

一公司 五个着力 强化大商务体系建立

本报合肥讯 12月18日,中铁四局一公司召开大商务管理暨项目管理效益提升专题推进会,具体安排部署公司下一步如何稳步推进大商务管理体系建设。今年以来,一公司深入贯彻落实中国中铁、中铁四局关于大商务管理工作的安排部署,持续完善管理体制机制,提高企业降本增效能力。

着力推动标前策划,从源头上提高经营质量。公司继续做深营销基础工作,安排主要领导、分管营销领导和区域分公司(区域经理部)各级深度参与,加密加强对地方政府、建设单位对接频次。全面考察测算拟承揽项目存在的风险,坚持商务管理部、经营开发部和拟任项目经理 背靠背 各自测算成本,为公司投标决策提供可靠依据,从源头降低项目目标前亏损风险。对项目形成全面风险评估报告,要求营销经理与建设单位招标负责人保持密切对接,对核心条款进行 量身定制 ,实现招标过程可控。

着力创新物资管理,从手段上强化周转料管理。公司多措并举加强机械设备及周转料的再利用,发挥存量资产潜能。以管理策划为抓手,梳理周转料需求底数,编制科学合理的项目周转材料预算,开展周转料管理策划,并积极与设计单位沟通,力争优先使用公司自有周转料。截至目前,已对60个新开工项目开展周转料管理策划。以集中调配为抓手,一方面严控增量,压减公司周转料的整体规模,加大对新购、外租周转料的管控审批力

度。另一方面盘活存量,对收尾项目周转料进行清点、鉴定,对有价值、状态良好、通用性较强的周转料清点造册、统一管理,定期发布闲置或剩余周转料信息。以回收复用为抓手,倡导项目修旧利废,实现废旧资产再利用。余杭S304县道项目修整复用绍兴G329国道、郑州南站、张吉怀铁路等项目调拨的900余吨挂篮模板,节约成本78.2万元,而且该项目结束后部分模板调入集大铁路项目,再次实现创效53万元。

着力强化科技攻关,从成果上提高创效能力。公司充分发挥科技成果转化作用,努力拓展科技成果推广的机制和渠道,全面提升科研成果创新创效功能。研制 底板+地梁 通用型CRTSⅢ型轨道板预制台座,可节省场地临建费用10%以上。研发桥梁悬臂施工挂篮结构安全自动监控及进度预警系统,在集大、武宜等铁路项目推广应用,实现挂篮结构安全自动监控及进度预警的信息化和自动化。依托潍日高速公路项目开展水稳双层不间断连铺技术研究,增强水稳基层整体结构强度的同时提高机械利用率,在蒲烟高速公路路面项目大规模推广应用,有效加快施工进度和降低机械使用费用。开展路基智能刷坡技术研究,节约油料达30%以上,在公司多个试车场项目推广应用,创造了可观效益。研发的沥青PG分级技术解决了高寒地区的一汽长春试车场冻融沥青低温开裂问题,提高了干热地区的新疆试车场高温抗车

辙性能。

着力推进竣工结算,从机制上完善收尾项目管理。公司建立健全收尾项目管理机制,建立项目收尾和竣工阶段审计制度,持续强化责任落实和考核兑现。制定下发《铁路工程项目接受国家审计管理办法》《非铁路项目竣工结算审计管理办法》,强化竣工项目结算审计工作,明确项目竣工结算审计管理流程,规避因竣工结算资料缺失、审计跟踪不到位等原因造成项目收入流失。开展收尾项目竣工清算专项治理活动,梳理各项目验工计价开展情况,制定清算专项措施、考核目标和奖罚标准。针对重难点项目,建立由公司发展规划部、商务管理部联合指导、督办的工作机制。定期召开竣工结算审计专题会,签订竣工结算审计责任状,目前已签订32个项目竣工结算审计责任状,累计目标金额达64.67亿元。

着力健全考核体系,从指标上强化管理水平。公司充分发挥好考核 指挥棒、激励加速器 的作用,在关键环节和重点工作中建立过程激励、专项激励、最终激励的多维度考核激励体系。强化收尾项目管理策划,建立收尾项目清收奖励、验工计价奖励、竣工结算审计奖励等专项奖励。以项目管理目标责任书为基础,以项目考核兑现为 牛鼻子 ,分阶段、分层次、分专业优化考核,兑现奖惩,协力提升大商务管理水平。

