

9月29日,九江火车站新站房正式运营。一座现代化的铁路客运站房,在不影响使用功能的情况下历时7个月建成完工,中铁四局五公司、安装公司的建设者再次用行动兑现了“勇于争先、永无止境”的铮铮誓言。

九江火车站是中国铁路南昌局集团公司管辖的一等站,位于京九、合九、衢九、昌九等多条铁路线路交汇处,是赣北地区乃至长江中下游地区的重要交通枢纽站。此次站房改造保持既有主体结构形式不变,对车站站房入口空间进行改扩建,整合一、二层候车大厅,整个站房进行室内统一装修,安装中央空调,新增5000多平方米的候车室,同时对九江站的正立面进行全面改造升级。

### 站房改造 在旅客见证中成型

为了让九江火车站新站房在江西省第十六届运动会前“亮相”,2021年12月九江市政府宣布九江火车站改造项目正式启动。2022年2月,中铁四局建设者进场,仅7个月工期的民生工程拉开帷幕。九江火车站改造是在不停止车站客货使用功能的前提下进行的站房改造,难度堪比在“心脏”上动手术。临近既有线、场地狭窄、人车流密集等重重困难,摆在中铁四局建设者面前。

施工过程中,为保证旅客正常出入,中铁四局九江火车站站房改造提升项目部(五公司代局指)对旅客进出站进行多次导改,施工组织分阶段、分区域实施。制定《九江火车站站房改造临时过渡专项施工方案》,将整个施工过程分为三期。2月25日,第一期迁改启动,在已实施的过渡工程基础上完善了进站通道改移至花坛通道;4月15日,第二期迁改完成,使旅客通过新贵宾通道进站;8月1日,第三期迁改启动,让旅客通过新装修主候车厅进站、新建出站通道出站,确保了站房改造工程顺利施工。

每一期旅客进站通道的变动,都标志着工程取得了阶段性胜利,都是站房的部分功能启用。这七个月里,旅客能明显地感受到九江站的变化。

### 站房换颜 在建设者手中推进

■ 通讯

## 九派浔阳郡 站改争先时



站内二楼大厅 (杨歌 摄)

九江站每天经过的列车有400余列,平均每10分钟就有一趟客货列车经过。站房改造涉及路内、路外需要协调的单位多达15个,施工准备、过程中的工作量巨大。为加快推进工程进度,项目部先后优化调整施工方案近百次,成立站改工作组,细化施工组织设计和部分分项工程施工节点,安排副经理吕少兵专职负责对外协调。

“原先我们主要接触的是站前施工的土建部分,到了站改项目,装饰装修、钢结构、机电改造、加固处理等等,施工专业较之前更为复杂,加上九江站改工期紧,任务重,需要协调的单位多,我们感到了很大压力。”由于路内、路外协调工作量大,即使项目部到家也就15分钟路程,吕少兵也是一月难得回去一次。

项目部在有限的时间里,不断与地方政府以及交通、市政、城管、安质监、住建等管理部门对接协调,要点施工,积极与南昌铁路运输部、调度所协调运输组织,先后采取停运

部分客车和全部客车停办客运业务等措施,为大面积施工创造有利条件,并使站前、站后施工单位存在的矛盾逐个消化,确保了施工零返工、零误工的动态。

“由于工期紧、施工难度大,我们都是生产上的多面手,往往上一个工作还在继续,下一个任务就在排队等候了。”吉洋作为项目部一名技术员,一直计划着找个时间和女朋友见家长,但总是计划赶不上变化。从2022年2月进入工地,他就与同事们投入到24小时两班轮倒的抢工大干中。

对历经多个重点工程建设的项目部党支部书记章晓来说,他深知该站改项目对于树誉企业形象、扎根九江市场的具有重要意义。自进场开始,章晓便始终把“党建深度融合生产中心”作为开展工作的原则和基准。大干期间,施工现场有600余名工人、60余台机械设备,主体结构、二次结构、水电、安装等数十家作业队伍穿插施工。项目部党支部通

过组织开展“迎七一、创效益”结对主题党日、“集中精力、鼓足干劲、大干快上”大干100天劳动竞赛等活动激发全员斗志,确保工期节点顺利完成。

### 站房蝶变 在一脉相承中出新

九派浔阳郡,分明似画图。具有2200多年历史的九江,独特的地理位置和山水融合的文化赋予了它特有的气质。九江火车站也以其独特的建筑造型诠释着这座历史文化名城。

此次改造并不是传统意义上的装修翻新,而是现代化大型综合站房再造。既有九江站外立面造型具有较强的地方特色,远看似正反两个“九”字相对而立,通过两侧高耸的钟楼构成“山门”的形象,同时以错落有致的建筑形体喻义“山”、大片玻璃幕墙喻义“水”。

项目部针对上述特点,在保留原造型基础上,通过三维扫描建立BIM实体模型,优化调整后对材质进行更新,保证面材的精度,同时选取大厅、房间、卫生间、钟楼外立面等代表性区段实行实体样板验证,经过各方验收合格后再进行大面积施工,保证整体的美观度。改造后的连片玻璃幕墙,随四时阳光而动,流动的光影形成水律动的意境,映入站内增大后的中庭,流光溢彩。

九江站改造深度保留原建筑的造型特点,并运用现代化设计的手法展示车站融入城市的崭新姿态,成为普铁火车站特别是枢纽型火车站进行现代化改造的一项重要工程,为全国类似火车站站房改造提供了“四局方案”。

经过中铁四局建设者200余天的努力,项目部顺利完成“2·25出站口导改”“4·15贵宾通道导改”“7·1新出站通道启用”“8·1主候车厅进站通道启用”“9·14初验”等重要建设节点。

