

五公司提前完成年度施工生产任务

本报九江讯 截至12月3日,中铁四局五公司完成施工产值164.33亿元,占局下达年度施工产值计划162亿元的101.4%,提前一个月完成施工生产任务。这也是五公司连续七年施工产值突破百亿元大关。

今年以来,五公司克服疫情影响、经济下行等诸多压力,按照局“品牌提升年”和公司“效益提升年”的总体要求,坚持“一切工作到项目”的导向,实现京哈高速公路改扩建、东莞松山湖水厂、南宁伶俐工业园等新中标项目进场即大干,黄黄高速铁路、九江站房改造、东莞常平公路、深圳黄木岗综合交通枢纽等工程开通运营。

在施工生产中,五公司对61个项目实行分级预控和施工进度预警管理,每月对项目摸排,划分A、B类节点,制定奖惩措施。对

重点工程关键节点,安排主要领导带队召开现场推进会,制定目标,划分责任,调配资源,提升项目履约水平。大力推行装配式工艺工法,成立装配式建筑推进工作组,围绕临时、路基、桥涵、隧道、市政水务、房建等工程类型,修订13本装配式工法图集,打造“研发、设计、施工、服务”一体化的全产业链模式,实现“标准化设计、工厂化生产、装配化施工、一体化装修、信息化管理、智能化应用”,提高生产效率和产品质量。

在安全管理中,五公司制定出台《十项“零容忍”安全隐患实施细则》《安全质量隐患治理管理办法》,要求各片区管控组、安全质量管理部门深入开展“安全质量系统提升年”行动、“安全隐患大排查大整治”活动。进一步加强“机械化换人、自动化减人、智能化管控”

在项目的推行力度,数控型钢拱架焊接机器人、电力装载机、智慧梁厂箱梁环线生产线等新工法、新技术、新模式不断在项目落地,企业安全生产形势持续平稳向好。在大商务管理中,五公司按照“一切工作谋效益”的思路,制定完善大商务管理体系制度39项,要求各单位、各项目同步设立商务管理部,商务管理策划率达到100%,下达24个项目责任成本预算。

今年,五公司在广东、广西连续五年蝉联公路信用评价AA级,首次获评全国工程建设企业AAA级信用等级,参建的福厦铁路、南玉铁路、揭惠铁路在国铁集团2022年上半年铁路信用评价中综合评分在全线排名第一,企业品牌信誉和社会影响力显著提升。

(陈振)

「微讨论」解管理难题

本报马鞍山讯 “施工队伍的运输车辆、吊机、洒水车每天都会经过钢栈桥,栈桥检修成了当下最大的困扰。今天就请大家针对钢栈桥检修问题提供一些合理化建议。”12月2日,中铁四局巢(湖)马(鞍山)城际铁路二分部(四公司)周生产交班会后,总工程师高志军提出本周“微讨论”的议题。这是该项目集中员工智慧、共同解决项目管理难题的一项措施。

二分部存在高170米的长江副汉航道桥主塔高空作业、大跨度连续梁挂篮、跨越既有铁路道路等施工难题。针对这些问题,自10月以来,二分部在全体参建人员中开展“微讨论”活动。每周交班会后,各部门轮流提出本周需要解决的问题,所有员工、劳务队伍农民工都可以就这些问题提出意见和建议。综合办负责收集整理这些意见和建议,并由提出需要解决问题的部门选出最具实用性、创新性的3条意见,给予意见和建议的提出人10分积分,积分可以直接到综合办兑换生活用品、办公用品等。此外,二分部还在劳动竞赛中设置专门奖项,如果意见和建议被直接采用并解决了问题,意见和建议的提出人就将被评为当月的“献策之星”,并作为绩效考核、评优评先和提拔的重要依据。

自从“微讨论”活动开展以来,“铁路墩身U型踏步一次成型工装研讨”等13个问题在群策群力下得到顺利解决。(秦赛 王晶)

宁马城际首个跨路连续梁施工完成



12月1日,中铁四局一公司施工的宁(南京)马(鞍山)城际铁路跨桥山路支架现浇连续梁A1标段浇筑,标志着宁马城际首个跨路连续梁施工完成。宁马城际铁路是马鞍山市推动宁马同城化的战略性先导工程,全长约54.23公里。建成通车后,南京、马鞍山中心城区仅需30分钟即可互通互达,对推动马鞍山全面对接长三角具有重大战略意义。其中,中铁四局管段长19.72公里,施工内容为桥梁、箱梁预制、路基、车站等。(谷敏 崔柯 摄)

