

创新管理无止境

——记中铁四局“2021年度劳动模范”张汉一

近年来,中铁四局企业规模快速扩张,生产营销年均双超千亿元,在建工程项目对建筑钢筋、水泥的需求量也急速增长。因传统分散采购招标流标率较高,钢材、水泥采购遭遇有史以来的成本高点、供应难点,严重影响了企业正常的生产发展。

面对严峻挑战,2020年,中铁四局总部机构改革,成立物资设备部。1995年参加工作,参与和主持过房建(工建与民建)、公路、高速公路、铁路、客运专线、高速铁路施工,有着丰富项目管理经验的张汉一,被组织任命为局物资设备部部长。

“刚上任的时候,就已经感觉到肩上的责任很重大、压力非常大了,为什么这么说呢?因为我们四局从来没有单独成立一个新的物资设备部门。当时股份公司和局里正好在机构改革,应该是部门在裁撤,人员在裁编。所以,那个时候局里能新成立一个物资设备部,可见局党委、局对全局物资设备管理工作高度重视,要求也非常高。”谈起上任局物资设备部部长的感受时,张汉一这样说道。

物资集采和战略合作成为新成立的物资设备部的主要工作思路。面对局日益增长的生产营销规模,张汉一冷静分析,自己的工作总结出“物资设备作为成本要素的重要意义在采购。既然它占据了项目建设采购量的几乎70%”,那就先抓钢材,第二抓水泥,再抓其它供应料。

张汉一带领部门员工认真学习管理制

度,深刻领会职责定位,迅速树立“战略集中采购彰显规模效益”的工作理念,前往南钢、永钢、海螺、龙鳞等国内知名建筑材料供应商厂家,进行多次战略集采研讨。

功夫不负有心人。2020年7月23日,中铁四局与南京钢铁股份公司签订战略合作框架协议。8月7日,首批满载260吨南钢钢材的8辆货车抵达中铁四局南京南部新城项目,战略集采“第一子”成功落下。

截至2021年底,中铁四局与84家主流钢筋、水泥等供应商签订战略合作协议,钢筋和水泥开累集采成本得到较大降幅。

如今,全局物资集采体系基本构建完成,辐射局物资设备部,物资公司华东、华南、华北、华中、西南、西北6个区域集采中心;昆明、西藏、河南、安徽、江苏、浙江、山东、辽宁、福建、广西、江西、贵州等12个省级服务站。六大集采中心的布局坚持以全局项目为核心,同时与股份公司八大中心相配合,也考虑到全国钢厂分布。

实施战略集采以来,中铁四局项目未发生一起因物资不到位而停工待料现象。特别是2021年5月以来,国内钢材价格巨幅波动,短期涨幅每吨超1000元,多数钢厂、贸易商对市场持观望态度,频频停止发货,诸多施工企业被迫停工待料,而中铁四局与战略合作伙

伴深入沟通,保障了物资供应照常有序。

张汉一细心思考全局物资设备运转的每个环节。他带领部门员工强化内控合规管理,将原有的9项物资设备制度精简为5项,明确10条行为准则、30项罚则。新制度融合战略集采、置换采购等新模式,规范招标采购统一监管,界定设备验收合格标准,强化设备转场安全管理。与此同时,他还立足工作实际探索创新,推动与南钢、宝武旗下的专业公司开展合作,将华东区域60个项目2万多吨废钢直接送回钢厂回收,实现“双赢”。

关于废钢如何处置,张汉一表示,建筑企业产生的废钢数量较大,牵涉到成本管控,是一个备受关注的敏感问题,万一处置不当,容易导致违规违纪现象的发生。“我在思考,怎么办?那正好呢,我们已经跟很多钢厂有了战略合作,那么我们买了钢厂的钢材,钢厂用车把钢材送过来,回去的时候再顺便把废钢拉回去。现在做废钢回收已经有2万多吨了,效果非常好。当然了,也有很多特殊的原因,但是这还是我们努力的方向。”张汉一说道。

勤思敏行的张汉一,还善于总结实践经验和做法,他主持的基于战略集采的《大型建筑企业以总成本领先战略为导向的供应链管理》课题,荣获全国企业管理现代化创新成果二等奖。2021年度,他被授予局“劳动模范”光荣称号。

(李茂 徐非凡 曹雪生)



