

赵同保,现任中铁四局钢结构建筑公司物资设备部部经理,参加工作15年来,先后在制造分公司、成贵铁路项目、物资设备部任职,曾多次获评公司“优秀共产党员”。

“无规矩难以成方圆,尤其对物资管理来说,加强制度规范建设十分重要。”从事十多年物资管理工作的赵同保对此深有体会。自担任公司物资设备部经理以来,赵同保结合公司物资设备管理现状,按照中国中铁、中铁四局的有关管理办法,先后主持修订公司《物资管理办法》《机械设备管理办法》《采购管理办法》《战略采购管理办法》《废旧物资管理办法》《物资设备管理正负面清单》《物资核算管理办法》《物资机械管理综合检查评分表》等文件,为公司、项目物资管理提供规范性指导,提升了全公司物资机械的使用效率。

2020年,中铁四局作出加快推进工程项目主要物资战略采购供应工作的改革部署,全方位变革原材料供应管理模式。为积极贯彻局关于战略采购工作的有关要求,2020年7月,结合公司钢结构主业定位,赵同保积极参与公司与山东钢铁股份有限公司的战略合作谈判,为建筑施工大宗物资战略采购的顺利实施贡献了自己的力量。2021年钢材价格巨幅波动,原有采购模式定标时间长,无法及时锁定采购价格,从而影响施工

本报合肥讯 技术人才培养是一项常态化工作,要充分打好干、讲、比、考四张牌,为局及公司锻造一批干得好工作、讲得好理论、拿得上擂台、经得住考核的技术人才。12月10日,中铁四局建筑公司技术服务中心主任刘奎在公司技术工作会上说道。

近年来,随着业务板块拓展,该公司从技术人才队伍建设方面做好顶层设计,成立专门的技术服务中心,对技术型人才的专业技术能力、沟通能力、应试能力等方面提出更高的要求。组织技术骨干下沉现场,与项目技术人员共同研究策划、编制施组方案、精算工程量,让技术人员在干中学、学中干。每月定期开展看图纸、学规范、懂标准、技术专项提升活动和人人上讲台、项目技术培训活动,不限门槛、不分专业,督促项目技术人员走上讲台,不断提升技术人员心理素质和技术水平。截至11月底,累计培训8187人次。公司定期举办算量、信息贯通、结构检算等方面的竞赛,激发技术人员主动学习、提升业务水平的热情,让优秀技术人才在技术比武中脱颖而出,并推荐参加更高平台的竞赛。积极鼓励技术人员参加各项技能取证,把工程量计算、信息贯通、双优化等业务工作作为岗位资格认证考核的重要内容,优先推荐技术管理能力突出、专业知识过硬、取得资格认证的人员担任项目总工、工程部部长等职务。近两年,公司新晋项目总工、工程部部长37人均已通过岗位资格认证。

(卢勇龙)

洋吕铁路新增提梁点投入使用

系施工8.008公里,声屏障施工28980平方米的施工任务。洋吕铁路是通州湾新出海口国际一流港口建设“铁路进港区、内河到码头、港口通大洋”综合集疏运体系的关键工程,对打造通州湾集装箱运输新出海口集运体系,推进江(铁)海联运,有效串联南通沿海各港区,打通铁路进港“最后一公里”具有重要意义。

(徐国淦 王振国)

赵同保 算好物资管理 进出账

生产。尤其是2021年5月以来,钢材价格短期涨幅最高峰超过1000元/吨,多数钢厂减少接单数量、对市场持观望态度,诸多施工企业被迫停工待料。而公司通过与战略合作供应商深入沟通,物资供应正常有序,未发生一起停工待料现象。两年多战略采购的实施,在降低采购成本、缩短供应时间、保证材料供应、减少资金占用等方面取得显著成效:桥梁的钢板、钢筋采购成本平均降低6.1%,物资采购周期缩短28天,为工程项目按期履约提供了先决条件。

“物资采购的关键在于对市场的正确判断和重要信息的掌握,如此才能实现最低总成本的目标,企业经济效益才能实现最大化。”这是赵同保对物资采购工作的理解。战略采购实施以来,公司积极对战略供应商开展回访及商务洽谈,充分发挥战略供应商的信息资源优势。2021年底,赵同保敏锐察觉到,鉴于即将到来的北京冬奥会及“双碳”政策,钢材供应商必定会限产减产,如果不提前做准备,势必会影响到各项目的施工生产。“在经过精准研判、果断决策后,我们在2022年春节前与战略供应商迅速签订桥梁钢板采购协议,节约采购成本数千万元,保障各项目施工生产正常推进。”现在回忆起

来,赵同保依然觉得当时迅速敲定钢板采购协议是正确的抉择。

对企业来说,规范项目废旧物资处置和材料核算一直是十分棘手的难题。2021年,赵同保主持修订公司《废旧物资(设备)管理办法》,同时引进多家拍卖公司,推动以公开逆向招标、挂网拍卖等方式开展废旧物资处置工作。经分析,2021年公开处置废旧物资较同期市场回收价多创造效益167万元。

对于如何规范项目材料核算问题,赵同保坚持从加强制度执行入手,对项目主要领导、分管领导、物资设备管理人员进行物资设备核算管理制度宣贯,以提升项目材料核算工作水平。坚持落实季度材料核算,对在建项目季度物资核算及应扣未扣情况进行通报,对执行不到位项目的项目经理、书记、物设部部长进行通报。与公司技术管理部、工程管理部、财务部、商务管理部协商沟通,成立物资核算专项联合检查组,对项目开展常态化核算专项检查。

