

谢辉,现任中铁四局二公司南京红山路项目物机部部长。2017年加入二公司以来,先后参加白檀路秋江路PPP项目、溧高高速公路项目的建设。谢辉始终坚信一切效益在现场,迎难而上、提前谋划,在为施工生产做好物资保障的同时,想方设法让物资管理工作更加集约高效。

## 谢辉:迎难而上当好“粮草官”

### 有理有据改合同

南京红山路项目先前签订的混凝土采购合同中,规定水下、抗渗、细石、早强等标号的混凝土均需额外加价8元/方至20元/方。对于这部分费用谢辉一直将其视为“眼中钉”,因为在他看来这存在很大的减免空间。为尽快说服供应商调整合同条款,谢辉进行了为期三个月的多渠道市场调查摸底。那段时间,他早出晚归,凭借详细的调查结果,谢辉成功要求供应商将额外增加的费用免除。

今年,在南京市工程项目整体开工不足、搅拌站产能过剩的情况下,谢辉通过详尽的市场调查,撰写了30多页的混凝土行业整体市场调查报告及走势分析,提交主管项目的二公司南京分公司。建议分公司所属项目在引入新供应商时,在信息价下浮比例不变的情况下,将相关不加价条款直接写入物资采购合同,并以此为基础进行谈判。

### 科学方法管机械

欲成大事,必作于细。谢辉以其过硬的专业知识和丰富的工作经验为破局利器,树立“物资机械两手抓、效率成本齐推进”的工作宗旨。

南京红山路项目因为作业面不连续导致机械费用居高不下。谢辉敏锐察觉到信息化管理手段对于设备使用效率提升和租赁费用降低的作用。在他的协调推进下,该项目于2021年底在分公司率先进行相关信息化管理手段试点。“每台机械,每天工作多久、怠速多久,都能在系统里看得一清二楚,保证项目部花的每一分钱都有迹可循。”谢辉信心满满地说道。

该项目引入信息化管理后,在月租设备调配、进出场时间把控,临租设备使用与结算、设备油料管理等方面,以不到1万元的信息化管理投入,创造了近百倍的效益,累计为项目部节约成本约90万元,临租设备台班量下降约50%。

### 合情合理缓压力

资金作为困扰很多项目的老大难问题,始终制约着物资采购工作的开展,这一情况

在南京红山路项目更为明显。面对这一困境,谢辉通过与供应商动之以情、晓之以理,很

大程度上缓解了该项目的外部资金压力。

该项目原先的混凝土供应合同中规定的支付条款为次月支付70%、三个月支付至95%。谢辉重新研判建设单位的混凝土供应合同支付条款和项目资金情况,并在此基础上与供应商重新进行谈判,在单价未调整的情况下,将支付条款变更为次月支付70%、年底支付至85%。在原混凝土供应合同支付条款进行调整的同时,对新引入的供应商在单价不变的前提下,谈判时将次月支付比例约定为60%,极大缓解了项目资金压力。

针对混凝土供应过程中普遍存在的逾期债务问题,在二公司指导帮助下,谢辉成功与砂石料供应商、搅拌站达成三方协议,通过进行债权转让等一系列方式,在该项目未增加成本的前提下,将材料款支付周期再次延长6个月。

从市场分析到物资管理,一桩桩、一件件事无不体现着谢辉想要扎紧成本“口袋”的决心和信心。

(张佳轩)

## 现场短波

### 香海大桥建成通车



本报珠海讯 11月6日,中铁四局五公司参建的香海大桥建成通车。香海大桥全长29.8公里,其中主线长20公里、支线长9.8公里。五公司承建香海大桥工程TJ5标,主体为长2.178公里的白藤河特大桥,施工内容包括桥梁主体、箱梁制架、路面及附属等。建成后,有效缓解珠海城区路网压力,助力粤港澳大湾区城市间快速通达。(刘天洋 陈振)

### 沈本大街站C出入口主体完成



本报沈阳讯 11月6日,中铁四局五公司承建的沈阳地铁二号线南延线沈本大街站附属C出入口主体完成。

五公司承建的沈阳地铁二号线南延线一标长3.366公里,包含一站两区间。其中,沈本大街站为全线起点,位于沈本大街与高深东路交叉口西侧,其C出入口为单层单跨“L”型框架结构。(刘泰富)

### 上跨威青高速公路天桥拆除



本报威海讯 11月7日,中铁四局七分公司莱(西)荣(成)铁路2标三分部代建的S202县道至腾河公路上跨威青高速公路天桥拆除,恢复通车。

威青高速公路串联青岛、烟台、威海三个地级市,是山东省高速公路网的重要组成部分。根据规划,威青高速公路计划由双向4车道改扩建至双向8车道。其中,S202县道至腾河公路上跨威青高速公路天桥的跨径无法满足威青高速公路扩建后的通行需求,需要进行拆除。(蒲泉 曾晓晓)

### 青岛地铁六号线准可区间贯通



本报青岛讯 11月7日,由中铁四局城轨分公司青岛地铁六号线7工区项目部参建的淮河西路站至可洛石站盾构区间右线贯通,标志着该区间完成双线贯通。

青岛地铁六号线7工区施工内容包含一站五区间,其中淮河西路站为地下两层装配式车站。掘进中,盾构机需下穿疏港高速跨线桥、暗渠等重大风险源,盾构施工难度和风险极大。(张露露 李斌斌)