本报沪州讯 12月3日,中铁四局二公司渝

江阳制梁场在全国青年职业技能大赛获银奖

(重庆)昆(明)高速铁路川渝段站前工程四标江阳制梁场自主研发的“铁路预制箱梁纵向通长分布钢筋安装技术”,在全国青年职业技能大赛上获得银奖。

该技术通过增加钢筋辅助安装提料系统

和钢筋免拆卸定位组件,将调直和切断作业由后场转移至前场,将加工好的分布钢筋通过桁吊装置直接运输到钢筋绑扎胎具任意位置;采用月牙状定位卡槽、装配式安装,便于钢筋骨架吊装,提高钢筋安装的机械化程度。与传统

的人工方式相比,该技术有效解决了钢筋安装

施工劳动强度大、施工效率低、安装质量差等难题,使每孔箱梁钢筋的安装效率提升50%。目前,该技术已经获得发明专利1项、实用新型专利2项,并在江阳制梁场、铁伊铁路铁力制梁场等成功应用。(徐永正 田五林 王昊)

12月2日,中铁四局渝(重庆)昆(明)高速铁路川渝段4标项目部(二公司代局指)完成施工产值突破8.5亿元,占公司下达年度计划7.7亿元的110%。目前,项目部管段的线下主体工程已全部完工,建设历程受到社会各界的广泛关注,有力维护了“四局品牌”在建设单位京昆高速铁路西昆有限公司的良好形象。

渝昆高铁川渝段4标位于四川省泸州市、宜宾市,全长31.006公里,施工内容包括桥梁40座、涵洞28座、路基39段、连续梁10联、箱梁制架681孔、铺轨528.33公里,总工期48个月。

“渝昆高铁重点控制性工程沱江特大桥长2613.3米,主跨采用全长488米的索加劲刚构连续梁跨越沱江。主桥塔高113.2米,相当于38层楼,为国内首座双柱式V型桥塔。每当雾起沱江,塔身就会矗立于云雾上。它的建设进展持续受到中央主流媒体及微博、抖音等平台的关注,而云端施工也成为了中铁四局高铁建设实力的宣传品牌。”每当有各级领导到项目部检查调研,项目总工程师樊国宝总要介绍一下沱江特大桥这个火遍全国的“网红”工程。施工中,项目部开发BIM+GIS智慧管理平台,可直观查看施工进度完成情况,把控工程整体工期进度,实现对安全、质量、环保主要关注点(环

境监测、塔吊安全、沱江水质等)的数字化监管,确保工程进度稳步推进。截至目前,沱江主桥119个连续梁块段已完成80个块段浇筑,预计2023年3月合龙。

8月24日,中国中铁铁路预制箱梁智能建造现场观摩交流会在江阳制梁场举办。“绝不是花架子,这座梁场很智能!”这是与会观摩后的一致评价。而为了这一句评价,江阳制

筑誉酒城谱华章

梁场(二公司)项目经理葛艳庆可谓“台上一分钟,台下十年功”。在制梁场场建时,葛艳庆带着科研团队日以继夜的研究施工图纸。为考察学习先进经验,他三赴郑州、五上天津,一套以钢筋智能加工配送中心、制梁区配套智能设备工法、存梁区配套智能工法、智能调度指挥中心为“四大管理板块”的智能化梁场建造的设计蓝图清晰地呈现了出来。通过铁路箱梁智能建造科技攻关及应用实践,该制梁场箱梁预制生产的机械化率达到80%以上,劳动力投入减少60%,生产效率提升30%,取得了良好的经济及社会效益。目前,该制梁场的铁路箱梁智能建造子课题已获国际发明专利1项、国内

实用新型专利13项和登记软件著作权7项。其中,该制梁场研发的“预制构件管理平台”获得中国施工企业管理协会第二届工程建造微创新大赛特等奖。

11月24日,随着一捆重达790吨的箱梁稳稳落在位于宜宾市南溪区的小沟头中桥上,标志着项目部首架方向箱梁架设完成,兑现了既定节点目标。从2021年10月9日全线首孔箱梁架设完成后,项目部历时13个月完成全长24公里、桥梁40座、架梁461孔的首架任务。13个月时间里,项目部以架梁线路为主线,合理配置线下施工资源,加快周转,减少管理跨度,实行工点分级管理,以纵向分段、横向分面的梯次式施工组织形式,降低了管理成本,提高了管理效率。

