

大道至简 实干为上

——记中铁四局2021年度『党群管理标兵』刘愉



5月，中铁四局五公司深圳东部过境高速公路项目部，各部门人员都在有序忙碌。

刘愉从工地匆匆回来，交代办公室人员：“复工复产、疫情防控不减压，下午我们到各分部集中居住区再看看。”

“好的，书记。”办公室人员说着递给刘愉一个文件夹，“这是刚到的深圳市建设局复工复产有关要求文件，您签阅一下。”

刘愉看文件，边走边说：“汛期就要到了，通知安质部人员到我办公室来一趟。”

刘愉是中铁四局2021年度“党群管理标兵”、五公司深圳市东部过境高速公路项目部党总支书记。

2020年12月，五公司中标全局最大的单体项目、总工期两年的深圳市东部过境高速公路工程。

这项工程从规划到开工近十年，历经2003年规划设计、2006年开工建设、2013年六车道扩建八车道、2016年停工、2020年12月局中标续建五个重大阶段。全长约32.2公里（保通段10.3公里已建成通车），其中约27.6公里位于深圳市基本生态控制线内，用地面积合计166万平方米，沿线分布大量建筑物，并穿越梧桐山风景区、紧邻深圳水库水源保护区、仙湖植物园生态保护区等众多敏感区域。

深圳改革开放40年，基建市场很完善，尤其是在立法方面，许可证、环保要求严格、规范，给干好这条公路工程带来很大挑战。

2020年9月，刚刚圆满完成中老铁路玉磨段工程建设任务的刘愉，再次被组织赋予重任，出任东部过境高速项目部党总支书记。

然而，直到2021年春节，工程涉及到的林地占用、六车道改扩八车道、核电电力线迁改、溶洞桩基处理等问题仍旧存在，被一一呈报市政府办公会。

刘愉组织东部过境项目部下辖六个分部党支部书记逐项分析，加快推进管段内2.8万平方米房屋拆迁以及电力管线、雨污水、燃气

■开栏的话：

面对全球新冠肺炎疫情持续演变、国内“战疫警铃”多点或局部长鸣的严峻形势，中铁四局上下顶着国内经济恢复不稳固、建筑市场急剧变革的巨大压力，始终坚持一切工作到项目，优化生产管控模式，抓实项目过程管理，超额完成年度发展任务目标，各项主要经济指标再创历史新高。

为进一步激励和引导广大干部员工，咬定目标，凝心聚力，砥砺前行，笃行不怠，全力开创企业高质量发展新

高度，中铁四局党委、中铁四局在全局开展工程项目“十岗百佳标兵”评选工作。为此，本报特开设《十岗百佳风采录》栏目，大力宣传弘扬工程项目“十岗百佳标兵”的先进事迹、争先意识、工匠精神，号召广大干部员工向工程项目“十岗百佳标兵”学习，以企业发展为前提，以提高经济效益为目标，持续提升工程项目管理水平和企业品牌影响力，以更加优异的成绩向党的二十大献礼。

管道迁改工作。

项目永久林地涉及深圳4个区11个街道17个社区，从社区林权确认到森林公园占补平衡，刘愉奔波在市林业局、省林业厅的路上，直到10月20日国家林草局审核颁发许可证，整整历时180天。

林地困境的解决，为项目全面开工、连续37次周产值位居全局榜首、单月完成生产任务超2亿元、年度完成产值25.63亿元奠定坚实基础。项目部获局2021年“先进单位”“重点工程夺红旗”劳动竞赛小组第一名等荣誉。

一直在基层工作的刘愉，深知现场压力，他把每月25日定为主题党日，以红色教育、专题党课、座谈交流、文体活动等内容，凝聚力量，促进生产。结合新《安全生产法》宣贯，第一时间推出“员工帮助计划”，关注员工身体、心理状况和行为习惯，在公司率先开展EAP心理咨询活动。

夜深时，刘愉总会挤出一些时间梳理工作要点，而职责范围内的每一个汇报材料、每一篇政研论文、《东境在线》季度刊物策划及谋篇布局等大量图文工作，几乎都是在夜里完成。

这个做法也是一种延续，和刘愉一起在玉磨铁路共事的二分部项目经理祝平华深有感触。“我和刘书记在玉磨铁路项目就共事，那是他提职当支部书记的第一个项目，当时，就让我们觉得项目党建活动很有活力，大家都爱参与。”祝平华说。

