

# 内外兼修 强管理

## ——记中铁四局2021年度“项目管理标兵”周言柱



周言柱现任中铁四局八分公司郑州市轨道交通10号线一期轨道安装工程项目经理。参加工作20余载，他一直负责项目部技术和管理的工作，先后参与京九铁路复线广东段、芜湖长江大桥、郑州地铁1号线和5号线、粤海铁路湛海线、黎南铁路复线、敦煌铁路、张集铁路、集包铁路等项目建设。

周言柱秉承“干一个工程、交一方朋友、树一块口碑”的理念，不仅加强与协作队伍的紧密联系，促进彼此互相理解、团队氛围融洽，还积极主动与业主等单位沟通，及时为他们排忧解难，得到业主等单位的充分信赖和肯定。

在周言柱的带领下，项目部通过干好在建项目塑形创誉，推动了区域营销滚动发展。2019年，八分公司中标洛阳地铁2号线

轨道安装工程，实现中铁四局首次进入洛阳地铁市场。

在周言柱看来，项目施工管理有一套法子，秘诀就在于“勤”。在主持管理郑州市轨道交通10号线项目施工期间，周言柱在现场调查基础上灵活采取“机铺+散铺”铺轨方式，增设散铺基地，保证了现场连续施工。他研究合同文件、设计文件，通过变更、调差等方式实现项目效益最大化。除勤于下工地之外，周言柱还勤于专业学习，项目管理规范、安全管理规范等管理类书籍，都被他翻到卷了边。

在组织施工生产时，周言柱始终把安全放在首位。在他的主持下，项目部完善了已有《安全生产管理制度》《质量管理体系》《环境保护、职业健康管理制度》《群众安全生产监督员实施细则》等规章制度，同时结合施工特点，编印《6S管理实施细则》《安全奖评比考核规定》《技术管理制度汇编》等各项管理制度汇编，做到各项工作有据可依、有章可循。

为方便作业人员学习，周言柱要求项目部将各工种的规范工序生成二维码。他还要求特殊工种作业人员必须持证上岗，并持续加强对他们的日常教育培训，严格落实领导带班制度。

周言柱是项目部当之无愧的领头羊。他带领员工凝心聚力、攻坚克难，出色地完成各项施工任务，多次受到业主及上级单位的表彰，其参建的郑州市轨道交通5号线项目荣获河南省建设工程“中州杯”（省优质工程）、郑州市建设工程“商鼎杯”（市优质工程），郑州地铁10号线项目荣获“郑州市建设工程项目施工安全生产标准化工地”。

一名党员，一面旗帜。周言柱以不屈不挠的攻坚作风、争先创优的实干精神，冲锋在前，实干在前，始终发挥党员的先锋模范作用，在一个个挑战中不断刷新荣誉与业绩，激励着身边的每个人。

（王振国）



自2010年7月大学毕业参加工作以来，曹国珍先后参建靖边铁路、中煤铁路、浩吉铁路、靖神铁路等重点工程，积累了过硬的专业技术。他现任中铁四局六公司西咸新区能源金贸区地下空间开发项目部总工程师。

2014年3月，在靖边铁路专用线接轨太中银杨桥畔车站施工中，实际测量定测时，发现既有站线路中线偏位11厘米，按照原设计方案无法接轨。曹国珍仔细研究图纸，改进方案，既满足了接轨的需要，也满足了后期机车联调联试及运行的条件，获得设计、建设单位的高度认可。

2015年11月，曹国珍参建浩吉铁路蒙陕段三标，管内联合村特大桥桥墩设计为空心墩，采用钢板桩围堰支护方式。河底淤泥多、水流急。钢围堰支护点应设在什么位置才能最大限度起到支撑保护作用？他反复实地调研，带领人员对现场地质情况进行多次勘查并进行土层分析，翻阅大量资料，认真研判，最终攻克一个个技术难关，为整个基坑支护体系确定了安全的支护方案。

