

唐全得：精打细算的项目管家

这个 1986 年出生的江西小伙，皮肤略黑，面带微笑，看起来还有些羞涩。他就是唐全得，中铁四局四公司磨店房家园项目经理助理兼物机部负责人，已经在基层物资设备管理岗位工作 14 年，是一名具有丰富物资设备管理经验的青年骨干。

2008 年末，唐全得初入职场，与其他同龄人一样，那时的他对自己有些不自信，对未来感到迷茫。他只有在日复一日的工作实践中，不断加深对自身岗位的认识，找准自己前进的方向。他根据自己名字，写下工作格言“全心全意做服务，同心同德谋发展”，时时督促自己，让自己眼中有光，脚下有路。

2016 年，太焦铁路开工建设，因项目资金紧张，物机管理工作任务量大。那时，唐全得已经在物机管理岗工作近十年，凭借扎实的理论知识和丰富的现场经验，他接过重任。虽然在业务理论和现场实践中“门清儿”，但在部门管理上却是个“门外汉”，新上岗的唐全得在太焦铁路项目开启学习之路。工作闲暇时，他捧着公司规章制度研读，观看管理学网课视频，不断提高自身管理素养。

物资管理面面观

在任期间，他结合本项目实际，完善部门规章制度，规范物机管理流程，在保证采购手续依法合规的前提下，用不到 50% 的付款比例，完成项目约 13 亿元物资供应任务。

天下大事，必作于细。唐全得用“细节决定成败”的原则来要求自己 and 部门员工，以实干敬业的作风和严谨细致的态度投身到工程建设中。他将细体现在统筹上，依据材料总量控制计划，要求工区每周定期上交钢材、型材周计划，每天在工作群内上报水泥、粉煤灰、外加剂需求计划，真正做到计划细化到周、精确到天，确保计划准确和材料及时进场，做好施工保障工作。

他将细体现在监管上，坚持每天巡查现场物资管理情况，以便全面把握施工需求，及时在巡查中发现问题，将责任落实到人，及时整改。每月，他会利用工区月末盘点的契机，检验现场问题整改成果，确保工作万无一失。

他将细体现在验收上，在物资进场和发放中，加大对材料验收、复核、管理等工作，查问题、讲要点，认真细致完成进场验收记录。在局和公司多次检查中，他负责的工区质量全部为优秀，现场管理规范，受到一致肯定。

市场调查是项目顺利开展的首要前提，也是稳定运行的重要保障，物机部的市场调查向来是采购前的重要环节。然而，太焦铁路的市场调查任务却不如预想轻松。由于山

西地区处于环首都地带，该地区材料环保整改督查相当严格，导致许多工厂关停整改，供需失衡，价格飞涨，为采购成本控制带来不小压力。太焦项目资金紧张，又为材料采购套上一层无形的“枷锁”。

秉承着不破不立的原则，唐全得双管齐下，开源节流，打破常规，重新安排材料采购工作。首先，他在市场调查的苦下功夫，通过扩大调查范围，增加调查目标，到周边城市充分调研，成功打开采购局面，减少涨价带来的影响。重新选择采购方式，通过线下多次市场调查及竞争性谈判，依法合规控制商砼采购单价，比预期成本降低近 250 万元。

在磨店家园施工期间，唐全得深入市场，了解合肥租赁流程及单价，线上线下多轮谈判确定供应商。在确保采购流程依法合规的同时，将单价控制在低于公司限价每台 1000 元的标准。通过多轮谈判，降低永久电梯采购单价等举措，极大缓解公司资金周转问题，最大限度节约项目成本。当有人问唐全得哪来这么多好点子时，他只是笑着说：“我只是从公司利益出发，做了我应该做的事。”

一分耕耘，一分收获，14 年的职业生涯中，唐全得多次获评公司“先进生产工作者”“管理十大标兵”“优秀共产党员”等荣誉，他“传帮带”的 5 名新员工现已提拔为项目物机部部长。（苏诗洋 吴飞）

现场短波

昌景黄铁路黟县站地下车库封顶



本报黄山讯 6 月 25 日，中铁四局四公司施工的（南）昌景（德镇）黄（山）铁路黟县站站前广场及附属配套工程提前 36 天完成地下车库封顶，为昌景黄铁路按期通车奠定基础。

该工程主要包含客运枢纽站、站前广场及地下车库、高铁通道一、通道二和站前南路等。用地总面积约 102267 平方米，新建总建筑面积 41919.29 平方米；新建市政道路全长 1266 米，路基宽度 26 米，为双向四车道。（何轩轩）

澄澜云庭项目步入主体施工阶段



本报苏州讯 6 月 25 日，中铁四局二公司澄澜云庭项目新建办公楼地下一层筏板浇筑完成。

本次浇筑完成的筏板共计 726 方，为该项目 1500 平米智慧充电桩停车场位置，至此该项目部已完成全部地下筏板基础工程，下一步将全面步入主体施工阶段。（孙聪）

宁莞高速莞湖枢纽匝道桥钢箱梁吊装



本报芜湖讯 6 月 23 日，由中铁四局钢结构建筑公司承建的宁（南京）莞（湖）高速公路改扩建工程莞湖枢纽匝道桥首件钢箱梁吊装。

该公司负责施工主线桥、支线上跨桥、分离立交桥和匝道桥，共 12 座桥梁，主要桥型为钢板组合梁桥和钢箱梁桥。本次开始吊装的莞湖枢纽匝道钢箱梁桥共 5 座，用钢量 6214 吨，因钢箱梁吊装施工跨越宁（南京）莞（莞湖）、莞（莞湖）宣（城）既有运营高速公路，存在安全风险高、控制精度高、协调难度大、施工环境复杂等特点。（朱其平）

