

龙马精神谱新篇

——记中铁四局2021年度「生产管理标兵」杨少龙



从业十七年来，杨少龙先后参加了云万高速公路、合肥铁路枢纽南环线、合福铁路、凯里未来城、九景衢铁路、涟水县科技文化中心等工程建设，立足岗位、奋发进取，现任中铁四局四公司合肥磨店家园二期C地块安置房项目部副经理。

无论在哪个岗位，杨少龙都兢兢业业、踏踏实实地完成本职工作，把它作为做人做事的根本。

杨少龙工作的第一个项目是2005年参建的云万高速公路C标工程，项目主要施工内容是隧道。他边学边干，到2008年项目收尾，独立负责完成了项目竣工图绘制、变更索赔、竣工文件编制移交、交验、竣工审计答辩等工作。直到2012年，他仍受公司委派全额清收回来项目质保金。

这也为杨少龙在随后参建的合肥铁路枢纽南环线、合福铁路开展工程导线复测、测量放样、技术管理与施工方案编制等工作积累了经验。

贵州凯里未来城项目是市政工程，杨少龙在这里负责技术管理工作以外，还积极参与项目劳务合同编制、责任成本测算等工作，为项目超额完成上级下达的各项经济指标发挥了积极作用。

调回公司工程管理中心担任副主任的杨少龙，曾以公司工作组成员身份兼任九景衢铁路项目部桥面系分部负责人，38公里长的T梁桥面系90%以上为桥隧相接高墩施工，安全风险巨大。他坚持每天上桥巡查2万步以上，在400名劳务工人及项目员工不懈努力下，确保了2017年12月28日九景衢铁路开通运营。

“现在项目建设遇到的工期紧张、成本压力和疫情防控等问题，让挑战有增无减。坚守一线，往往拼的是毅力与初心。”面对困难时，杨少龙毫不退缩，奋勇向前。

2019年2月至2020年11月，杨少龙在涟水科技文化中心工程担任项目经理。面对涟水县科技文化中心、涟水铁路涟水站高铁站枢纽等五个项目同时开建，业主、监理单位多、资金付款比例低等困难，他认真钻研图纸，科学组织施工，组建青年突击队紧盯重点工序，确保了涟水铁路涟水站顺利开通。

正当涟水科技文化中心工程拼抢大规模主体结构施工时，2020年2月，不曾想碰上突发的新冠疫情，杨少龙毅然逆行，准时回到项目，在计划时间内完成防疫复工复产准备工作，顺利通过地方防疫指挥部、业主、监理单位联合验收。

“项目成本控制和运作压力都会比较大，但只要我们团队敢于实践，规范施工，就能提升项目管理效率。”谈到疫情、工期等因素给项目成本带来压力时，杨少龙表现出信心满满。

在磨店家园二期C地块安置房项目施工中，杨少龙前期参与项目设计优化和项目管理策划，按合同工期分解编制阶段工期计划，确立节点目标，重点控制10万立方米基坑开挖、主楼CFG桩基、塔吊基础、平面交通布置等工序施工，采用较先进的铝模、爬架工装，加快了施工进度，节约了成本。

2021年12月底，项目25栋主楼90%以上封顶，实现了安全优质生产。

杨少龙勤政务实的工作作风得到了人们的肯定，多次被评为公司优秀技术员、先进生产工作者，继2017年获评局安全管理先进个人后，在2021年度被局授予“生产管理标兵”光荣称号。

(李茂 张跟平)



沈宇光工作十二年来，军人本色不改。他先后奋战在兰新铁路、莆永高速、兰州枢纽铁路、南崇铁路等项目一线，从一名材料员一步一个脚印逐渐成长为一名优秀的项目管理人员，现任中铁四局七分公司崇凭铁路2标项目部经理助理兼物机部部长。

在安徽六安武警消防部队当了两年兵之后，沈宇光退役到中铁四局，先是接受了10个月的材料员岗位培训。2010年10月，他正式到七分公司上班，并一直从事项目物资机械管理工作。

2021年8月，七分公司新中标的崇左至凭祥铁路2标项目开工建设，“快”是崇凭铁路项目的重要特色，进场即大干，这对物资机械调配提出了紧迫要求。

在南崇铁路项目部任物机部部长的沈宇光，被公司赋予项目经理助理的新责任。转战崇凭铁路2标项目部，他一肩担两职，开始探索项目部“大部制”管理模式下物资设备管理的新业态、新思路。

