

砥砺奋斗创佳绩

——记中铁四局2021年度『项目管理标兵』程家毛



程家毛现任中铁四局电气化公司副处级职业项目经理兼北京分公司总经理。在他的带领下,北京分公司凭借专业化的施工能力和优异的工艺质量一步步打开北京市场,承揽项目数量越来越多,呈现出强劲的发展势头。

程家毛始终坚信成绩是干出来的。为了让北京分公司能步入发展“快车道”,他坚持“以现场保市场”发展理念,一边干项目,一边找项目,保证分公司手里的项目源源不断、效益指标一路上升。在投标前期,他组织专业人员对项目进行盈利测算,对于利润低、耗时长的项目谨慎选择;在项目管理过程中,他优化施工组,科学安排,强化现场管控,紧盯关键工序,在保证工期、安全、质量的情况下,确保成本受控;在项目收尾阶段,他明确责任人,做好相关审核和结算,确保效益不流失。正是因为程家毛一直秉承“创效为荣、亏损可耻”的管理理念,践行全过程成本管理思路,北京分公司实现了“干一个项目,盈利一个项目”的好成绩。他任职分公司总经理以来,带领全员承建29个项目,均能

较好地完成电气化公司下达的责任成本指标,并实现电气化公司在北京、河北、内蒙、辽宁等区域的滚动发展。

作为北京分公司的主要管理者,程家毛深知,要想在竞争激烈的市场中站稳脚跟,就必须拥有自己的“金刚钻”。在他牵头组织和指导下,分公司结合施工实际,适时开展一系列员工专业技能提升专项活动。2021年,分公司成功中标雄安新区至北京大兴国际机场快线(R1线)管线迁改设计施工总承包项目。雄安新区在国务院批准成立的19个国家级新区中最“年轻”,也最“火”,市场潜力巨大,能够挺进雄安新区市场,对于分公司发展具有重大意义。R1线管线迁改项目涉及输油管线、高压(次高压)燃气管线、国防(军用)通讯光缆、信号塔及其配套光电缆等线路,其中国防光缆施工既要求熔接精度高、熔接耗时短,又要求严格保密。能中标施工难度系数大的R1线管线迁改项目,是新市场对分公司综合施工能力的认可。

程家毛认为,“奖牌就是品牌”。他组织成立QC小组和创优领导小组,带领技术人员大力开展QC攻关、微创微改等创新活动,并做好成果转化工作。2021年,北京分公司申报的《研制一种针对盾构区间适合信号设备安装的通用转换支架》《提高改造直放站设备安装调试一次成功率》QC成果分别获北京市一等奖和二等奖。同时,在工程创优方面,他坚持“三步走”策略:一是工程建设初期就确立创优目标,结合现场实际情况编制项目创优规划;二是项目建设过程中始终坚持“高标准、严要求”,为后期奖项成功申报奠定坚实基础;三是深入挖掘项目建设中的优秀做法,提炼总结项目建设亮点。2022年1月,由北京分公司负责施工的北京轨道交通7号线二期设备安装工程获中国安装工程优质奖(中国安装之星)。

道阻且长,行则将至。一路走来,程家毛初心不改,他用笃行不怠、努力进取的工作态度诠释了什么是爱岗敬业,用不懈的努力推动企业的高质量发展。

(马岩)



自2016年参加工作以来,张逢先后参建海口地下综合管廊、G329国道凤阳至蚌埠改线01标等工程项目,荣获中铁四局“安全管理先进个人”“安全质量卫士”“青年岗位能手”等荣誉,现任中铁四局集(宁)大(同)铁路二分部(一公司)安质部部长。

头戴红色安全帽,身穿蓝色工作服,搭配醒目的反光条背心,奔走在施工现场的各个角落,认真检查每项安全措施落实情况……这就是张逢日常工作的写照。用他的话说,这就是细节决定成败、态度决定高度。

二分部管段长12.07公里,施工内容包括路基、桥涵、隧道等。其中,丰镇隧道为中铁四局承建的集大铁路二标唯一一座隧道,均为V级围岩,最大开挖断面为164.4平方米,岩性差、埋深浅、地质复杂,施工难度大、风险高。

张逢每天在作业人员上班前就来到隧道洞口,叮嘱作业人员进洞前必须佩戴定位器,随时检查隧道初支变形、开裂、沉降、透水等异常情况,及时对洞内有害气体进行检测,严格控制洞内通风。

“挂篮走行轨双螺帽一定要紧固。”“墩气瓶要放入存放棚。”“配电箱怎么可以存放杂物,拿走!”“安全就得月月讲、天天讲、事事讲,才能牢记于心。”在施工现场,常能听到张逢有关安全的叮嘱。

丰镇特大桥91号转体梁由于工序复杂,施工作业人数多,每次下达安全整改通知后,总是不能及时传达到每位作业人员,导致安全隐患频发,甚至一些隐患重复出现。张逢坐不住了,立即把该转体梁作为重点检查对象,每天都盯在施工现场,一个问题一个问题地交代作业人员,将整改落实指

定到个人,第二天再进行复查。对现场重复出现的违规行为为毫不留情地开出罚款,并在分部点名通报批评。经过2个月的整



——记中铁四局2021年度『安质管理标兵』张逢

心怀安全勇担当

改,该转体梁作业人员的安全质量意识得到较大提升,提前5天完成0号块浇筑任务。

“如果把安全工作当作一项事业踏实去做,你就会产生一种责任感。”在忙碌的工作之余,张逢毫不放松对自己的要求。为全面学习安全质量知识、不断提高业务水平,张逢多次参加局、公司组织的安全质量培训,平时将学习安全生产法律法规作为自觉行为,还在2020年取得注册安全工程师证书。