五公司承建的玉磨铁路项目主要包括4座桥、2座隧道和路基及站场等，其中就有刷新两项世界纪录的元江双线特大桥。两岸山高谷深，地势险要，最大风速超过40米每秒，现场昼夜温差大，全体参建者都面临着严峻挑战与考验。

刘愉结合实际，迅速推行“项目主要领导+业务精英+新老员工代表”的“三个+”人才培养机制，不定期组织“一对一”或“一对多”专项学习培训，把难度最大的桥隧项目变成青年员工锻炼成长的平台，祝平华就是在玉磨铁路项目成长起来的优秀人才之一，获评局第四届“十大杰出青年”。

如今，东部过境高速项目，无论是在多层高架施工关键环节，亦或是管段最后一栋房屋拆迁和泥浆处理中心运转等攻坚克难现场，刘愉总是能适时与各分部班子成员交换意见，鼓劲加油。

（李茂 罗婷晖）



——记中铁四局2021年度『物机管理标兵』朱杰

立足市场 创新创效

主开拓建设10多个品牌，形成区域分布合理、优势各异、价格不同的资源体系，满足了区域内各项目对不同品牌、不同质量的物资需求，实现品牌、质量、供应与成本节约的有机结合。

在物资供应类别方面，得益于朱杰采取的深耕经营策略，物资公司在广西这一供应额“老大难”区域实现跨越式增长：由原先只能启动1个项目集采，增长为10多个项目均可集采；供应额由原先年度400多万元，增至现在突破1亿元。他成功扭转“广西甲供”局面，扩大广西地区的集采规模和品种，由只能供应部分钢筋，到现在基本做到钢筋、水泥、钢板、商砼等物资全覆盖。在华南区域范围内，集采品种由钢筋、水泥2大类，扩大到钢筋、水泥、型材（钢板）、商砼（水泥置换）、砂石料5大类，并成功克服多重不利因素影响，在华南区域市场实现物资供应量、供应额的新突破。自启动集采以来，开累完成供应额突破30亿元。

2021年，因受疫情、环保政策、限电限产等因素影响，大多数地材源头厂家停工停产，地材资源极其短缺，价格居高不下。朱杰审时度势，通盘考虑，在缓解广东地区碎石供应方面，经过多次调查、多地考察、多项条件比选，最终制定从广西地区采购碎石来供应广东地区的最优方案，同时与厂家沟通协商，更换石场所有筛网，派人全程盯控，保证碎石质量。他亲自盯控船舶运输的水路实况、限航政策、船舶动向等各个环节，做好过程联络协调。仅碎石供应一项，就为一个项目部节约材料成本近100万元。

在材料价格上，朱杰和他的团队通过加强与商家谈判，实现钢材单价、运价每吨享有二次优惠，碎石、水泥、商砼的采购价均有下降，为各项目部节约可观的材料成本，真正实现局战略集采“降本增效”的初衷和目标。

（付超 王强平）

他，是华南区域市场的开拓先锋，为项目提供多重选择的物资来源；他，是华南区域在建项目的坚强后卫，为项目提供及时优质的物资保障；他，是实现企业降本增效的守门员，为企业经济效益增添一道保护屏障。他，就是中铁四局物资公司总经理助理、广州分公司（华南区域集采中心）经理（主任）兼京台三标材料厂厂长朱杰，一名扎根基层、服务现场，敢于创新、勇于开拓的共产党员。他先后参加上海A15高速、合肥枢纽南环线、兰新铁路、郑徐客专、京台高速等重点工程建设，曾获中铁四局“先进生产（工作）者”“物资管理标兵”及物资公司“优秀共产党员”“十大标兵”等称号。

2021年，在局战略采购供应管理新模式的指导下，朱杰主动思变，大胆尝试，全面分析华南区域内项目分布及物资需求集中度，果断实施省级供应服务站（组）机制，在福建、广西各建立1个省级供应服务站，在广东深圳建立1个重点工程供应服务组。每个站（组）设有固定办公场所，配备专业团队，形成“一个中心、多个站点”的服务管理网络体系，有效保障了对上游战略合作生产厂家和下游项目用料单位的服务质量。