## 建筑公司优质履约获赞誉

本报合肥讯 10月以来,中铁四局建筑公司先后收到青岛地铁置业、郑州航空港区航程置业、合肥市蜀山区住建局等多家单位的表扬信,信中对中铁四局优质高效建设工程、众志成城助力疫情防控、确保诚信履约给予高度评价。

今年是建筑公司的“优质履约年”。该公司要求所属项目强化使命担当,坚持防疫生产两不误,牢固树立工期意识、契约精神,设身处地为业主单位想办法、解难题,全力以赴提供优质产品、满意服务。他们将安全质量管理放在首位,制定分管领导片区负责制,要求分管领导定期“下沉”项目,统筹协调项目施工进度;充分利用“安全大课堂”、微课堂、班前教育、应急演练、管控检查等平台,开展全覆盖式教育培训。

建筑公司以稳步推进工期节点为目标,要求各项目合理调配施工资源,严格按照施工技术方案开展工作。10月以来,先后有宁波地铁前段停车场、引江济淮K地块、温州地铁汀田车辆段等项目实现封顶。公司以大商务管理为抓手,强力推进物资集中采购、合规管理工作,仅在水泥置换商品混凝土方面金额就达2.04亿元,创效近2000万元。(卢勇龙)

本报深圳讯 日前,中铁四局钢结构建筑公司承建的深圳前海合作区临海桂湾河桥工程,荣获2022年度下半年深圳市建设工程安全生产与文明施工优良工地。

该工程位于桂湾河流入前海湾的河口处,

### 临海桂湾河桥工程获表彰

是临海大道上跨桂湾河河道设置的一座景观桥。该桥长211.49米,采用下承式异型拱梁组合桥梁,其中主跨跨径为124.65米,钢箱梁及拱肋重约12500吨,设置27对高钎密封钢丝绳吊索,为全国首次将高钎密封钢丝绳应用于车行桥建设。(何建 田馨茹 李永)

“9月份总运量是4922.5方,10月份总运量是8080.3方,比9月份多3157.8方。给电瓶车穿上‘内增高’,开起来真是顺畅得很。”10月份刚过,中铁四局城轨分公司青岛地铁6号线项目部电瓶车司机霍振虎就给自己算了笔账。霍师傅驾驶的电瓶车通过隧道内轨道区运行,除运送管片、钢轨和油脂等材料外,还把前方盾构机掘进过程中产生的渣土运出去。

该项目部承建的青岛地铁6号线黄河路站至淮河西路站区间左右线长度均为

### 西成铁路甘青段1标场站工程启动



11月6日,中铁四局西(宁)成(都)铁路甘青段1标项目部(七分公司代局指)2号拌和站、2号钢结构厂开工建设。西宁至成都铁路是我国“八纵八横”高铁网的重要组成部分,正线全长836.5公里,设计时速200公里。西成铁路(甘青段)站前工程1标长26.97公里,位于青藏高原东部边缘与黄土高原过渡地带的甘肃省碌曲县境内,海拔3300至3700米。(曹登宇 鲍威摄)

### 朔黄运输分处部署冬季运输安全工作

本报沧州讯 进入11月,随着河北地区天气转冷,中铁四局八分公司朔黄运输分处保障重载列车冬季运输安全,决胜四季度朔黄铁路能源保供。

为确保重载列车安全行驶,该分处结合当前安全生产形势,利用学习会、小组会专项谈话了解员工思想动态,加强员工安全思想教育。开展岗前危险源辨识和风险评估,要求员工熟悉作业中的风险,做到提前预防。重点加强两万吨重载列车乘务员的教育培训,尤其是对“两非(非正常行车、非正常故障处理)”应急处置、机车故障处理等业务的学习。运行前,该分处认真做好机车检

查,尤其重点检查冬季易发生的制动管路漏泄、车顶高压电器故障等惯性故障。运行中,要求四个乘务指导组对长大下坡道、隧道出入口等重点地段进行提示,要求管理人员定期跟车添乘检查、做好视频分析,发现安全隐患问题及时整改。

该分处改善全部14台神华号交流机车撒砂状态,增设撒砂装置二次增压出砂管,有效预防雪水进入机车砂管造成的堵塞问题,实现任何恶劣条件下的撒砂正常。分处专设技术人员全方位现场安全盯控,按照工艺范围检查验收,组织站点驻班平推普查。(熊奇 赵慧东)

1369.111米,最大纵坡千分之二十五,最小纵坡千分之五。项目部在使用电瓶车时发现,由于线路坡度较大,导致底盘有刮蹭轨道的

### 给电瓶车穿上“内增高”

情况,造成电瓶车无法正常通行,渣土不能顺利运出去,严重影响盾构进度。项目部从电瓶车厂家了解到,改造一台设备需要15000元,且方案的实施周期较长。于是,项目部组

织青年技术人员进行多轮试验论证,最终决定自己研究加工配件,给电瓶车穿上“内增高”,增加电瓶车底盘高度。

“所谓穿‘内增高’,就是通过改造转向架与托架连接轴处的形式,来提高整体底盘高度,最终解决底盘刮蹭轨道的问题。”项目部物机部部长郭腾云介绍道。他和改造小组成员“扎”在维保场地,开启工地、维保场地“两点一线”的生活。经过多次试验对比后,最终用时4天,花费2000元就完成电瓶车改造。(张露露)