报，并在洞内配置瓦斯自动报警器，瓦检员手持瓦斯自动检测仪不间断巡检，将安全风险降到了最低。2021年1月25日，随着一声炮响，瑶琼寨隧道顺利贯通，比原计划提前15天完成。

## 样板引路，标准先行

“行业标杆，可不是吹出来的，是我们几代四局人脚踏实地干出来的，我们要秉承他们的精神，干就干最好，我们项目作为局进一步打开西南市场，实现区域滚动发展的高铁项目，我们责无旁贷。”在样板工程筹划会上徐峰说。

根据沪昆客专贵州公司打造西南艰险山区生态铁路、精品工程的要求和部署，项目部根据自身特点，规划了“路基综合、小型预制构件厂、架场标准化作业”样板示范段，通过首件工程、工厂化生产、标准化作业等方式，总结工艺标准、工艺流程、工法和工装配套，形成标准化建设成果，引领整个项目标准化施工，起到“以点带面，全面达标”引领作用。

“一方面装配式桥面系预制、装配施工关键技术攻关取得重要突破，另一方面路基施工遵循‘附属工程与主体工程同步施工’建设为运营服务的施工理念。应用路基网格摊铺施工、石质边坡光面爆破、路基边坡防护骨架定型钢模等工艺工装，做到绿化工程和主体工程同步施工，打造‘四季常绿、三季花开、整体自然、环境和谐’的生态贵南。”在贵南铁路独山南制梁场路基综合示范段、小型预制构件厂观摩会上徐峰向来自其他参建单位200余人观摩团介绍说。此外，盘兴、渝黔等建设单位及多家兄弟单位到场观摩学习，

获得一致好评。“中铁四局的路基防护栅栏内实外美，绿化工程美观大方、经济实用，这是我组织这次观摩的目的，希望其他标段多向四局学习。”

在贵南客专贵州段路基综合示范段现场观摩会上，原沪昆客专贵州公司总经理张智如是评价。

## 群策群力，创新引领

在施工生产过程中，徐峰积极动员广大员工和协作队伍农民工扎实开展技术创新和“三微改”，大力推行标准化建设，以技术创新为驱动，倾力打造西南艰险山区生态铁路、精品工程。

银坡河特大桥20孔56米节段预制胶结拼装箱梁是二公司首次施工该类型桥梁，作为标段重点项目，项目部成立技术攻关小组，搭建“贵南团队创新工作室”平台，不断借鉴学习，邀请局专家论证评审，与专业企业合作，加强QC攻关，学成掌握节段预制胶结拼装箱梁施工关键技术，其中《提高节段梁预制胶结拼装箱梁支箱梁梁剪力键质量一次验收合格率》获得2020年安徽省工程建设QC小组活动成果一等奖。

“装配式桥面系施工是二公司贵南项目继节段梁预制拼装等工艺之后的又一次铁路建造技术创新，我们是全标段第一个应用该工艺，通过工艺试验，优化图纸、模型，从根本上解决成品外观质量问题，并制作专用起吊工装，进一步提高拆模质量。通过采用专用工装、专用标高调节块、自流平砂浆低速搅拌机等措施，全面提升了安装质量，装配式桥面系施工与传统现浇相比，无论从美观性、还是质量方面都得到很大的提升。”徐峰说。

同时项目部还研发小型预制构件生产工装四件套，自主创新发明保护层控制、栅栏预埋螺栓定位、水沟电缆槽拆模、钢筋绑扎焊接定位工装，采用自动恒温养护系统、自动浇筑振动平台等先进工艺设备，取得多项专利，预制构件生产效率大幅提升。2021年申报预制构件T型吊架、装配式桥面预制件的施工成型方法等新型专利6项。(王浩)

## 争先风采录

二公司 文化传媒中心 倾力

## 新闻点击

▲6月11日，中铁四局一公司海南区域党总支组织开展“助力自贸港 喜迎二十大”主题党日活动。(鲁方浩 张扬)

▲6月17日，中铁四局四公司巢马二分部党支部开展“服务下沉工地 党建服务现场”主题党日活动。(李友强 徐昌)

## 上海公司举办劳模先进事迹宣讲会

本报上海讯 为深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，持续推动党史学习教育常态化长效化，深刻认识和大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，汇聚全公司广大员工在疫情防控 and 复工复产工作中推进企业高质量发展的正能量。6月13日，中铁四局上海公司举办“弘扬劳模精神 激发奋进力量”劳模先进事迹宣讲会，集中宣讲中国中铁劳动模范、中铁四局劳动模范、公司党委书记、执行董事宋锐的先进事迹。

