

焦江辉,现任中铁四局二公司苏州分公司物设部部长。自2009年参加工作以来,先后参建了安哥拉房建、无锡地铁3号线、苏州春申湖路隧道等项目。先后获得局“优秀共产党员”、公司“首席员工(物资系统)”“十大标兵”“先进生产(工作者)”等荣誉。

作为区域项目的“粮草官”,他紧紧“牵”住区域闲置物资调拨、供应渠道比选、设备更新升级等物资设备管理中降本增效的“牛鼻子”,不仅堵塞了物资管理漏洞,更实现了为企业创效的目标。

### “盘活”闲置物资

“节支等同增收,修旧就是创效。”担任苏州分公司物设部部长后,焦江辉决定先从区域闲置物资调配方面入手,为项目创效增收。

2021年7月30日,苏州分公司苏州南湖路东延工程03标项目钢筋加工厂里热闹非凡,4台新刷过油漆的桁吊整装待发,它们即将被运往分公司新中标的苏台高速公路项目“再上岗”。

出库的桁吊单台跨度25米、重10吨,从改造到“再上岗”,均由焦江辉统一调配。“别小看这4台桁吊,跟从市场外购相比,我们至少能节约成本21.5万元。”焦江辉说道。

“以往工程完工后,项目部所用的物资设备,大到龙门吊、钢模板,小到配电箱、抽水泵,大都被直接报废再低价处理,而新开工的项目又要高价去重新购置。”焦江辉看在眼里。为了节省成本,提高物资设备利用率,他迅速对区域项目库存设备物资进行摸底排查、分类统计,每月定期发布《小型机

## 紧牵物设管理“牛鼻子”

具、设备闲置信息表》,又专门招募专业维修班组对具备再利用价值的物资设备进行翻新整修,陆续推出了一批物美价廉的“再上岗”物资设备,深受区域项目欢迎。

“对我们来说,这些循环利用的物资设备适配度更高,而且还省下不少成本,很划算!”苏台高速公路项目经理屈小军说。

一年来,在焦江辉的努力下,分公司先后集中翻新整修护栏4000多米、水泵352个、配电箱221个,累计调配活动板房、钢筋加工厂等周转材料超2400万元,直接节约采购成本近900万元。

### “智取”集采效益

“累计组织20多批次物资集采招标,集采额1903万元,降采额112万元。”这是焦江辉带领的团队2022年上半年交出的成绩单。依托局和公司供应链体系,优化采购流程,提高采购效率,取得了实实在在的效果。

今年以来,受新冠肺炎疫情影响,现场开标、评标工作一度停滞,给物资采购和复工复产带来了不利影响。然而,办法总比困难多,焦江辉运用网络平台,开展“线上开标”“线上评标”,打通电子招标断点环节,实现全流程在线采购,破解了采购合规性与供应及时性的矛盾。

在物资采购过程中,焦江辉主动联合公司物设部,利用区域整体规模优势,积极推行主要物资框架采购。通过公开招标、竞争性谈判等方式,在区域内相继推行了商品混凝土、变压器安装、周转材料整修等材料框架协议采购。其中,商品混凝土采购单价下浮约5%,预计年节约成本超1000万元。同时,他通过市场调研,利用规模效应,采取延长付款周期的形式采购商混,有效缓解了项目资金成本。

针对项目二三项采购单价不透明、采购流程不规范、规模优势不明显等问题,焦江辉积极探索二三项料“厂家直采”

模式,先后促成劳保用品、水泵、电缆线、护栏及围挡等厂家直采,有效缩短采购链条,降低采购成本,采购单价相比传统采购模式平均降幅达20%左右。“通过集中采购,实现以量换价,我们就能从源头上降低材料单价,降本增效明显。”焦江辉高兴地说。

### “撬动”创新效益

“‘无人值守过磅系统’安装和应用是我们今年力推的工作。”焦江辉介绍,他们已在苏州云梨路综合改造工程、二公司本部改扩建两个项目试点使用,累计验收各类物资超15万吨。

为了增强系统的实用性,焦江辉带领团队多次前往设备厂家,对系统的抓拍、读卡功能进行针对性修改,最终在过磅影像系统应用的基础上开发出无人值守过磅系统。该系统能自动识别车牌号,货名规格通过刷卡方式来读取,每种货名规格配置多张卡,司机持卡过磅,车牌识别自动识别车辆牌照,实现了磅房无人值守全自动过磅。

除了推广无人值守过磅系统,焦江辉还联合局管理研究院、公司物设部尝试在区域项目开展设备物联网试点工作。目前,焦江辉所在的苏州分公司已成为二公司物联网试点管理创新示范区,该分公司新上项目100%安装应用物联网系统。项目管理人员可以通过进行远程实时监控,对不同类型的机械进行管理,实时了解机械的位置、类型、运行状态、安全情况等重要信息。

“手机端、电脑端随时随地实时查看每一台机械柴油消耗数据,每一滴油都知道去了哪里,安装后相比安装前综合油耗下降16.16%。”焦江辉说。

(彭学亮 刘雪东)

## 现场短波

### 南北绿廊及地下空间项目主体工程完工



本报西安讯 9月18日,由中铁四局六公司承建的西安市西咸新区能源金贸区南北绿廊及地下空间项目主体工程完工,进入装饰装修施工阶段。

项目长776米,宽105米,地下综合开发面积约4.8万平方米,施工内容包括地下环隧工程、综合管廊工程、地面道路工程。

(雷智宏 李海洋)