张逢在自己学习的同时,也经常唠叨身边刚入职的新员工:“你们要按学校学到的知识,联系到施工生产中,这样才能有新的体会。”

“安全是一种责任,只要每位员工都有责任心,不把生命当儿戏,安全风险就一定可控、能控。”张逢就是这样在他的岗位上默默地忙碌着,奔波着,把安全责任扛在肩上,为现场安全生产筑起一道“防火墙”,为企业发展当好“前沿哨兵”。(刘晓馨 唐雨舟)

抗疫情抓生产 筑堡垒当先锋

自近期广州地区疫情再次爆发以来,中铁四局华南区域集采中心积极应变、主动作为,推进疫情防

控和物资保供各项工作,确保两手抓、两不误。根据疫情防控要求,该集采中心积极做好防疫物资储备工作,确保“仓满弹足”。截至目前,已储备充足的红外线额温枪、玻璃体温计、酒精、酒精喷壶、免洗消毒凝胶、消毒洗手液、消毒液、一次性医用外科口罩、N95口罩、医用防护服、一次性医用检查手套、一次性医用隔离鞋套、医用隔离眼罩等防疫物资。同时,补充了米、面、食用油、鸡蛋等生活物资,确保员

工工作生活正常运行。

为防止疫情输入风险,该集采中心通过工作群不间断推送高风险地区信息、疫情防护要点总结、疫情防控通告等相关信息,确保调度指令、工作安排以及地方政府防疫要求第一时间传达到位、协调到位。坚持一天一检,每日统计员工健康码,查验24小时核酸阴性报告,并进行群通报,确保做到“应检尽检”,不落一人。同时引导员工坚定战胜疫情的信心和决

心,同心协力,坚决打赢疫情防控歼灭战。

面对严峻的疫情防控形势,该集采中心党员干部当先锋、做表率,奋战在物资保供的最前线。一方面及时了解地方防疫政策,积极响应地方政府防疫管理要求;另一方面积极对接项目部防疫要求,巡查钢厂仓库,与各厂家联系锁定现有库存,实时跟踪厂家生产情况,并将项目部防疫要求及时通知厂家,确保物资正常供应、及时送达。10月以来,华南集采中心供应钢材约4.3万吨、水泥约6.7万吨、商砼约3.5万方,供应额比9月上涨20%。(付超 王强平)



车辆在中转库排队等待转运福建龙鳞水泥 (付超 摄)



防疫物资储备充足 (赵薇 摄)

新闻集锦

▲11月10日,2022年湖州市公路水运工程试验检测技能大赛在中铁四局二公司湖杭高速公路吴兴至德清段工程TJ03标项目举办。经过激烈角逐,该项目部荣获团体第一名。(彭婷婷 张宪宇)

▲11月11日晚,中铁四局沪渝蓉高铁武汉段2标项目部与中广核拓普(湖北)公司举行篮球友谊赛。(冯英 梁堂倩)

黄山馨园酒店多举措保障“舌尖上的安全”

本报黄山讯 近年来,安徽中铁健康服务公司黄山馨园酒店牢固树立“食品安全是餐饮企业生命线”理念,全面落实食品安全主体责任,采取多重举措保障消费者“舌尖上的安全”,获得消费者的充分认可。

该酒店建立《餐饮从业人员健康管理制》《食品原料验收制度》《食品留样制度》《食品原料采购监督管理办法》等27项食品安全管理制度,完善食品采购、验收、储存、粗加工、切配、上灶、装盘、上桌等环节标准化作业程序,规范后厨、前厅营业场所的卫生清理、防疫消杀、设备使用流程。全面落实全员食品安全责任制,建立班组、部门、酒店三级安全防控体系,明确各层级员工“管”“监”责任,做到各司其职、共同发力。深入实施“互联网+明厨亮灶”建设,消费者可以实时远程监控后厨作业全过程,既增加后厨作业透明度,也增强后厨员工工作自律性。酒店还多次邀请外部专家对员工进行理论和实操培训,积极参与安徽省餐饮服务食品安全“两库一平台”培训考核,定期组织食物中毒应急处置和公共安全隐患处置模拟演练,增强全员食品安全意识,提升应急处置能力,确保酒店餐饮质量始终处于较高水平。

该酒店先后被评定为国家四钻级酒家、金叶级绿色旅游饭店、黄山市十佳星级饭店、黄山市放心消费示范单位,连续多年被地方主管部门认定为“公共卫生信誉度A级单位”“餐饮卫生信誉度A级单位”。(康福)

技术课堂搬进工地现场

本报郑州讯 “大家在日常工作有没有遇到过这样的问题?解决方法是什么呢?”11月13日,中铁四局安装公司郑州地铁机许线项目双鹤湖北站施工现场,项目部工程部部长陈勇华向协作队伍农民工问道。这是陈勇华正在依托技术课堂给农民工授课。

为贯彻落实“五共”管理工作,提高农民工技术水平,该项目部将学习教育与推进农民工岗位技能提升培训深度融合,在收集农民工学

习意愿清单基础上,把技术课堂搬进工地现场,组织技术管理人员、专业工程师和技能水平较高的工长到施工现场进行授课。技术课堂改变传统的会议室授课方式,通过现场授课将理论与实践结合起来,提高了农民工的学习积极性。技术课堂还根据施工现场实际、协作队伍

农民工实际技能需求,定期调整课程内容,重点为农民工讲解施工技术要点。自6月份以来,项目部共开展技术课堂4次,张贴技术知识海报40余张,为农民工发放技术小知书籍30余本,共有100余名农民工参加技术课堂学习。“希望项目部多开展这些培训活动。通过技术课堂我们不仅学到很多知识,还提高工作效率,为项目部点赞!”双鹤湖北站工人张国锋听完课后说道。(冯胜利 唐鹏磊)