

以干促揽 实现区域多元发展

——中铁四局二公司宁波地铁区域经理部发展纪实

自2011年进入宁波市以来,中铁四局二公司在11年间,相继承揽13个地铁项目,多个市政、房建项目,合同额从3.4亿元迅速激增到83亿元,项目管理团队以“勇于争先、永不满足”的企业精神,脚踏实地,埋头苦干,在甬城谱写出一段区域滚动发展的佳话。

打造标杆,四局品牌受认可

2011年,公司成功中标宁波地铁首个工程——宁波地铁1号线GTJ1110标,从此叩开宁波地铁市场的大门;2012年,中标天童庄车辆段和宁波地铁1号线TJ1211标;2014年,中标宁波地铁3号线TJ3109标,宁波地铁市场逐步打开。

宁波地铁3号线TJ3109标是全线第一个开工的项目,工程包含四明中路站、鄞州区政府站。3号线是宁波市轨道交通建设的骨干线,穿越5个城区,共19个车站,线路走向设计复杂,加之如“生鸡蛋”一般的软土地基,施工生产困难重重。

项目地处宁波市老城区,车站周边管线、道路、构筑物密集。以时任项目经理余秀平为首的项目团队把困难转为动力,以此作为“铸精品、树形象、创品牌”的突破口,以前期征迁工作为依托,地方政府、地铁公司、施工单位

三方联建共建为抓手,迅速取得各方信任和认可,克服前期“水土不服”的问题。

鄞州区政府站是3号线车站和5号线车站融为一体的“L”型换乘站。两站不仅同样要解决“软基、浮填、管移、道压、水渗”五道难题,而且由于同步叠加施工,给分层开挖、支撑围护和结构施工带来困难。尤其是3号线两端头井盾构始发和接收要求的节点工期迫在眉睫。余秀平提出“程序化应对坑中坑”的思路和“以保节点工期为前提,以安全质量为重点,按轻重缓急、先主后次科学设置工序”管控原则。总工程师雷明、工程部部长彭建勇带领工程部奋战四个昼夜,精心设计出先施工3号线车站围护及结构,再施工5号线车站围护及结构,最后施工附属结构风亭施组程序。方案在专家组评审中获得一致好评,并在全线五个“L”型换乘站推广。

塑形创誉带来了收获。在宁波地铁建设高潮的大背景下,凭借3109标项目的出彩履约,“四局品牌”得到业主的充分认可。2016年至2021年,公司先后中标宁波地铁4号线4004标、4018标、4号线上跨杭甬甬甬铁路、宁

波地铁5号线5119标、5121标、宁波地铁2号线2219标、前段停车场出入场线、宁波地铁8号线8106标等工程,合同额由4.75亿元猛增到35.25亿元,实现区域滚动发展。

集约高效,区域管理谱新篇

2015年,中铁四局二公司宁波地铁区域经理部成立。在生产营销一体化管理和区域化经营的基础上,区域经理部能做精现场、做透市场,充分发挥区域协同作用,更好地实现区域内资源统一调配和管控。

宁波地铁5号线前段停车场出入场线项目组建时,区域经理部抽调片区安质人员,协助项目开展前期安全质量管理工作;在项目大干钢筋供不应求之时,区域经理部及时调剂钢筋90吨,缓解燃眉之急。宁波地铁2号线红联站开工之初涉及征地拆迁等阻工情况,区域经理部多方沟通协调区域内相关资源,妥善处置,确保工程进展顺利;宁波地铁8号线丽园南路站技术人员力量不足,技术支撑能力薄弱,区域经理部立即调动片区技术人员增援,为加快工程施工、争创精品工程奠定基础。

2022年6月9日,中铁四局二公司宁波分公司正式成立,负责浙江沿海区域的资源统筹、项目管控、市场开发,包括18个直管项目、3个代管项目,涵盖市政、房建、轨道交通、市域铁路等,合同总额83亿元。

新起点开启新时代。分公司进一步发挥区域集约高效的管理理念,以“三统筹”举措推动区域管理。统筹公共资源,分公司逐步与宁波、台州、温州等地的安监、质监、应急、医疗、环保等各类资源建立密切联系,开辟多条绿色通道。统筹生产资源,不断加大区域内周转材料、小型机具的修旧利废和统筹调配力度。在分公司统筹物资供应资源,适时签订物资供应框架协议,以利用平台优势降低采购成本。统筹人员资源,按系统梳理分公司人员状况,根据各项目的施工进展和人力资源配置情况,对分公司人员进行统一调控和动态管理。