截至目前,项目部已完成箱梁预制531孔、架梁461孔,桥梁、路基等线下主体工程均已全部完工。“看着架桥机掉头开始二架方向箱梁架设,‘全国五一劳动奖章’获得者、项目经理闫明赛如释重负。”(许达 王昊)

本报南京讯 12月5日,中铁四局南京分公司副总经理、总经济师张虎带队到南京机场二通道项目部召开经济活动分析会,为项目大商务管理把脉问诊。

根据中国中铁、中铁四局对大商务管理体系建设的要求,今年以来,公司结合企业发展实际,先后制订《大商务体系实施细则》《项目管理效益提升三年行动方案》《久竣未结项目治理行动方案》,出台商务管理“十条禁令”,规范商务合规管理行为,对未签合同先进场、违规收方结算、分包合同不规范等问题从源头上进行治理,规范各项目部分包单位间的安全质量、收方结算、农民工工资支付等工作,有效降低合同管理的履约风险。牢牢抓住人才队伍培养这一核心,公司对外积极引进具有商务管理经验或持有相关资格证书的优秀社会人才,对内积极引导有技术管理经验并有意向转岗的人员转岗商务管理岗位。建立线上常态化培训、线下集中培训两种机制,将项目经理、项目总工以及物资设备部、商务管理部等关键岗位人员纳入大商务管理培训体系,先后举办线上培训19次、线下培训3次,累计培训1037人次,全面提升了关键岗位人员的大商务管理意识,奠定了大商务管理的人才队伍基础。

大商务管理是以成本效益为主线,横跨多个业务、纵贯各个层级的管理体系。今年以来,公司推动成本关口前移,建立标前商务策划和成本测算机制,对所有跟踪意向项目均进行标前成本测算,对所有新中标项目均要求商务管理部牵头制定项目商务管理策划、工程管理部牵头制定项目管理策划。在项目过程管理中,建立完善“双优化”机制,突出量算管理、设计施工“双优化”和科技创效的作用。商务管理部常态化开展项目经济活动分析、成本督查,对项目过程管理发现的问题进行纠偏;建立收尾项目审价预警机制,特别是对竣工验收滞后的项目分别用红、橙、黄、绿色进行预警并定期通报督办,有效实现项目成本全过程管控。(吴慧)

胶州湾第二海底隧道项目迎来观摩

本报青岛讯 12月3日,青岛国信发展(集团)有限责任公司安全文明施工观摩会,在中铁四局七分公司胶州湾第二海底隧道2标项目部举行。国信胶州湾第二海底隧道有限公司各部门负责人、胶州湾第二海底隧道6个标段的施工、监理等单位代表共计70余人参加观摩会。

与会人员来到项目部主隧道明挖段及拱盖施工现场观摩,深入了解现场安全管理、文明施工管理和标准化建设等方面情况,听取项目部就工程概况、施工组织、施工重难点和主要管理措施及亮点的专题汇报,对项目部的安全文明施工给予高度认可。

胶州湾第二海底隧道主线长15.89公里,是世界海底隧道建设史上规模最大、长度最长、施工难度最高的超级工程。七分公司施工内容包含主线500米明挖段隧道、2938.983米钻爆法北线、C匝道K0+620至K0+440明挖段及K0+440至K0+160.72暗挖段、北竖井风机房、1号横通道,合同工期47个月,工程造价9.53亿元。(王天翔)

凤毛快速通道二标主墩首桩灌注

本报淮南讯 12月4日,中铁四局七分公司凤(台)毛(集)快速通道二标项目部西淝河特大桥首根桩基灌注完成。凤台至毛集快速通道起于凤台县新S102县道与新G237国道交口处,下穿济祁高速公路后,沿规划预留通道向南布设,与淮北大堤马刘路立交,跨越西淝河后进入毛集实验区,利用G345国道、康泰路至规划站前路,到达商合杭高铁凤台南站。七分公司承担的二标施工内容为长4507.28米的西淝河特大型桥梁主(K3+063-K7+570.28)段,工程造价约5.7亿元。建成通车后,将实现区域交通无缝对接,缩短凤台县城至高铁站距离,推动区域经济发展。(闵海格)

