

自2016年加入中铁四局三公司以来,吴瑞瑞先后在故县引水隧洞、港池岛铁路专用线、(北)京唐(山)高铁等项目任职,从一名见习生逐渐成长为项目物设部副部长,从最初的“职场小白”成长为独当一面的行家里手,并荣获三公司2021年“先进生产(工作)者”。

参建京唐高铁对于没有高铁项目工作经验的吴瑞瑞无疑是一次严峻挑战。该项目需采购钢材约6万吨、自建站混凝土约80万方,搅拌站需采购大量的原材碎石、河沙等,各类物资采购供应金额约为7亿元。项目地处唐山城乡接合部,地方干扰及环保压力极大,物资供应任务十分艰巨,面临专业领域多、工期任务紧、资金短缺、疫情反复等困难,吴瑞瑞迎难而上,为京唐铁路项目的顺利通车保驾护航。

吴瑞瑞与水泥厂积极沟通,经建设、监

物资管理面面观

柔肩挑重担 当好“后勤兵”

理单位同意,在京唐高铁全线率先实现了在水泥厂专用存储罐水泥前置检测:监理见证下上锁控制水泥的进出口,使用水泥厂自动取样器进行取样后进行检测,合格后的水泥可直接进场卸入搅拌站合格粉料罐使用,不合格的清仓退场。该举措既保证使用水泥的质量,又满足了施工现场对混凝土的需求,从根源上解决了受环保等因素影响水泥供应的压力。

保证施工生产的同时更要提质增效。在项目前期,中铁四局还未推行战略采购,水泥由在建项目自主招标。经多次走访调查,吴瑞瑞发现唐山周边水泥企业约100家,但上规模的水泥企业不足20家,具备生产低碱低面水泥条件的企业只有2家,报价较高且只接受现款,对项目管理成本的降低极为不利。吴瑞瑞积极调查了解各个厂家的优缺点,合理地设置准入条件,有效地降低了采购成本。同时,增加粉料移动储备罐,在重大节假日期间建立砂石料备料场,中砂供

应过程中实行分仓卸料,尽量减少不同批次中砂含水率、细度模数、含泥量等对混凝土质量的影响。在环保督察高压态势下,唐山地区砂石料市场极不稳定、价格持续上涨情况,吴瑞瑞积极组织项目相关人员进行专项市场调查,了解砂石料价格走势,为招标提供参考依据。经不懈努力,在运距相近的情况下,降低砂石料采购成本约1500万元。

吴瑞瑞与相邻标段的兄弟单位建立良好的沟通关系,在前期市场调查、资源共享上互相帮助,在满足项目自身混凝土施工需求的情况下,项目向相邻标段销售混凝土,实现利润620余万元。在京唐铁路线下项目进入收尾阶段后,现场剩余大批量周转料闲置,为此吴瑞瑞又关注公司内部项目、邻近标段及厂家等单位需求信息,积极进行沟通联系,是否需要闲置周转料,灵活多变进行处置,目前已向公司内外各单位项目调拨闲置周转料,调拨物资净值达600余万元。

物资机械管理的工作任重道远,吴瑞瑞将一如既往,砥砺前行,当好项目管理的“后勤兵”。 (叶海华 姜国斌)

现场短波

盐城范公路南段二期通车



本报盐城讯 9月28日,中铁四局二公司承建的盐城市区范公路南段工程(二期)全线通车。

该工程作为盐丰快速通道的重要组成部分,设计为全高架快速路,全长约4.62公里,其中高架段约3.08公里,地面段约1.54公里,设置出入口4对,通车后将进一步推动盐丰一体化。(高瑞 李留倩)

横博苑进入开盘销售阶段



本马鞍山讯 10月1日,中铁四局一公司马鞍山区域分公司承建的横博苑房建项目开盘销售。

该项目位于马鞍山市博望区海河路与武当山大道交口西南角,规划建设用地面积50958.3平方米,总建筑面积145341.52平方米。项目建成对改善和提升主城区人居环境、助力新城市核心区发展崛起有着重要意义。(徐桂桂 陈敬禹)

景德镇国际陶瓷博览中心一标段竣工验收



本报景德镇讯 9月29日,中铁四局市政公司承建的景德镇国际陶瓷博览中心一标段项目通过竣工验收。

该项目占地面积约113.93亩,是国内最大陶瓷博览中心,作为景德镇“两地一中心”战略的重点项目,其地上建筑含3个单层展厅及序厅(二层),地下一层主要用作车库、配套商业、设备用房。项目投入使用后,将成为展示景德镇新形象的地标建筑。(邓洁)

敬业铁路专用线开通运营



本报平山讯 9月30日,中铁四局八分公司朔黄运输分处SS4G0644机车担当的K6555次列车,完成由西柏坡站交接场发往敬业站的牵引任务,标志着敬业铁路专用线开通运营。

敬业铁路专用线线路全长22.5公里,自朔黄铁路西柏坡站起,途经平山县东回舍镇、大吾乡、岗南镇、两河乡、南甸镇5镇26村至敬业集团敬业站。该专用线开通后,预计每日接发列车将达21对,年运量达3500万吨,将进一步提升朔黄分处运输组织能力。(李朝旭 赵慧东)