五公司深圳东部过境项目是局在华南区域、广东地区承建的单个规模最大的市重点项目，商砼需求量高达50万方。朱杰在充分了解市场需求、经济比选后，于2021年2月2日首次采取“水泥置换商砼”集采新模式，成功为项目部解决资金难、供应难等问题，以及华南区域“水泥供应量搁浅”问题，成为局内首个样板业务，得到局领导及公司领导的首肯，并在全局范围内进行大力推广。一年来，华南区域内各项目部发来的感谢信、赠送的锦旗多达数十件，上游合作厂家送来的优质合作伙伴牌匾数十块。

为开拓局外市场，朱杰带领物资公司天津、阜阳、电器分公司人员与多家单位沟通交流，深入推介盘扣、声测管、套筒、配电箱等工业产品，促成物资公司与各局外单位开展统谈统签合作，取得显著成效。

同时，朱杰积极推动局内各项目的战略采购供应，区域物资集中采购由最初的18个项目增加到目前的93个项目，集中度高达95%；钢筋、水泥由最初依靠邻近或其他集采中心协助建设2-3个品牌，到自

中铁四局加油站即将重新开业



6月29日，因合肥地铁五号线施工而停用的中铁四局加油站装修全面完成，各类设备调试安装完毕，将以中国石化合肥分公司租赁运营的方式迎来试营业。这是中铁四局与中国石化安徽分公司战略合作协议签订后落地的首个项目。根据协议，加油站2022年上缴中铁四局租赁费用400余万元并逐年递增。通过第三方合作平台，中铁四局员工在中石化加油将低于九折，预计首批年让利职工优惠额度可达780万元以上。（肖喧 摄）

本报上海讯 6月22日，中铁四局上海公司机场联络线项目部

收到上海市浦东新区康桥镇横河社区赠送的“抗疫先锋”锦旗。随后双方联合开展“纪念建党101周年 喜迎党的二十大”党建联建活动。

同心抗疫

获赠锦旗

主动为14个居委会1045名志愿者提供免费午饭，参建临时隔离点，坚持与属地政府共织一张网、共出一份力。

自上海疫情爆发以来，该项目部向属地捐赠防疫物资170余件，（李晨）

夏至刚过，望江县漳湖镇回民村圩上花田的甜瓜收获颇丰。但是受疫情等因素影响，原有的销售渠道受阻，数百万斤的甜瓜面临滞销风险，让瓜农愁眉不展。

6月25日，中铁四局市政公司望江农饮提升项目部负责人看到当地甜瓜销售困难的新闻报道之后，与望江县总工会共同发起爱心助农行动，通过以购代扶的方式帮助瓜农解决“卖瓜难”问题。

当日下午，望江县总工会常务副主席王亦丹、项目部党支部书记谭小兵一行，赶赴圩上花田采购滞销甜瓜。一筐筐甜瓜从田里搬出来，第一时间进行包装。

“我们的甜瓜全部是引进的优良品种，今年受疫情影响，不好卖了。如果不能及时销售，这么好的甜瓜就会烂在地里，损失可就大了。真

的特别感谢你们。你们一次性就买了5000斤甜瓜，真是帮了我们大忙了！”圩上花田负责人查永恩激动地说。

谭小兵表示，作为一家驻皖央企，中铁四局积极承担社会责任，始终将“我为群众办实事”当作头等大事。项目部在抓好工程进度和工程质量的同时，先后多次开展共同战疫、防洪排涝、企地共建、帮助村民收割油菜等活动。这次从新闻中得知当地甜瓜滞销，便第一时间和望江县总工会共同购买5000斤甜瓜，希望能减轻瓜农的销售压力。

据了解，市政公司望江农饮提升项目主要包括建设4座取水泵站、4座水厂，新建和改建1396公里输水、配水管道，为省内乃至国内一次施工管网最长、一次同步建设水厂最多的县域农村安全饮水工程。（杨珊珊）

爱心助农彰显央企担当