2016年3月，中煤铁路项目原设计方案要求拆除11处高压铁塔，跨越明长城遗址以及9处中国石油、陕西延长石油等主管道，需要支付大笔拆迁费和产权单位对接费。曹国珍带领技术团队多次涉足毛乌素沙漠，深入考察设计路线及周边地形地貌，制定三种优化路线方案，供设计、咨询、建设单位参考，最终得到设计、咨询、建设单位的认可，节约投资共计9000多万元。

2020年8月，曹国珍被调入西咸新区能源金贸区地下空间开发项目部任总工程师。该项目是基于西安地铁16号线能源中心一站两区间同步开发的地下商业项目，由南向北临近7个在建地块。周边地块开挖深13.7米至17.9米，地铁基坑深18米至25米，地下空间开发基坑深11米至19.1米，各区域采用



## ——记中铁四局2021年度“技术管理标兵”曹国珍

# 钻研技术 无止境

的支护形式各不相同。同时，盾构接收井与既有地块预留核心土进行对拉锚索及旋喷锚索，盾构接收井与地下空间基坑进行桩锚支护。该设计方案属国内首例。面对难题，曹国珍带领团队运用BIM技术分析施工中锚索的弹性变形情况，将进入盾构区间的锚索角度适当调整，将旋喷锚索工艺优化为定向锚索。该方案赢得建设、设计单位的认可，最终按时完成建设单位制定的施工节点。

作为西咸项目技术负责人，曹国珍带着技术团队攻克了盾构接收井进入盾构区间锚索的风险问题、盾构接收井锚索区域地下空间锚索区严重碰撞问题、悬臂深基坑实施新建围护结构难题、砂土地质条件下桩间砂掉落对桩间喷射成倍损耗的难题、围护桩钢筋笼由传统焊接变为机械连接的技术难题，实现工程结构安全封顶。目前，西咸项目地下空间主体结构工程已完成90%。

（雷智宏）

**本报合肥讯** “麻烦给安排个车，我要去公司盖章，也不知道今天这手续能否跑完。”11月21日上午，中铁四局一公司合庐产业新城项目部财务部部长周伟跑到项目部综合办说道。“周部长，你可以先在即时通里面申请用印，然后拿着审批单就可以直接去公司盖章了。”综合办印章保管员宁森回应道。

今年以来，一公司积极探索“用印线上审批”模式，自主开发的即时通“用印线上审批”模块经测试后已投入使用，员工足不出户就可以实现用印网上办理，审批时间也由以前好几天缩短到一天甚至半天。

同时，审批完成后还可以实现线上打印或者保存。除印章审批外，该模块同时集成信息上报、话费统付、车辆租赁等功能，集中解决基层单位反映的“办事难、办事慢，多头跑、来回跑”等问题。

（金志）

11月18日，一辆装满5000斤新鲜蔬菜的货车开进中铁四局天院铁路项目部驻地，这车蔬菜是项目部从附近的陇南市徽县江洛镇庄窠村采购来的。“太感谢你们中铁四局了，解决了我们村民卖菜难的燃眉之急。”送菜的庄窠村党支部书记王鹏感激地对项目部党支部书记朱国林说。

庄窠村的主导产业是果蔬种植，售卖蔬菜是当地群众的一项重要经济来源，由于村庄地理位置较为偏僻，村民居住分散，集市难以繁

## 爱心助农显担当

荣，加之受疫情管控影响，导致销路不畅。今年，庄窠村村民们面对长势甚好的新鲜蔬菜犯了愁。

朱国林得知这一情况后，主动与村委会协商表示，项目部可以大量采购当地村民种植的新鲜蔬菜，既能保证员工吃到无公害食品，又可解决村民卖菜难的问题。于是，双方立即达成蔬菜长期采购协议。看到蔬菜的销路问题解决了，村民们脸上露出了喜悦的笑容。