宣讲会本部主会场+项目部分会场的形式召开，并同步开通在线直播通道，来自公司所属各单位的200余名员工参加学习。公司党委副书记、纪委书记、工会主席李伟参加宣讲会并讲话。

李伟说，上海公司当前正处于奋进“十四五”奋斗目标的关键时期，全体党员干部要大力弘扬劳模精神，在全公司范围内营造比学赶超的学习氛围，形成尊重劳模、尊重人才的良好风尚。同时，李伟认为，大力弘扬劳模精神还要有做到求真务实，争当标兵。全体员工要大力发扬艰苦奋斗、自强不息的精神，以忘我的工作热情和坚强的工作斗志，在工作中大显身手，为完成公司年初提出的目标再立新功。顾全大局，争当模范。全体干部要全面落实各项工作任务，真心实意为群众办实事、做好事、解难题，构建和谐项目部，打造幸福企业。(万杰)



《廉洁之盾》

(唐鹏磊 作)

## 法治“体检”进工地

本报万宁讯 6月18日，中铁四局四公司石梅半岛房建项目部联合万宁市司法局、生态环境局开展法治“体检”活动，通过企地共建，积极创建安全文明工地。

活动现场，志愿者们为协作队伍人员发放法治宣传材料70余份，并以手册讲解、互动提问和面对面咨询等方式，对新《安全生产法》《环境保护法》《禁毒法》等法律法规进行解读。协作队伍人员纷纷表示，一定会多多学习法律知识，以法治的思维指导生活、生产，安全优质建设好工程。

在随后的座谈会上，志愿者以新《安全生产法》为中心内容，与项目部管理人员、施工班组负责人等进行座谈交流，围绕进一步落实企业安全生产主体责任进行探讨，并详细解答与会人员提出的疑惑。

通过此次法治“体检”活动，协作队伍人员安全生产意识得到提高，同时在项目部营造知法、懂法、守法、用法的良好法治氛围。

(马红艳 苏诗洋)

## 一公司党委锚定“大监督” 构建新格局

本报合肥讯 6月16日，中铁四局一公司党委召开2022年二季度大监督委员会会议，会议总结了二季度监督工作完成情况，并对下一阶段重点工作进行安排部署。

近年来，一公司党委坚持整合监督资源，延伸监督触角，创新监督方式，强化监督力度，构建“大监督”工作格局，为公司生产经营、合规管理、资金运转、人员选用、干部培养等提供坚强保障。

定制度，完善监督体系。精准把握各部门职能定位，制定下发《一公司党委大监督工作实施细则》，明确组织机构，构建以纪委、审计部、财务部、商务管理部、人力资源部、发展合规部、物资设备部为主要成员部门，其他职能部门共同参与的“7+N”监督体系。创建“联合

监督，协调统一”工作机制，形成“监督执纪、追责问责、风险管控、合规检查”四位一体的监督新格局，统筹谋划部署监督工作，扩大监督覆盖面，实现监督工作的资源共享、分工协作、优势互补、整体联动，推动公司运营规范化、程序化、透明化，进一步强过程把控，助力企业高质量发展。

明分工，落实监督职责。以“业务谁主管，监督谁负责”为原则，坚持抓业务与抓监督管控相结合。按季度组织召开大监督委员会会议，对公司年度监督工作计划、阶段性工作目标进行安排部署，明确责任分工，充分发挥“再监督”作用，并辅以罚则，将监督工作考核结果与年度绩效薪酬挂钩，失职严重者党纪政纪处分，坚决压紧压实监督职责。截至目前，公司

成本督察组已对五里片区复建点、襄阳汽车试验场等13个项目进行成本督查；审计部对郑东科学大道、合大改扩建等8个项目开展内部审计，其他各业务部门也按照责任分工完成监督工作。

聚合力，提升监督成效。围绕“资源整合，信息共享，职能互补，整体联动”的工作思路，注重实现检查结果互用，推动各业务部门职能监督贯通协调，形成合力。通过召开大监督委员会会议，分析研究监督工作中发现的重要线索及潜在问题，对于涉及多部门监督工作的重点环节和重大事项，公司党委提前部署谋划，统筹协调管理，汇聚监督力量，开展联合监督，对人员任用进行监督把关。

(凤舒畅 倪明)