他组织部门人员积极修订管理办法，不断反馈和完善项目物资设备管理工作要求。带队调查项目周边材料供应市场情况，提前编篡项目地材策划报告，开展招标业务，为项目实现盈利目标打基础。

“崇凭2标项目施工困难重重，就拿临电施工来说，我们几乎是跟着施工班组一起作业，就是为了保障项目进度不受阻。”沈宇光说。

跟班作业只是为了掌握一手资料，尽快解决问题。为减少项目原计划商混使用量，节约成本，沈宇光蹲点搅拌站，逐一解决过程中的问题，保证了搅拌站提前通过验收。

崇凭铁路为南宁至崇左铁路的延伸，2标管段内的亭亮隧道和花山隧道，均为一级风险岩溶长大隧道，施工时易发生落石、涌水、突泥等灾害，安全风险高，技术难度大，是崇凭铁路全线的重难点工程。隧道内的物资和机械工装备至至关重要。

沈宇光积极参与项目部邀请的专家专题研究、施工方案论证，根据最终确定的方案，从优从快调配物资机械，确保施工安全、质量、进度协调并进。

3月19日，项目部



节能降耗务实效

节能降耗务实效

花山隧道出口如期爆破，管段岩溶隧道施工里程累计突破1000米，施工按下“加速键”。大伙都说这个成绩里面沈宇光要记上一功。而此刻，沈宇光正忙着发布中铁四局七分公司崇凭铁路2标采购冷挤压套筒一批的网购信息。

作为项目部物机部部长，沈宇光深知物资工作责任重大。他说：“事情繁杂，日常工作做事就要迎难而上，尽职尽责，为项目部提出更多行之有效的管理建议和办法。”

不说远，在上一个项目南崇铁路建设中，沈宇光这么说，也这么做。南崇铁路项目部设置碎石厂和机制砂生产线，他每天蹲点，提前半个月达到生产条件。紧随其后就是解决水洗机制砂耗水量大、泥浆产生较多、污染较大的问题，最终以投入最小的成本，改进了水洗泥浆的用水、排放和污染问题，同时还对泥浆压干进行了再利用。

沈宇光还十分重视以老带新，帮助新员工尽快熟悉业务，并安排物资设备部人员轮岗学习，极大地助力了项目管理水平进一步提高，物机管理团队也展示出严谨认真、遵纪守法的良好风貌。

(李茂 王辉)

喜迎「小候鸟」 温馨亲子情

本报马鞍山讯 7月16日，中铁四局一公司博望区域项目部为来自13个员工家庭的15名小朋友举办一场别开生面的欢迎会，通过开展“喜迎小候鸟 温馨亲子情”主题活动，让各个家庭的小“神兽”感受到项目部的关爱和热情。

暑假以来，部分员工家属带着孩子到工地与亲人团聚。为迎接好员工家属及这批特殊的“小客人”，项目部准备舒适的探亲房、生活用品、可口的饭菜、甘甜的水果等，让员工家属及小朋友们度过一个温馨愉快的暑假。

活动现场，小朋友们品尝着可口食品，交流着日常趣事。项目部负责人现场了解各个家庭的情况，比如新学期开学孩子学费有没有着落、抚育孩子的辛苦和烦恼、有无需要项目部帮助的事情等，家长们一一述说。最后，项目部为小朋友们送上精美的礼物和书包，祝愿他们在新的学期里好好学习、天天向上。

(袁小飞 陈敏禹)

又讯 7月17日，中铁四局市政公司阜宁文体中心项目部工会组织到工地反探亲的5位员工家属及其子女，前往大白鲸极地海洋馆享受难得的亲子时光。随后，组织他们来到周恩来纪念馆，让“小候鸟”们接受一次爱国主义教育。

(王树习)

新闻集锦

▲7月8日，一年一度的印度尼西亚穆斯林古尔邦节来临之际，中铁四局印尼雅万高铁梁场项目部开展对周边村民、穆斯林学校、印尼籍员工捐赠山羊慰问活动，与村民和印尼籍员工共庆印尼古尔邦节。(李全朋)

拜师会上的特别“礼物”