(倪明)

抓安全需较真

杨歌

去年以来,中国中铁、中铁四局先后下发《中国中铁铁腕治安全硬十条》《安全生产人员项目管控检查考核系统实施细则(试行)》等制度,进一步压实安全生产责任。

在日常工作中我们开展了班前安全讲话、安全生产大检查、应急安全演练、三级安全教育等工作,可谓天天讲安全、月月学安全,年年喊安全,可安全事故仍时有发生,在一件件惨痛的安全事故背后,很大原因就是 违章 。为什么安全事故频频发生,是缺少制度要求,还是相关管理规范?不,我想就是缺少了 较真 的韧劲。

敢于较真,必须摒弃麻痹思想。要坚持以惨痛教训为 教材 ,认真学习,分析总结,在安全管理监督控制的周围查找类似现象,以如履薄冰的高度警觉,抓住施工生产每个细节,不放过每个环节,根绝存在的麻痹、侥幸和习惯心理,久而久之,提高自觉抵制各种习惯性违章的意识。

敢于较真,必须勇于自我革命。不能只停留在反复呼吁作业队伍、安全员牢固树立严格的安全合规意识的层次,更重要的是要抓住隐患不撒手,将隐患当成事故对待,奔着隐患去,对着隐患查,不解决隐患不罢休,紧扣隐患环节发力,排查和消除不安全行为。

敢于较真,必须坚持铁腕治违。要始终保持抓铁有痕的决心,敢抓敢管,不怕得罪人,用铁的纪律、铁的心肠、铁的手腕来抓安全,把安全措施和安全责任落实到每个岗位、每个环节,该严管的必须毫不松懈,该整改的必须限期整改,该问责的必须一查到底,该处罚的必须从重处理,以较真的态度和精神,提高安全生产的执行力,确保企业安全生产形势始终稳定。

荣成站北咽喉区站改封锁施工完成



12月15日凌晨4时,经过200余人5小时紧张有序施工,中铁四局八分公司承担的莱(西)荣(成)高速铁路荣成站北咽喉区站改工程第二次Ⅱ级封锁施工完成。此次站改封锁施工内容包括临时栅栏拆除及恢复、轨料倒运、线路拆除、道岔插铺、铝热焊接、绝缘施工、道岔捣固、配砟整形、临时车档设置等。莱荣高速铁路是山东省 四横六纵三环 高速铁路网重要组成部分,正线全长192.814公里,设计时速350公里。八分公司承担莱荣铁路380公里铺轨、站前工程2标666根箱梁架设、46公里无砟道床铺设和荣成站改造的施工任务。(王学荣 韩玉江 王振国 摄)

雄忻高铁先开段标中心试验室通过验收

雄忻高铁是雄安新区“四纵两横”区域高速铁路交通网络的重要横向通道,建成后对于强化雄安新区交通枢纽地位、助力京津冀一体化发展和疏解北京非首都职能具有十分重要的意义。(鲍伟 张帅)

天桥完成钢箱梁顶推跨东莞大道首座人行

本报东莞讯 12月20日,中铁四局五公司东莞市中心区核心地段立体慢行系统2号桥钢箱梁顶推施工完成。2号桥长617.7米,其中跨东莞大道主桥为单跨提篮拱桥设计,桥跨组合111.5米,为东莞市中心区核心地段立体慢行系统的控制性工程,具有顶推施工难度大、钢箱梁跨度大、作业环境复杂等特点。(陈海锋 谢农)

南方智能网联试车场施工全面铺开



12月20日,中铁四局一公司南方智能网联汽车试验场项目部32条排水涵洞结构物和土方施工全部铺开。该汽车试验场占地面积8600余亩,规划高速环道1条、各类试验道路17条,合同总价13.89亿元,计划工期1326天,是国内首个大型综合智能网联及新能源汽车试验场,也是国内汽车试验场建设史上地形高差控制点最多、土石方工程量最大的工程。(华南党 詹迎归 摄)