物资公司阜阳分公司铁路专用线开通

本报阜阳讯 6月30日,中铁四局物资公司阜阳分公司铁路专用线开通运营。

阜阳分公司铁路专用线厂内长780米,与京九铁路等国家主要铁路干线实现联通。该分公司还拥有集装箱及散货堆场,占地38000平方米,货物存储量5万吨,龙门吊、集装箱专用吊、叉车等设备齐全,配以智能物联设施,可实现智能道闸放行、自助终端服务、智能排队叫号,使用场景多样化,为客户提供智能化、数字化、可视化物流仓储服务。

今年5月以来,阜阳分公司克服疫情防控带来的不利影响,按计划完成轨道车机头、集装箱伸缩式吊具等关键设备的安装与调试。6月初,智慧仓储第一单晋南盘螺圆钢完成入库作业。

随着专用线的开通,阜阳分公司智慧仓储业务完成全部准备工作,正式全面营业。

未来,分公司将充分发挥专用线优势,稳步开展智慧仓储业务,为客户提供优质、高效服务,打造一个集工业制造、集装箱装卸、大宗物资仓储、物流配送、铁路物资到发、信息服务为一体的工业智造及智慧仓储基地。(倪昌立)

(上接第1版)凝聚战斗决胜的强大动能;旨在绘就高质量党建的“同心圆”,扩大高质量发展的“朋友圈”,共同把江苏铁路的宏伟蓝图变成美好现实。

联盟成员单位将携手打造“资源联享、组织共建、事务联商、发展共促、党员联训、人才共育、风险联防、廉洁共守、活动联办、责任共担”的“五联五共”党建联盟,更加高效地把各方资源和力量汇聚到江苏高铁建设上来,激励铁军英才在江苏铁路建设的主战场上建功立业,打

刘勃出席“圆梦高铁”党建联盟成立大会并作交流

造“阳光工程、廉洁工程、优质工程”,履行国有企业三大责任,求得江苏高铁发展的“最大公约数”。

会上,联盟成员单位代表共同审议通过《“圆梦高铁”党建联盟章程》。沈建生、杨建中为“圆梦高铁”党建联盟揭牌。举办“圆梦高铁”党建联盟第一次共建暨G2204次“复兴号”学习专场活动,邀请江苏长江经济带研究院院长、首席专家、十九届六中全会省委宣讲团成员成长春教授作《从交通运输发展看建党百年成就》专题讲座。(苏诗洋)

全国首条市域高铁济莱高铁全线铺轨贯通



6月30日,全国首条市域高铁——济(南)莱(芜)高铁全线铺轨贯通。下一步,将全力推进以牵引供电、通信、信号、电力四电集成的施工以及站房建设为主的站后工程。济莱高铁起于济南东站,经历城区、高新区、章丘区、莱芜区、莱芜高新区、钢城区,终于钢城站,正线全长117.49公里。设济南东、历城、章丘南、雪野、莱芜北、钢城6座车站,设计时速350公里。中铁四局八分公司济莱高铁项目部主要负责长轨铺设、道岔铺设、轨道板铺设等有砟、无砟轨道施工任务。(吴怀球 吴秋枫 摄)

(上接第1版)又讯 6月30日,中铁四局总经理韩永刚到二公司沪(上海)(南)通铁路2期7标项目检查指导工作,实地查看动车所、大治河128米系杆拱桥及标头标尾现场,随后召开沪通铁路2期7标现场推进会。局总部相关部门、华东区域指挥部、二公司、上海公司、钢结构建筑公司以及沪通铁路2期7标项目部相关负责人参加会议。

会上,韩永刚要求,一要高度重视,提高政治站位。浦东作为我国社会主义现代化建设的引领区,肩负辐射周边的政治任务,要将干好沪通2期工程作为扩大中铁四局影响力和知名度的一张重要名片。二要统一思想,迅速跑步进场。综合调配各种资源,完善组织机构,人员快速到位,满足高标准开局、快速进场施工的要求。三要科学组织,细化任务目标。合理分解施工任务,做好大商务筹划,迅速完成驻地选址,利用现有资源尽快打开局面,勇夺第一桩、

韩永刚在上海、温州开展商务活动并调研在建项目

第一站等多个第一,同时要强化安全质量、施工组织,展示企业良好形象。四要瞄准靶心,攻克重点难点。狠抓“五化”“四新”建设,加强科创引领,以工艺技术创新、成本管控、安全质量管理等方面为重点,积极谋划惠南智慧梁场建设,打造四局亮点。五要群策群力,狠抓疫情防控。时刻绷紧疫情防控这根弦,严格落实上海市疫情防控政策,杜绝出现群体感染事件。

