胡威:降本增效的"多面手"

胡威,现任中铁四局四公司杭绍台中心站配套市政、台州地铁项目经理助理兼物机部部长,先后参加金武高速、金阿高速、凯里未来城房建及路网、台州制梁场、台州地铁、台州配套市政等项目。

多年来,胡威坚持高标准、严要求,不断创新工作方法,为项目降本增效成果显著,成为项目成本管控和效益提升的"多面手"。在台州中心站任职期间,带领物机部多次获评局、公司先进集体,所在项目获评安全标准化工地。本人获局首届物资机械知识竞赛一等奖、中铁四局四公司2021年度"十大标兵"等荣誉。

他所管理的台州制梁场、台州地铁及配套市政项目交叉施工,同时周边还有多家单位交叉作业,工期紧张,如何保证项目现场顺利施工,又为项目降本增效,是他每天思考的问题。

整体把控 灵活变通

胡威严格落实战略采购,发挥资源集中优势,降低采购租赁成本,根据公司限价,控制成本单价。他针对管理薄弱环节,严抓油料、二三项料、临租机械管理,严把各类材料的数量、质量验收关,落实材料日盘点制度。





通过设置工地现场巡查点,加强物资设备现场监管,为台州中心站配套市政项目累计节约资金近700万元。

他利用多个项目邻近并同时施工的优势与供应商谈判,降低采购租赁成本。地铁30米深基坑砼施工必须租赁47米以上的汽车泵,项目寻找租赁商时以梁场地铁方量一起谈判,在不超公司限价的基础上租赁2台47米泵车,在梁场施工时按照37米泵车限价结算,既同时满足2个项目的需要又降低成本32万元。

台州配套市政项目根据施组安排靠近东官河旁边的A匝道21号墩位置需拓宽作为出土平台,需12米钢板桩260吨,工经部以专业分包模式队伍自带260吨钢板桩于2021年4月进场。后接到通知,因地铁S1南侧受拆迁影响,该段施工延后,总工期不变,出土平台预计使用到2021年底。他及时对钢板桩租赁、购置两种方案进行经济比选,决定改变配置方式,改租赁为采购。通过阿里巴巴、鲁班询价、物资采购中标信息挑选中标单位进行电话询问以及线下实地考察,胡威最终掌握了钢板桩当期较为准确的市场价格后与队伍协商,为项目节省成本64.6万元。

合理分配 物尽其用

台州地铁横支撑施工需采用45号工字钢约1700米进行预埋,为节约成本,胡威充分利用台州制梁场及地铁钢筋棚主框架的工字钢,不仅确保了拆除站房红线内钢筋棚

的时间节点要求,同时为项目创效约10万元

场区内工作面全面铺开后,多处水泥搅拌桩同时施工,需挖机平整场地;且场地内多处泥浆漫灌,路况极差,晚上施工作业需预留挖机夜班修路。他及时联系现场队长,统计各工作段内需用设备数量,及时联系资源,以月租代临租,合理安排白班夜班时间,深入现场,合理调配机械;每月单机油料核算,发现设备利用率偏低时,与现场沟通,及时退租,减少资源浪费,降低成本约6万元。

拓宽视野 联通联动

台州制梁场项目 2311 型箱梁施工完成后,公司物设部组织钢结构分公司对项目 2311 型箱梁模板进行评估,认为模板已无使用价值建议由项目自行处置。胡威积极与各项目联系,确认无法在公司内调拨的情况下,了解到外部单位需要此型号模板。为保证处置单价的合理性,查询废钢网项目所在城市废钢信息价为每吨 2250元,同时项目根据前期调查结果向5家回收商发布询价函并要求其报价回复,经比选,最终处置 2311 型箱梁模板 195.14吨.增效 44.3 万元。

从业11年,胡威始终兢兢业业,务实肯干,经常深入现场,学习施工组织,掌握技术施工工艺,只为更好统筹兼顾,做项目降本增效的"多面手"。

(苏诗洋 吴飞)

本报厦门讯 8月30日,中铁四局五公司福(州)厦(门)铁路8标厦门北站管段钢轨铺设完成,标志着我国首条跨海高铁——新建福厦铁路全线铺轨贯通。新建福厦高铁是我国"八纵八横"高速铁路网中沿海通道的重要组成部

福厦铁路全线铺轨贯通

分,设计时速350公里,正线全长277.42公里。 建成通车后,福州、厦门两地将实现"一小时生活圈",对于促进东南沿海城市群快速发展 具有重要意义。

(陈海锋 马南南)

给混凝土作业装上『隔辛

本报蚌埠讯 "自从混凝土泵车'躲'进移动隔音棚施工后,这噪音真是减轻很多啊。"8月21日,在中铁四局一公司滨湖花园项目部3号楼混凝土浇筑作业现场,工人感叹道。

该项目部位于居民区,为了减少因施工产生的噪音对周边居民生活造成的影响,项目破解混凝土泵车作业时噪声扰民难题——给泵车加上移动隔音棚。

装上轮子的隔音棚可以随车移动,棚身长约7米、宽4米、高3米,可以容纳一辆混凝土泵车。浇筑混凝土时,车辆进入棚内,半封闭形式,挡板采用隔音棉,噪声可以降低40%。经施工人员现场测试,露天作业和棚内作业相比,噪声从100多分贝降到60多分贝。