9月29日上午10点28分,九江火车站新站房正式启用。

在现场参加仪式的项目部工程部长贺年,看到络绎不绝的旅客按照现场交通标识及志愿者的指引安全有序进出新站房,心中的自豪感油然而生。吉洋也买了当天的车票,利用国庆假期和女朋友一起去见家长。

(陈海锋 滑苗婕 陈振 李振兴 杨璇妍)

本报陇南讯 10月8日,中铁四局七分公司承建的天(水)陇(南)铁路徐家坪隧道1号斜井进洞施工。

天陇铁路徐家坪隧道位于陇南市徽县境内,地处秦岭山区,长16.27公里。该隧道共设置2座斜井,其中1号斜井按照非永久工程设计,长度1330米。该隧道地处国有林场深处,便道长达5公里,走向错综复杂,横跨多条河流,

## 天陇铁路徐家坪隧道1号斜井进洞

隧道洞身多处穿越断层破碎带、浅埋段及下穿既有国道,施工难度大,安全风险高。

新建天水至陇南铁路是国家中长期铁路网规划的重点项目,也是甘肃省第一条全额投资、自主修建的铁路工程。项目的建成对完善甘肃省铁路网络和构建区域综合交通体系,促进丝绸之路经济带与长江经济带在甘肃省实现互联互通具有重要意义。(韩国庆)

## 六安市最长过河顶管贯通

18万居民的生活污水处理问题及城市内涝问题将得到有效解决。(方蓉)

本报六安讯 10月1日,由中铁四局市政公司承建的六安市城区水环境综合治理项目过溠河顶管贯通,这也是六安市单向顶进距离最长的过河顶管。

过溠河顶管工程是六安市在建河西污水处理厂及配套管网工程的子项工程之一,顶管管道全长1050米,平均埋深为溠河河床以下12.5米,最大埋深至河床下14米。在顶进过程中,管道频繁穿越了中粗砂混卵砾石层、强风化砂岩层、中风化砂岩层等地层,地质条件复杂,施工难度较大,对施工单位的安全、技术提出了极高的要求。

此次顶管的顺利贯通,成功将六安市城北区域溠河东西片区的污水、污泥处置通道连通起来,待污水处理厂投入运营后,平桥工业园和河西片区约20万平方公里范围内

## 德上高速池祁段全线通车



9月29日,中铁四局四公司参建的德(州)上(饶)高速池州至祁门段全线通车。德上高速池祁段长约91.656公里,设计时速80公里/小时。四公司承建的德上高速公路池祁段路基12B标位于黄山市祁门县金字牌镇。(方存远 苏诗洋 摄)

## 沪陕高速合大段3标主线贯通

本报合肥讯 9月28日,由中铁四局一公司承建的沪(上海)陕(西安)高速公路合肥至大顾店段改扩建工程03标主线沥青上面层铺设完成,标志着该标段主线全线贯通。

沪陕高速公路合肥至大顾店段线路全长102.66公里。一公司承担全线17.02公里建设任务,施工内容包括桥梁、涵洞、路基、路面和天桥桥体等。(张若旭)

## 电气化公司深入推进区域分公司建设

本报蚌埠讯 自2007年成立首个区域分公司以来,中铁四局电气化公司已在国内成立23个分公司,负责目前62个在建项目的管理。截至2022年9月底,公司完成新签合同额占中铁四局下达年度计划80亿元的92.2%,其中各分公司承揽任务占公司新签合同额的92.5%。

电气化公司的项目合同额小、区域分散,长期以来,企业经营规模的增长主要通过项目数量的增长去实现。“打一枪换一个地方”的项目部模式与区域经营脱钩,有限的人力资源导致管理存在缺口,为此,公司不断突破发展瓶颈,探索出区域分公司管理模式。

公司按照“1234”原则建设分公司,即每个分公司主抓一个主专业,发展两个辅专业,培育三个大客户,开发四个地级市,通过精准定位,做到主辅有别、有限扩张。对市场规

模大的区域,通过拆分区域内分公司和新设分公司的方式细分区域市场;对市场规模不断萎缩的区域,通过合并分公司和撤销分公司的方式减少资源投入。公司坚持“谁揽的活优先交给谁干”的施工任务分配原则,提高分公司自主营销的主动性、积极性。近两年,公司共拆分分公司6个,新设分公司10个,撤销分公司1个。针对华东、华南、京津冀、晋豫鲁4个经济优势重点区域,公司设置17个分公司,近两年完成的新签合同额占公司新签合同额的80%以上。

公司狠抓制度建设,先后出台修订《分公司管理办法》《分公司绩效考核办法》《分公司营销工作考核奖惩办法》等文件。结合分公司营销项目目标的特点,将分公司营销奖励标准较之前进行翻倍,制定《补“短板”业务和“新兴”市场开发专项激励机制》。在公司核准

范围内,分公司兑现奖励可通过内部集体决策,根据贡献大小进行二次分配。

公司通过推进分公司管理模式变革,落实精准的经营策划和合理的资源配置等措施,从提高区域内重点项目经营质量入手,加强过程中生产要素管控,优化资源配置,降低了管理费用支出,新签合同额年平均增长率29.9%,营业额年平均增长率23.7%,2021年末公司净利润、资金存量分别是2015年的2.57倍和1.68倍,取得了较好的经营效益,实现了区域市场滚动发展。

此外,各分公司拥有所管多个项目各类资源的统筹调配权限,能够有效提升材料周转利用率、人均创效率、议价话语权,同时推动员工属地化管理,增强人才归属感。目前,公司在全国16个省会城市设立分公司,多数员工已在分公司所处区域安家落户。(黄泖 王鹏)