从最初地铁市场的一个项目,到现在涉及轨道、市政、房建等领域的多个在建项目;从单一的车站工程,到现在包含地铁车站、区间盾构、综合管廊、高架、房建等多个专业领域;从最初一个20余人的团队,到现在宁波分公司234人,逐步实现资源集中调配管控。12年时间,宁波地铁市场已经成为中铁四局二公司区域滚动发展的新样板。

(王洪浩 霍娜 王昊)

五公司提前半年完成年度房建营销任务

本报九江讯 7月11日,从中铁四局五公司交班会上获悉,公司2022年累计完成房建营销任务33.11亿元,占局下达房建任务的165.5%,超额完成目标。

今年以来,该公司利用年初“三会”召开的契机,举行年度第一次营销工作会议,明确2022年营销奋斗目标,理清2022年营销工作思路,把牢市场营销工作的龙头地位不动摇,全力以赴完成年度目标。

在房建市场领域,公司依托稳固的区域市场,紧盯省市平台和投资公司两大优质资源,压实公司、区域经营部、项目部三方责任,精准发力,先后中标南宁火车站改造基坑支护、中国(南昌)现代职教城安置房EPC总承包工程、武汉新建居住商业项目(国博D11地块)工程、深圳智能制造产业园项目EPC总承包工程等多个项目,其中武汉与深圳的两个房建项目合同造价双双超10亿元。深圳智能制造产业园项目EPC总承包工程成功实现深圳房建市场首进,成为该公司中标特大城市房建市场的标志性项目。

下一步,公司将持续深耕主责市场,大力开拓城建市场,在广东、广西区域培育超百亿级市场和6至8个左右地级市的“富矿区”,打造一批核心高产区域,尤其是在深圳、东莞、佛山等GDP超万亿元城市持续深耕。抓住新基建、生态环保、水利水电、清洁能源等“第二曲线”市场机遇,绑定重点客户,找准合作模式,不断拓展增量。

同时,公司将进一步加强标前测算和风险评估,注重数量增长,不断提高营销工作质量,持续打通营销人才的引进、竞争、收入和评优评先四个通道,充实营销人才队伍。践行“全员经营、精准经营、系统经营、创新经营”的理念,促进经营结构持续优化,全力完成年度营销目标。(陈振)

本报荆州讯

7月进入汛期以来,为全力做好安全防范工作,切实保障机车安全运行,中铁四局八分公司朔黄运输分处闻“汛”而动,积极部署,责任到人,“三道关”为安全度汛保驾护航。

严守汛期培训关。分处结合当前汛期特点,要求机务部门做好员工思想教育培训工作,组织专职讲师为员工进行防洪专项培训,重点对汛期人身安全防护、乘务一次作业标准、机车运行安全、两非及汇报流程等方面讲解分析,从思想上提高员工对防汛工作的重视程度。持续做好对新入职人员、关键人员的汛期安全行车教育指导,并充分利用机车模拟驾驶模拟器开展汛期非正常行车培训,重点模拟汛期行车中遇水漫线路、异物侵线等汛情的非

“三道关”筑牢汛期安全屏障

正常行车处理。结合历年汛期事故案例以及增设实际故障等方式进行指导,全面提高员工应急处置能力,参加培训达422人次。

严把汛期检查关。结合当前严峻的汛期形势,分处严格按照公司防汛工作部署,始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,认真贯彻落实防汛措施,扎实做好各项防汛工作,并充分考虑不同地区人员、天气、地形等原因,管理人员加强对防汛期间安全行车、设备和备件的监督检查整改,人员严格执行24小时值班制度,做好汛期应急值守及添乘工作,准确掌握朔黄铁路沿线气象预报,确保一旦发生险