（韩国庆）

## “共享书屋”传播阅读之美

**本报合肥讯** 11月18日下班前，中铁四局四公司党委组织部员工马玉成抱着几本书来到宣传部，把书捐给“共享书屋”，让书屋管理员谢仕文登记造册。

该“共享书屋”是由四公司宣传部发起组建，于11月11日正式开放。“共享书屋”设在宣传部的空闲位置，书籍分类摆放整齐，形成一个小而美的阅读角落。借出图书时，借阅人需自行在图书借阅台账上登记，并在一个月后将图书归还。除了借阅书籍，借阅人还可以在书桌放置的彩色贴纸上写下对“共享书屋”的建议和意见，推荐自己喜爱的书籍，分享读书心得。

成立仅一周，“共享书屋”就

筹集共享书籍100余本，借阅人数17人。  
（王晶）  
图为“共享书屋”  
（王晶 摄）



**本报合肥讯** 11月20日，中铁四局合肥地区体联会“喜迎二十大 运动展风采 一起向未来”绿色毅行活动，在巢湖中铁佰和佰乐二期项目营销中心广场成功启动。

局工会、体协、房地产公司、市政公司、七分公司、管理研究院相关领导出席启动仪式

## 绿色毅行 强身健体

并讲话，来自合肥地区局属各单位近90人参加此次活动。

此次绿色毅行活动路线全长约10公里，毅行人员需在2个小时内按照规定路线完成徒步任务。沿途共设18个志愿者指引点、4个打卡点，到达打卡点后

可以领取打卡胸贴拍照留念。（郝纪东）

**本报蚌埠讯** 连日来，中铁四局南（阳）邓（州）高速公路项目部在做好疫情防控基础上，抓生产赶进度，掀起大干四季度高潮。

当前，疫情防控处于关键时期，项目部工会邀请医务人员到工地，为员工和协作队伍工人开展核酸检测。此举不仅消除人员大批量进出检测点带来的风险，还保障施工生产有序推进。

为确保护生产、防疫两不误，项目部制定专项防疫方案，严格实行“工地——驻地”两点一线全封闭管理。对于新进场人员，提前3天通过“支付宝—豫事办—来（返）豫报备”流程如实填报提交信息，并第一时间如实向村（社区）、单位报告行程。入场前，严格做好

## 强化疫情防控 助力生产大干

“一测一扫四查一戴”工作，及时填写“一人一档”登记表并报相关管理部门备案，公共、施工区域严格做到每日早晚两次消杀。严格落实包保责任制，领导干部全天24小时在线，通过电话、中铁e通等方式，分区分部门进行全面摸排，“一对一”“点对点”精准掌握员工和协作队伍工人的思想状况、健康状况及核酸检测情况，确保项目部防疫信息全面、及时、准确、畅通。

在做好疫情防控工作的同时，项目部合理规划人员、材料、设备进场时间，制定切实可行、精准高效的施工方案，开足马力加快推进工程建设，全力大干四季度，力争保质保量完成既定节点目标。

（李利）

## 小箱包体现大关怀

活，技能会得到提升、工作会得到尊重、生活会更加丰富。”朱大军介绍，他的队伍刚到铁力制梁场时，正值铁力地区疫情防控最严格的时期，项目部不仅及时为他们解决水电和住宿问题，更时常关心他们的福利待遇。同时，针对高寒地区施工实际，项目部经常组织工人开展安全质量及技术交底培训，使协作队伍和项目部能齐心协力完成工程建设。

“跟着中铁四局这么多年，深深感受到中铁四局对协作队伍的尊重。我们一定要把活干好！”工人吴海全说。（王昊 金正祥）

李箱。

安徽雷鸣班组是跟着中铁四局南征北战多年的老协作队伍，负责人朱大军更是中铁四局农民工管理从“五同”到“五自”再到新时期

“五共”的亲历者。“这次项目部为我们每个人都买了行李箱，里面还准备了口罩，希望他们都能开开心心、安安全全回家。项目部实行农民工“五共”管理。我相信，我们在这里干