“落、落、落……好!”随着司索工的一声口令,6号厂房最后一榀钢屋架于12月15日安装到位,中铁四局市政公司承建的景德镇陶溪川二期B区音乐培训中心的节点目标按时完成,确保“第五届阿拉伯艺术节”19日至20日在景德镇如期举行。

景德镇陶溪川二期B区总用地面积9.1万平方米,总建筑面积约20.5万平方米,为陶溪川陶瓷文化创意园二期的组成部分,其中音乐培训中心由2栋老窑厂构成,其始建于上世纪50年代,闲置多年,亟需修缮更新、展示形象。

“120天完成音乐培训中心2栋老窑厂的外立面和屋架工程!”为积极配合“第五届阿拉伯艺术节”的筹备、向世界展示千年瓷都深厚底蕴和独特魅力,项目部当仁不让接下建设单位的军令状。

7月21日,项目部召开“大干120天 献礼阿拉伯艺术节”劳动竞赛动员大会,在目标明确、奖罚分明的制度下,10支劳务队伍的积极性和创造性被调动起来,施工现场掀起了比干劲、赛贡献的新高潮。“这是我第三次参加项目部的劳动竞赛了,前年、去年都没有取得好名次,这次一定要拿得名头。”外幕墙工程的劳务队伍负责人诸青说道。

虽然工程体量不大,但建设单位要求最大程度保留老厂房原貌,大量修缮保护工作与新增钢结构、屋面安装同时进行,使得施组难度更上一层楼。“人员、机械设备、材料能否配备

到位,每个工序如何安排达到最优……”为了第二天工序穿插作业顺利开展,项目部每天下午5点召开进度协调会,总结工作、协调问题、布置次日计划。本来计划1小时结束的会议常常延长到晚上8点,食堂的饭菜往往热了又热。

“要不是老天赏脸,我们就完不成节点任务了。”项目部副经理张贺展示着晒黑了的胳膊打趣道。今年,景德镇的天气一反常态,本该是汛期的夏秋季节晴空万里。罕见的晴好天气既成为抢抓生产进度的机遇,但也带来了高温作业的“烤”验。盛夏上午八九点的工地,钢筋已开始烫手,每个工人的脸上都晒出显眼的帽带印,成为工地上一道独特的风景线。

一切为了阿拉伯艺术节胜利召开

临近年终收官时刻,施工生产面临的压力就越重。12月6日,音乐培训中心还有13榀钢屋架尚未焊接、吊装,而此时距“第五届阿拉伯艺术节”召开已不足半个月,距既定的工期节点更是不足10天。项目部迅速梳理剩余工程清单,重排施工计划。召集钢结构队伍和吊车司机开展专题会议,围绕钢屋架吊装这个“牛鼻子”集思广益、合力攻坚。最终敲定的腾挪材料场地、3部吊车配合的施工方,不仅使施工的安全系数得到提高,吊装时间也大幅缩短。最终,音乐培训中心的屋架、檩条安装比原计划提前一天完成。

大干不是蛮干,施工中,项目部面对从未

涉足的工业遗产修缮改造业务,摸着石头过河,边学边干,坚持样板引路,着力将该工程打造为城市更新、陶瓷文化传承和工业遗产保护的标杆和典范。

走进施工现场,“安全是生命之本,违章是事故之源”“安全来自警惕,事故出于麻痹”等安全警示语随处可见。夜间轮班施工期间,安质人员巡查、旁站,清点人数,检查工地照明情况,为现场大干保驾护航。

由于该项目是EPC模式,边设计边施工的节奏使得现场情况与图纸常有出入。为此,工程技术部门充分发挥“龙头”作用,积极对接设计单位,解决施工中存在的问题。项目部在施工中始终遵循“修旧如故”的原则,将老旧砖块和腐蚀开裂的木屋架小心拆除,通过打磨、注胶、刷漆等多种工艺修补后再重新利用,原汁原味还原老窑厂的历史风貌,留住了景德镇宝贵的工业遗产。

120天的全力以赴终于在初冬结出了硕果。音乐培训中心2栋老窑厂焕然一新,复古的红砖墙和木屋架鳞次栉比,充分彰显了景德镇历史、文化和城市风貌特征,与周边地块保留厂区的整体风貌相得益彰。(车德坤)

决战决胜四季度

局工会 宣传部 融媒体中心 主办