“精确控制好物资材料购买与使用,算好每一笔材料进出账,就是对企业最大的创效。”赵同保说道。

(李永)

■现场短波

合肥地铁5号线宿松路南北向道路放行



本报合肥讯 12月16日,中铁四局四公司承建的合肥地铁5号线北段黄山路站完成宿松路南北向道路放行。

黄山路站位于黄山路与宿松路交口,沿宿松路南北向布置,为地下二层岛式车站,全长463米,设4个出入口、3组风亭。(何涛 何欢)

巴彭路互通匝道钢箱梁开始架设



本报重庆讯 12月17日,由中铁四局六公司承建的渝(重庆)湘(长沙)复线高速公路巴彭5标水江北互通立交跨包茂高速公路E匝道2号桥钢箱梁第四节段开始架设。

渝湘复线高速总里程280.26公里,由巴南至彭水、彭水至酉阳、武隆至道真三个项目组成。六公司承建的巴南至彭水5标施工任务包括水江隧道、徐家坝大桥、大龙峒大桥、区间路基、水江北枢纽互通。(李文哲)

赣新大道连接线首联现浇梁浇筑



本报南昌讯 12月15日,中铁四局五公司承建的赣新大道连接线特大桥首联现浇梁浇筑完成。

赣新大道连接线特大桥作为全线控制性工程,全长1350米,主跨长100米,包含6联整体混凝土现浇梁,南、北跨铁路专用线桥包含72孔50米箱梁。赣新大道是打造南昌都市圈互联互通的重要工程,项目建成后有效串联沿线地区经济发展,为赣江新区经济及城乡一体化建设提供强有力支撑。(郭飞 苏雷)

荷坳立交旧桥开始拆除



本报深圳讯 12月18日,中铁四局五公司承建的深圳大运枢纽上跨龙岗大道荷坳立交旧桥开始拆除。

荷坳立交旧G匝道桥为一联四跨单箱双室现浇混凝土连续箱梁,长72米,拆除后将为荷坳立交东西侧疏解路施工以及项目主线下沉隧道进场施工提供保障。大运枢纽是深圳东部重点片区与中部交汇的重要节点。建成后将形成“地面+地下”立体化交通,有效缓解龙岗大道交通瓶颈。(陈海锋 令狐克敏)

沱江特大桥跨厦蓉高速连续梁合龙



12月14日,中铁四局二公司渝(重庆)昆(明)高速铁路川渝段4标项目部(二公司代局指)泸州沱江特大桥跨厦蓉高速公路连续梁合龙。泸州沱江特大桥长2613.315米,其连续梁为单箱单室、直腹板、变截面结构,采用纵向预应力预应力体系,长273.6米,因其上跨厦蓉高速公路,高空作业多、安全风险高、施工难度大。渝昆高铁是国家八纵八横高速铁路网主通道之一京昆通道的重要组成部分,建成通车后,有利于完善国家综合立体交通网,大幅压缩重庆至昆明的时空距离,将为长江经济带发展提供有力支撑。

(许达 丁顺 王昊 摄)

提起中铁四局市政公司景德镇区域分公司商务部部长汪瑞,大家的赞美之情溢于言表。今年12月,在中国中铁首届职工岗位胜任力大赛商务算量比赛中,汪瑞以全场唯一满分成绩获得房建专业个人一等奖,其所在的质胜队荣获房建专业团体一等奖。

谈及比赛夺冠的秘诀,汪瑞认为最关键的是建模算量速度要快,对广联达软件的各项功能操作要熟练。在3小时的比赛中,汪瑞凭借对广联达软件各项快捷键及一键生成、CAD识别等功能的熟练操作,仅用2小时便完成建模与工程量计算,为自己争取到充分的检查时间。

2017年入职市政公司之初,他是景德镇地下管廊项目部预算员。这里是创造了当年完成28.22公里廊体景德镇速度的品牌项目。为将图纸、模型与现场相结合,他常驻施工现场跟踪算量,将图纸中晦涩难懂的复杂节点一一在施工现场落实,主动向专业工程师请教其施工工艺及特点,及时总结形成自己的一套复杂节点处理方法。

2020年6月,汪瑞调至市政公司当时最大的房建项目——景德镇陶溪川旅游景区开发项目二期工程。该项目是景德镇国家陶瓷文化传承创新试验区的重点工程,其中的凯悦酒店是市政公司承建的首个五星级

酒店,要求在2021年5月江西省旅游产业发展大会前交付使用。

陶溪川项目的商务管理工作是很有挑战性的。汪瑞回忆道,该工程体量大,总建筑面积约20.2万平方米,总投资约12.3亿元,采用EPC模式建设管理边设计边施工,涉及土建、安装、装饰装修、市政、园林绿化等数十项施工专业。

对于施工企业而言,良好的前期商务工作不仅能够为后续工作理清思路,还可以从源头入手成本管控,落实开源节流理念。以景德镇陶溪川旅游景区开发项目二期用量较大的钢材来说,用同样的广联达软件一般商

务人员计算误差在5%左右,而汪瑞可

以将误差控制在2%。他坦言:对于该项目总计约1万吨的钢材来说,减少3%的算量误差,就能为项目创造约150万元的经济效益。

在景德镇陶溪川旅游景区开发项目二期的建模算量团队中,汪瑞熟悉几乎所有业态的算量,单人完成约9万平方米的算量。通常至少需要3个月才能完成的算量组价任务,汪瑞及团队经过一个半月就提前高效完成,为2021年该项目如期兑现6.30地下室结构封顶、8.30酒店主体结构封顶等节点奠定了良好基础,在千年瓷都再次擦亮四局品牌。

(邓洁)