长深高速并行段改移工程首孔板梁架设



本报南京讯 6 月 22 日，由中铁四局四公司承建的长（春）深（圳）高速公路并行段改移工程上跨苏庄水库溢洪河空心板梁平稳落梁，这是全线首个吊装完成的上跨空心板梁。

该工程改移路段全长 6.57 公里，其中路基 5.671 公里，桥梁 905.32 米，设大桥 1 座、中桥 4 座、涵洞 5 座、匝道改造 1 处和收费站改造 1 处。（许一坤）

武汉地铁前川线一期工程实现轨通

本报武汉讯 6 月 20 日，武汉地铁前川线一期工程如期实现轨通。

该线路是武汉地铁第四期建设规划中的重要线路，全长 36 公里，设站 11 座（含预留站 1 座）。中铁四局八分公司负责武汉地铁前川线一期轨道工程二标 36.593 公里的整体道床铺轨任务。

面对道床形式多样、结构复杂、工序转换频繁、长轨枕在武汉地铁首次使用、大坡道铺轨等施工难点，项目部投入技术和作业人员 500 余人，各类大型机械设备 100 余台套，增设铺轨基地和人工散铺作业面。高峰时，共 9 个作业面同时展开。项目部引入城市轨道交通测量系统和工程线信息调度指挥系统，前者通过云端数据存储功能，方便测量资料存储和调用；后者通过对现场行车调度全方位、立体化管理，确保工程线轨行区行车安全。在学校、医院等区域，工程采用弹簧浮置板减震道床施工，可减振 15 分贝以上，最大限度减少对周边环境的影响。（马立 代春报）

本报合肥讯 6 月 24 日，从中铁四局钢结构建筑公司管理研究院获悉，由该公司开发的高危作业安全管控系统获得国家版权局颁发的计算机软件著作权证书。

高危作业安全管控系统是以在建工程项目为依托，集成起重吊装、高空作业、有限空间作业等管理模块，通过移动端进行高危作业程序申报、作业条件信息填报、作业流程审核的

钢结构建筑公司获得一项软件著作权

工具，网页端作为人员管理、信息查询、统计分析、系统管理的平台。二者数据信息互补、关联统一，通过系统可以查询、统计、分析高危作业的全流程信息，掌握高危作业管控情况。

截至目前，高危作业安全管控系统已在公司 27 个在建项目投入使用，累计上报高危作业审批信息 407 条，其中起重吊装 176 条，高空作业 231 条。（杜仲云 李永）

深圳滨海大道最大块底板浇筑完成



6 月 23 日，中铁四局五公司承建的深圳滨海大道项目最大块底板一次性浇筑完成。此次浇筑的底板为下沉段 B 区主线底板，底板宽 30 米，长 51 米，共需浇筑混凝土 2780 立方米。该项目地跨南山、福田两区，改建长度 5950 米，其中主线隧道暗埋长度 1057 米，地面道路改建长度 4390 米。基坑全长 1560 米，最深达 35 米，最宽处达 89 米，具有超大、超宽、超深、临海等特点。下一步，项目部将加强科学组织，开展劳动竞赛，做好土方开挖外运，加快主体结构施工，掀起大干热潮。（陈振 周亚东 摄）

S304 余杭改扩建项目通车



本报临平讯 6 月 28 日，亚运会重点配

套工程——S304 余杭小林至塘栖段改扩建工程通车。

该工程位于杭州市临平区，项目起点顺接望梅路高架，路线全长 5.88 公里。项目于 2020 年 8 月 10 日开工建设，历时 672 天。工程作为杭州市迎亚运会保畅通快速路网建设四年攻坚行动计划中的重要快速路，工程建成后有利于杭州市及临平区快速路网完善，对进一步拉近沿线与主城区时空距离，促进当地经济、文化和旅游发展具有重要意义。（陶冶 王绪齐）

图为通车仪式现场（陶冶 摄）

佛山地铁 4 号线首个站点开工

本报佛山讯 6 月 20 日，由中铁四局城轨分公司承建的佛山地铁 4 号线 4205 标段一期工程科技西路站围护结构首桩开钻，成为佛山地铁 4 号线先行标段首个开工的站点。

佛山地铁 4 号线 4205 标工程为两站一区

间，科技西路站（含）至科普中路站（含）区间。此次开钻的科技西路站是佛山地铁 4 号线自西向东的第 11 座车站，位于南海区科技

西路与学府路交叉口，为地下二层车站，全长 224 米。

工程建成后，将串联三水区、南海区 and 禅城区，对提高佛山城市轨道交通网络整体服务水平，助推佛山实现“515”战略目标，加快粤港澳大湾区建设具有重要意义。（张文恺 姬东东）