沪通铁路是国家中长期铁路网规划中沿海铁路通道的重要组成部分,是推进长江经济带海铁联运发展的重要一环,将填补上海东部地区干线铁路的空白,采用客货共线模式,设计时速200公里。二公司承建新建沪通铁路站前7标,包括上海东大里程咽喉区路基段1.047公里、惠南特大桥15.55公里、跨S2特大桥3.91公里、石皮港特大桥1.94公里、跨彭平公路特大桥2.94公里,以及上海东动车所站前、房建工程等。(王浩 王昊)

党的十九届六中全会开启了全面建设社会主义现代化国家新征程。当前,党团结带领全国人民又踏上了实现第二个百年奋斗目标新的赶考之路,面临的风险挑战依然严峻复杂。我们必须牢记中国共产党是什么、要干什么这个根本问题,坚定理想信念,以“赶考”的清醒和坚定,奋进新征程,答好新答卷。

一是深刻领会精神,坚定理想信念。全会强调“两个确立”,即确立习近平同志党中央的核心、全党的核心地位,确立习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位,这是时代呼唤、历史选择、民心所向。作为新时代的党员领导干部,我将时刻坚定对马克思主义、共产主义的信仰,对中国特色社会主义的信念,对实现中华民族伟大复兴的信心,始终保持对党的事业的激情和执着,把坚定信仰转化为对本职工作的不懈进取,对艰难险阻的担当作为,切实肩负起企业做强做大做优的历史使命。同时,我将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,不断增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力,为着力打造“四局安装”品牌,开创公司发展新局面打好基础。

二是练就过硬本领,勇担时代重任。作为国有企业负责人,我必须练就一副能干事、敢干事、担成事的“铁肩膀”。在干事创业的过程中,要练好内功,提升修养,勇于担当,善于作为,为理念,培育专业优势,进一步提升工程质量和企业发展质量;坚持以提高项目盈利能力为抓手,持续提升企业高质量发展水平;持续完善制度体系建设,全面落实“国企改革三年行动”方案,汇聚企业发展的动力;继续加强人才队伍建设,增强公司核心竞争力。同时,我将认真分析今后的形势,明确各项发展任务,强化企业顶层设计,周密部署应对措施,团结带领广大干部职工把“十四五”的战略构想一步一步变为美好现实。

四是落实同建共享,心系广大员工。全会再次强调,全党必须永远保持同人民群众的血肉联系,不断实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益。作为一名建筑企业的党员干部,必须始终践行全心全意为人民服务的宗旨,充

为,造就过硬本领;要敢于攻坚克难,瞄准推进企业高质量发展中的一些体制、机制等深层次问题,勇于攻坚、克难奋进;要善于主动作为,突出问题导向,把握工作重点,扭住企业转型发展的“牛鼻子”,找准工作的切入点、着力点和突破口,在服务公司发展大局中贡献更多力量,不辜负企业和员工的重托和期望。

三是保持定力毅力,努力担当作为。2022年是实施“十四五”规划承上启下的关键之年,也是迎接党的二十大召开的关键之年,更是公司继续落实专业化发展至关重要的一年。我将按照公司“十四五”规划构想,带领广大干部职工保持战略定力,不断优化经营网络布局与业务板块调整;坚持以“质量第一、品牌一流”

为理念,培育专业优势,进一步提升工程质量和企业发展质量;坚持以提高项目盈利能力为抓手,持续提升企业高质量发展水平;持续完善制度体系建设,全面落实“国企改革三年行动”方案,汇聚企业发展的动力;继续加强人才队伍建设,增强公司核心竞争力。同时,我将认真分析今后的形势,明确各项发展任务,强化企业顶层设计,周密部署应对措施,团结带领广大干部职工把“十四五”的战略构想一步一步变为美好现实。

四是落实同建共享,心系广大员工。全会再次强调,全党必须永远保持同人民群众的血肉联系,不断实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益。作为一名建筑企业的党员干部,必须始终践行全心全意为人民服务的宗旨,充

不忘初心走好赶考路 实干担当奋进新征程

深入学习贯彻党的十九届六中全会精神

局党委组织部 党委宣传部 文化传媒中心 联办