### 明巢高速上跨沪蓉铁路转体梁浇筑完成



本报滁州讯 9月16日,由中铁四局四公司承建的明(光)巢(湖)高速上跨沪蓉铁路转体T构梁体浇筑完成。

明巢高速上跨沪蓉铁路立交工程位于滁州市全椒县,施工内容为明光至巢湖高速公路章辉枢纽互通南段主线及附属工程。明巢高速是安徽省交通重点建设工程,也是G3京台高速公路的第二通道。

(崔健)

### 张江站超深地下连续墙开始施工



本报上海讯 9月16日,中铁四局上海公司上海地铁21号线3标项目张江站超深地下连续墙开始施工,张江站进入主体围护结构施工阶段。

上海地铁21号线一期工程是一条串联浦东新区三大功能区的南北向径向市区线。线路全长27.964公里,共设车站18座。上海公司承建的一期工程土建3标,包括2座车站和1个盾构区间,分别为张江站、张江站康南路站区间、康南路站。

(郑盛升 屈仲明)

### 合肥地铁6号线控制及指挥中心开工



本报合肥讯 9月17日,由中铁四局建筑公司承建的合肥轨道交通6号线一期工程线网控制及应急救援指挥中心和其市政配套基坑工程开工。

该项目位于合肥市滨湖新区徽州大道和方兴大道交叉口东南侧。地上为三栋单体建筑,其中含两座超高层建筑,建筑均为地下三层地下室,基坑总面积3.6万平方米。

(余红星 李倩)

## 物资管理面面观

## 「可视化」安全教育受欢迎

本报合肥讯 “今日分享大锤使用注意事项,每个环节都讲解地非常仔细,请大家抽空观看。”9月15日,中铁四局城轨分公司盾构公司安质部部长杨学海在维修管理群里发布了一条立体画面教学视频,立马吸引了一批机修工“围观”,大家拿起智能手机边播放边学习,短短60秒就轻松掌握了大锤使用要领。

为筑牢安全生产防线,切实提高员工安全意识、提升安全知识素养,盾构公司坚持“上接红线 下接地气”原则,对日常厚厚一沓内容枯燥且记忆困难的安全知识文件、安全教材进行全面梳理和修订,将教材进行“可视化”编制,在严守安全法规“红线”的同时,让教材贴近生产一线的“地气”。同时深入工地现场拍摄教学视频,内容涉及机械管理、临时用电、消防安全、高空作业、盾构掘进、转场维修等,集知识性和趣味性于一体,使安全知识由平面的“文字”向立体的“画面”转变,更加易学易懂,深受一线员工欢迎。

此外,盾构公司还充分利用班前安全讲话、午餐、午休、核酸检测排队等碎片化时间把“安全大片”推送到工作群,采用突击考试检验员工安全学习情况,坚持实施“凡是培训必考试,凡是考试必排名,凡是排名必通报,凡是通报必奖惩”的管理措施。截至目前,盾构公司累计开展员工安全教育培训42次,安全管理考核评比18次,参与人数达上千人次,形成“人人懂安全,人人要安全”的良好氛围,安全生产有序推进。

(汪春玉)

### 抚长高速主线沥青摊铺完成



9月18日,由中铁四局路桥公司承建的吉林省抚(松)长(春)高速公路人民大街出口改移工程完成主线沥青摊铺。该项目工程主线全长12.623公里,设高架桥2座,互通式立交2座,分离式立交1处,涵洞16道,联络线1条,以及环保绿化等工程。(张新徽 摄)

### 桐乡市乌镇大道快速化改造项目开工

本报嘉兴讯 9月17日,由中铁四局上海公司承建的桐乡市乌镇大道快速化改造项目(市区段)项目开工。

该项目南起振兴东路,北至逾桥东路,总长约2.58公里,设计时速60公里,总投资约10.93亿,按照“远近结合 内外一体”原

则,采用局部节点下穿的建设型式,包含道路、交通、隧道、监控中心、管线改迁、景观绿化等建设内容。乌镇大道是桐乡主城区南北向交通干道,项目建成通车后将有效缓解道路交通压力,提升乌镇大道整体通行效率。

(郑瑞东 杨蕾)

本报马鞍山讯 为持续提升现场施工安全管理水平,中铁四局四公司巢(湖)马(鞍山)铁路二分部积极落实网格化管理制度,截至9月16日,分部已实现安全生产600天。

根据四公司下发的《安全生产网格化管理实施细则》,结合工点分布,项目部制定网格长、网格员岗位职责

## 网格化齐抓共管保安全

职责,现场张贴网格员责任区域工作牌,做到网格管理具体化、透明化。明确规定网格员需经培训考试合格后,由项目部下发聘任通知方可上岗,根据网格员、网格长岗位职责

责对其进行定期考核并采取奖惩措施。该项目部共划分8个施工工点,每块区域设立1名网格长、4名副网格长、14名网格员,在施工现

场起重吊装、支架搭设等较大安全风险施工作业时,网格员全程旁站。

项目部网格员与作业人员同时间上下班,按照网格员“早20分钟、晚10分钟”工

要求,每天到现场即组织班前讲话,重点告知作业人员当日主要风险及应对措施,同时将作业照片上传工作群,作业人员下班后,网格员巡查责任区域,查看有无安全隐患。副网格长每日下班前组织现场作业班组负责人、现场带班人员召开例会,讨论当日存在的隐患及注意事项,解决班组提出的问题。网格长每周组织副网格长、各施工班组负责人进行周平推检查,将存在的问题及需要解决的问题形成会议纪要,及时整改闭合。

(秦赛 苏诗洋)