同时,该项目非特殊情况外禁止夜间施工,白天施工也特别注意降噪,工地安装了一套"环境扬尘噪声监测系统",可以实时监测噪声是否超标,切实做好噪音污染控制。

(王方方)

渝昆高铁川渝段站前四标首孔代架段箱梁架设



8月28日,中铁四局二公司渝(重庆)昆(明)高铁川渝段站前四标项目部架设站前五标立主基中桥首孔箱梁,标志着箱梁架设正式进入代架段境内。

渝昆高铁川渝段四标全长31.006公里,承担桥梁40座、涵洞28座、路基39段、连续梁10联、铺轨528.33公里、箱梁制架599孔(包含五标150孔)的施工任务,截至目前,项目部完成箱梁预制395孔、架梁332孔。 (许达 王昊 摄)

中铁四局首个矿山治理项目通过验收

本报磐石讯 8月28日,中铁四局路桥公司承建的吉林省磐石市明城采石场矿山地质环境恢复治理工程通过验收。

该工程位于吉林省磐石市西北部,地处 东北中心的长白山与松辽平原过渡带,项目 治理区内平整面积81421平方米,覆土3250 立方米,拆除砖墙体222立方米,运输建筑 垃圾222立方米,清理危岩体35万立方米, 栽植乔木1300株,栽植爬山虎2600株,搭建安全网2000米,设立固定警示牌11个。

该项目为中铁四局和路桥公司首个矿山治理工程,填补了企业无矿山治理业绩空白,对于局进军矿山治理建设领域,不断拓展"第二曲线"新兴业务和市场具有重要意义。

(朱薪宇 王宗睿)

本报南京讯 "经过数据测算,主体结构施工同步安装正式消防干管,可以节约管材开支约20万元。"8月20日,中铁四局南京分公司六合龙袍项目"金

公可不管 化色项目 金 点子"讨论会上,项目部 总工程师王啸说道。

今年,工程进入大

干攻坚阶段,这对项目管理工作提出更高要求。为此,项目部在每周六晚开展"金点子"行动,针对项目施工方案优化、节支创效、品牌提升、安全管理、文明施工以及标准化建设

等工作进行充分研讨,通过方案优化和方案 比选,解决项目施工生产和管理过程中的具 体问题。

'金点子"助力项目提质增效

'行动每周确定-

围绕项目施工生产的难点、痛点和阻点展开,

项目部人员提前思考,集中讨论,最终产生"金点子"方案,运用到实际施工生产管理

中。项目部为激发大家创新创效热情,每月评选一名"金点子"之星,对其进行表彰激励。 截至目前,项目部通过主体结构施工同

,项目部通过主体结构施工问步安装正式消防干管, 节约管材开支20万元; 采用定制盘扣支架底托 代替原配套底座,创效

近30万元;通过项目平面设计分区方案,推动项目标准化建设,为打造"高颜值"工地做出积极贡献。

(吴慧)

现场短波

铁力制梁场桩基施工完成



本报铁力讯 8月25日,中铁四局二公司铁伊铁路铁力制梁场负责施工的1493根桩基施工全部完成。

该梁场负责改建既有车站1座、新建框架桥1座、上跨铁路立交桥1座、路基3.11公里、桥梁5.6公里、涵洞9座及本标段422孔双线简支梁预制施工和附属小型构件生产。

(金正祥 王昊)

合肥轨道交通8号线金梅路站主体结构封顶



本报合肥讯 8月25日,中铁四局四公司 承建的合肥轨道交通8号线一期金梅路站主体 结构封顶。

该线路起于一里井站,由南向北布设,终于北城高铁站,线路全长22.5公里,设12座车站、11段区间及出入段线,四公司承担其中4站4区间土建施工任务。金梅路站位于蒙城北路与金梅路交叉路口,沿蒙城北路南北向设置,车站为地下两层岛式结构,全长480米,是该线路一期工程中最长车站。(詹乃青 杨帆)

金义东市域轨道交通工程金义线开通运营



本报金华讯 8月30日,中铁四局安装公司参建的金(华)义(乌)东(阳)市域轨道交通工程金义线开通运营。该工程由金华-义乌和义乌-东阳两条线路组成,两线在秦塘站呈双岛四线同站台换乘,线路总长107.17公里,设计时速120公里,共设31座车站,是目前国内市域轨道交通单条线路最长的项目。安装公司在金义线承建的施工范围为大堰河街站、轨道大厦站和金华南站,并包含标段内的跟随所、雨水泵房等。

引江济淮枢纽配套工程首个管理用房完工



本报合肥讯 8月24日,中铁四局四公司 承建的引江济淮工程(安徽段)蜀山枢纽管理 用房项目完工,这是引江济淮枢纽配套工程中 率先施丁完成的管理用房。

引江济淮枢纽配套工程是引江济淮二期工程重点项目,包括枞阳、兆河、庐江、白山、蜀山和东淝河枢纽6个枢纽管理所。蜀山枢纽管理所占地面积20339平方米,总建筑面积6616平方米,管理所主要功能为办公和住宿。

(华新平)