情灾情第一时间发现、报告、处理。截至目前,机务部门现场检查整改问题共32件。

严控汛期质量关。为进一步减少汛期各类非正常行车问题的出现,分处要求管理人员重点加强对监控视频文件检查分析,对发现的乘务员操纵问题及时分析、归纳、总结,制定安全防范措施,并做好责任人员教育指导工作,有效保障机车运行质量。针对汛期发生的设备质量故障,分处及时组织联合技术部门、检修部门对故障分析处理,重点对汛期使用的抢险设备、器械全面检查,对机车雨刮器、撒砂装置、头灯及两万吨列车同步装置、BCU制动系统、走行部大部件全面平推普查,深入排查度汛安全隐患,确保机车上线运行安全。(熊奇)

莱荣铁路二标完成箱梁预制



7月11日,随着海阳东制梁场最后一根箱梁浇筑完成,标志着中铁四局七分公司莱(西)荣(成)铁路ZQSG-2项目管段内666根箱梁全部预制完成,成为全线首个完成箱梁预制的标段。

海阳东制梁场位于山东省烟台市海阳市境内,负责莱荣高铁烟台段312根箱梁预制任务。该项目部负责线路全长46.374公里,设计桥梁13座,预制箱梁666根。为确保工期,项目部分别建立海阳东制梁场和乳山西制梁场,分工进行箱梁预制生产。其中,乳山西梁场已于5月29日完成354根箱梁预制,成为全线首个完成箱梁预制的梁场。

截至目前,项目部完成全部桥梁下部结构施工,隧道贯通3座,箱梁架设574片,无砟轨道底座板已完成1600米,施工总产值完成近85%。(徐亚亚 晋云 鲁颖 摄)

南京地铁1号线北延线短轨通

本报南京讯 7月8日,中铁四局八分公司施工的南京地铁1号线北延线全线短轨通。

南京地铁1号线北延工程南起已运营的1号线迈皋桥站,北至二桥公园站。线路全长6.455公里,其中高架段0.339公里,地下段

5.925公里,共设车站5座,全部为地下站,其中换乘站1座。在线路终点太新路以南,设二桥公园地面停车场一座。

目前,项目部参建人员正在全力进行钢轨焊接和联调联试工作。(常末香)

本报凤阳讯 “南岸工区西北侧的施工便道受降雨影响,部分路段开始出现塌陷现象,马上通知安质部在周边区域设置警戒绳和反光柱!”7月7日,中铁四局一公司G329凤阳至蚌埠改线工程项目部副经理张万来冒着大雨,带领防汛值班人员对施工现场、驻地周边区域进行安全巡检,在发现险情后及时作出应急处置。

6月以来,淮河进入汛期,沿岸强对流天气增多。为保证安全度汛,严防次生灾害,项目部启动汛期24小时值班机制,由党员干部带头轮流值守,对工地现场、生活驻地重点部位及机械设备存放地等动态巡查检查,严防灾害发生。

项目部针对区域气候特点,安排专人关注

汛期排查织密安全网

并发布强降水、雷电和灾害预警等信息,提前对碴石堆放场、场区道路及办公生活区排水设施、安全用电进行专项安全检查,及时消除安全隐患,预防地面塌陷、碴石滑坡与触电等灾害,并在施工现场和生活驻地储备相应足额石料、手电筒、铁锹、雨具和救生衣等防汛物资,确保安全生产万无一失。

“鉴于项目现场和驻地距离淮河较近,为预防极端天气发生,我们还早做打算,在附近村镇设置人员应急撤离安置点,以备不时之需。”项目部负责人伍德华表示。项目部还将在近期就防汛应急演练开展全员参与的专项演练活动,进一步提升应急处置能力,为安全施工提供有力保障。(周扬)

本报三门峡讯

7月10日,中铁四局一公司渑池新华大道项目部完成首根预制箱梁架设,标志着该项目迈入上部结构施工阶段。

新华特大桥(涉铁段)共需预制箱梁228片,其中40米箱梁138片、35米箱梁12片、32.2米箱梁12片、30米箱梁48片、26.3米箱梁6片、25米箱梁6片、21.3米箱梁6片。采用先简支后连续的结构形式,具有梁型种类多、结构复杂、工序转换频繁等特点。此次架设的为40米箱梁。

为确保首根箱梁安全顺利架设,该项目部提前准备,认真谋划,多次召开专题会议,针对架梁方案、操作流程、人员机械配备以及安全应急措施等方面开展多次培训和交底,为完成首根箱梁架设奠定了基础。(杨元龙 摄)



架梁现场 (杨元龙 摄)

渑池新华大道项目首根箱梁成功架设