7月8日，中铁四局市政公司景德镇陶溪川二期项目施工现场，一对师徒顶着烈日，背着相机穿梭于钢筋水泥间，不时驻足拍照交流。师傅是项目部党支部书记胡效民，徒弟是项目部办公室干事车德坤。

时光回到2021年7月，刚刚大学毕业的车德坤成为胡效民的徒弟，还在拜师会上收到一件特别“礼物”——项目部的单反相机。没有摄影经验的车德坤既兴奋又忐忑，看着相机上五花八门的按钮，摸索半天却找不到开机键。师傅胡效民笑了：“上工地，边学边练！”

为了让车德坤这个“小白”迅速入门，提升摄影技能，胡效民颇费一番心思，先是教授光圈、快门、焦距等摄影原理，再讲解相机使用方法，最后到工地亲自拍照示范。每逢检查、观摩等大型活动，胡效民总要带车德坤上阵拍照锻炼，活动结束后又不厌其烦地点评所拍的每一张照片。通过“理论学习+现场实操”的方式，车德坤很快掌握了摄影要领，拍出的照片

也陆续在各大新闻媒体网站上露面。

传承不仅是简单的传授知识，更是树立作风、锤炼品德的重要途径。就在车德坤取得一点成绩，有些自满之时，师傅的一番“语重心长”和表率示范，把他拉回到了正轨。

那是2021年底，正值项目工程桩基开钻，施工现场一片泥泞。车德坤接到拍摄任务后，在工地大门处“应付”几张便匆匆交差。胡效民毫不留情地否决道：“鞋上不沾泥，不深入现场，怎么能拍到好照片？”说罢穿上雨靴，带着徒弟重回工地。面对几乎没有脚踩的泥浆，胡效民没有一丝犹豫，钻进钻杆间左右腾挪，操着“夹生”的景德镇土话与工人师傅交流，不时端起相机抓拍，终于拍得“大片”。师傅以实际行动为徒弟树立了“认真扎实，深入现场”的工作作风。

回到办公室，胡效民翻看徒弟的照片时忽然眼前一亮：“这张特写不仅拍出了工人的精神风貌，而且兼顾施工大干的背景，可惜角落有个工人没戴安全帽。”车德坤想用修图软件修补后投稿，胡效民立刻神情严肃：“摄影要讲究真实，后期可以调整曝光、色调，但不能破坏照片本身的真实性！”

看到被批评的徒弟心情低落，胡效民话题一转，说下过雨的傍晚可能会出现火烧云，或许能拍摄出夕阳下的工地美景。“保证完成任务！”车德坤心中又充满了干劲。

薪火相传，精神永续。经过一年的磨练，徒弟车德坤从师傅胡效民身上不仅习得一项摄影技能，更在潜移默化中传承了基层通讯员发掘鲜活素材、定格一线劳动者奋斗瞬间的光荣职责。车德坤渐渐明白，当年拜师会上真正的礼物不是昂贵的相机，而是发现美、定格美的无价心灵。它照亮了工地，也照亮人生未来路。

(程明龙)

清凉送到施工一线



▲7月4日，中铁四局建筑公司物机设备分公司“送清凉”活动走进淮南区域项目部，将生活用品、绿茶饮品和防暑药品送到一线工人手中。据悉，该分公司共有10个施工班组，工人分布在全国各地项目，“送清凉”活动共支出20000元。(张健 汪竹琴 摄)

本报马鞍山讯 “我们干了一上午活，又累又热，来到纳凉休息点，吃点西瓜、喝点绿豆汤，心里舒坦多了。”7月15日，中铁四局巢马铁路一分部(四公司)新大金山隧道钢筋班组长章成洪说。

7月份以来，马鞍山市气温连续走高，室外午间平均温度已达37摄氏度以上。为做好施

“凉”身定制纳凉休息点

工期间防暑降温工作，一分部工会为农民工设立纳凉休息点，并牵头成立“送清凉”活动小组，每天中午11点和下午3点在农民工上下班的高温时间段，在纳凉休息点为农民工发放绿豆汤、西瓜、矿泉水以及防暑药品，还对农民工进行中暑急救知识宣传。同时，该分部按照“抓两头、歇中间”的原则，科学安排作业时间，避开高温时间段。

(黄淑曼)