9月30日,中铁四局四公司承建的合肥南二环与宿松路交口段互通立交实现通车。

合肥畅通二环(西南环)宿松路节点工程设计起点位于关麓路东侧,终点至桐城南路东,长约1810米,呈东西走向,等级为城市快速路。南二环与宿松路交口段互通立交为“Y”型,南二环高架跨宿松路后落地,置于路上第二层,宿松路主线下穿南二环,置于路下负一层,两交叉道路地面系统为灯控平交地面层,另设置4条匝道,衔接南二环与南二环以南规划宿松路高架。该线通车后将大幅缓解南二环与宿松路的交通压力,提高路网运行质量。(丁英华 摄)

合肥南二环与宿松路互通立交通车



莱荣铁路围子山隧道贯通

本报威海讯 10月3日,中铁四局莱(西)荣(成)高速铁路二标项目部(七分公司代局指)围子山隧道比原定工期提前27天贯通,为无砟轨道施工作业面畅通、保障下一阶段铺轨施工奠定基础。

围子山隧道位于山东省威海市乳山市,长2882米,隧道岩体较破碎,洞身最浅埋深2米,安全风险高,施工组织管理难度大。

作为莱荣高速铁路全线第二长隧道,项目部进场后多次开展技术研讨和现场踏勘,制定专项施工方案,科学配置资源。在该隧道采取进口、出口两个作业面施工的方式掘进,先后投入液压仰拱栈桥、衬砌台车、自动喷淋养护台车、喷浆机械手、二次衬砌自动布料台车等大型作业设备和施工人员近200人。2020年12月26日,围子山隧道在莱荣高速铁路全线实现第一个进洞,获济青高速铁路有限公司全线通报表扬。(鲁颖 晋云)

本报马鞍山讯 10月8日,是中铁四局巢(湖)马(鞍山)铁路3标二分部(四公司)发工资的日子,现场钻孔桩班组长杨树林看着短信通知,心里乐开了花。原来,杨树林在二分部9月份的“安全榜争红旗”活动中夺得了第一名,获得3000元奖金,尝到了“副业”的甜头。

“安全榜争红旗”活动是二分部为督促现场文明规范施工开展的一项活动,对发现的违规操作或存在安全质量风险作业行为等可以拍照上传在安全工作群里。发现问题后,除对现场管理人员进行处罚外,还会对隐患发现人员进行奖励,让“安全副业”真正成为参建人员抢手的“香饽饽”。

“安全副业”让施工更文明

“老张,你这个护圈不在正中位置,贸然钻孔施工存在打歪风险,必须重新测量,否则我就拍照发群里。”杨树林盯控现场时发现钻孔桩施工队伍图省事,便提醒道。

“发放奖金不是目的,是为增强大家安全生产意识,自开展此项活动后,每周平推查出的安全隐患比往期减少50%。”二分部安质部部长高伟说道。(友强 秦赛 诗洋)

本报合肥讯 10月9日,在中铁四局10月份工作例会上,八分公司就现金流管理交流经验。近三年来,八分公司在完成固定资产投资等投资性现金支出和向上缴现款的同时,已连续16个季度保持经营性现金净流入。

多年来,八分公司针对投标质量控制、项目成本和付款控制、清收清欠管理、资金集中管理、项目融资控制、现款上缴考核六条线持续发力,实现了现阶段持续良好的发展态势。

做好标前评审工作,把控风险底线。一是坚持“多种树少栽刺”的原则,坚决规避建设资金未落实、投标价低于成本价和支付比率的项目;二是以大临和道作为抓手,细致做好项目策划,打好“提前量”。2017年至2021年,八分公司自管项目中标115个,合同约定完工计价支付比率基本在85%以上。较高的中标质量保证了公司自管项目绝大部分能盈利,为公司持续保持正向现金流发挥了重要作用。

多措并举降本增效,守住成本红线。近年来,八分公司严控招标采购流程,最大限度节约成本,全面推行了劳务、物资集中招标采购;提前足量进行道砟储备,确保了工期目标,降低了涨价风险;合理筹划快收缓付,增加资金收益。一套“组合拳”有效降低了企业运营成本,提高了经济效益。

“六条线”抓好企业资金管理

深入开展双清工作,压实变现“高压线”。八分公司双清工作采取常态化与专项化相结合的方式开展,做到目标明确,责任到人。同时,针对长期拖欠资金的项目,积极运用法律手段,实现债权确认和资金回笼。通过持续深入开展“双清”工作,公司债权变现能力得到了保证,2022年前三季度计价收款率达到96.38%。

统筹协调资金集中,筑牢发展保障线。八分公司坚持抓好资金集中管理工作,制定和完善了资金集中考核制度,不断提高项目负责人、财务主管的资金集中意识;对于业主实施资金监管导致资金集中困难的项目,开展“一项一策”精准集中,根据实施效果进行差异化考核。多年来,八分公司资金集中度

始终保持90%左右的水平。

防范化解资金风险,保住健康生命线。八分公司修订完善了内部融资管理制度,对于项目累计申请融资额在合同额3%以内的,简化审批程序,提高审批效率;而对于累计融资超过合同额3%,且存在收款不及时、前大额垫资或者成本超支的项目,按照“三重一大”要求严格实施审批,及时发现和纠正项目在资金管理工作中出现的问题,取得了较好的成效。

指标考核同向发力,提升管理水平线。八分公司以项目绩效考核和薪酬兑现工作为抓手,完善考核指标体系,重点加大了现款上交指标考核权重,同时还专门设置了加分激励条款,引导项目管理者增强资金管理意识,完成现款上交目标。近三年来,项目现款上交完成率逐年提高,从原来不足50%提高到2021年的70%,项目资金管理能力和不断增强。

多年来,八分公司狠抓全过程资金管理,实现可持续正向现金流,不断推动企业高质量发展。(唐浩 石继华)