

迎难而上『老』援外

记

2021年度

项目管理标兵



2021年,是陈鸿参加工作的第十五个年头。十五年前,他从一个青涩的“老陈”,变成了一个海外大型综合污水处理厂项目的掌门人。

2016年7月5日,因陈鸿在中国政府援外项目建设方面积累了丰富的工作经验,被中铁四局一公司从非洲调到蒙古国,担任中国政府近年最大的无偿援助项目,也是蒙古国最现代化、设施最齐全的残疾儿童发展中心项目经理。

工作中,陈鸿牢固树立“海外无小事、事事讲政治”的工作理念,按照“五不公开、因地制宜”的原则,探索开展“委派五位党员使者,办好五个海外课堂,实现五个管理融合”跨文化管理模式。他协调指导中蒙协作队伍参与项目部党工团组织开展的海外党建、劳动竞赛、跨文化管理、创新创效、青年突击队和评先评优等活动,受到中国驻蒙古国大使馆的通报表扬,其经验也被刊登在中国交通部“一带一路”成果汇编书中。

陈鸿带领项目管理团队坚持属地化发展,认真履行中资企业社会责任,积极融入当地社会文化和生活,集中在蒙古国最大的儿童社会福利院——乌兰巴托市第十社会儿童福利院开展文化共建和捐赠助学活动,并给200余名残疾儿童送去节日礼物。文化交流和公益活动的开展得到蒙古国好评。中国驻

蒙古国大使馆代表、蒙古国劳动部和教育部领导亲自为陈鸿颁发“公益奖杯”。2019年1月,援蒙古残疾儿童发展中心项目顺利移交并投入使用,蒙古国卫生部、蒙古残疾儿童发展中心负责人嘎勒巴德何接受媒体采访时说:“感谢中国企业为我们建造了最现代化、最好的医院。”陈鸿也被蒙古国城市与建设发展部评为“优秀建设者”。

关山初度尘未洗,策马扬鞭又奋蹄。2019年2月,使用中国优惠信贷建设的蒙古国乌兰巴托新建中央污水处理厂正式开工建设,这是蒙古国320万人翘首以盼的一项民生工程。陈鸿及其团队坚持以科技创新为依托,以“高寒地区大型综合污水处理厂建设关键技术研究”为科研方向,通过对工艺优化集成技术的研究,熟练掌握国内外成熟的技术,为该项目设备选型提供更为全面的思路。通过对提质增效技术的研究,确保项目后期运营起来,综合运维费用确保最低。通过对厌氧消化强化技术的研究,确保本项目方案及设备确定时在满足暂定工况下同时预留风险富裕量。

2020年初新冠病毒在全球爆发,一边是疫情防控,一边是工程建设,给陈鸿带来了前所未有的压力。他通过重重申请和审批,先后组织46名员工和劳务人员赶赴现场,成为首批赴蒙中资企业重点工程复工项目。同时,他代表中铁四局向蒙古国捐赠10万个口罩。施工生产的提速,也让蒙古国高度关注,蒙古国副总理和城市与建设发展部部长相继发来感谢信,并受到中蒙各主流媒体的广泛报道。

2021年1月8日,蒙古国移民局和中国驻蒙古国大使馆共同组织,将在蒙中国公民通过蒙古国东戈壁省扎门乌德公路口岸通关入境中国。陈鸿被驻蒙使馆指定为牵头企业组织工作领导小组副组长,带领中国在蒙建设的中资企业,克服蒙古国封城禁足等防疫措施带来的困难,加班加点完成近250人的回国组织工作,得到中国驻蒙古国大使馆的充分肯定,并向陈鸿及中铁四局发来感谢信。

陈鸿工作15年间,先后在6个国家高质量建设10余项境外工程项目。近几年,他先后获得2019年度局“创效功臣”、2021年度局“项目管理标兵”等荣誉称号。

(韩新亮 张大伟)



自2009年参加工作以来,牛志苾先后参与宁武高速、奉铜高速、广西坛崇公路、南宁轨道交通3、5、6号线工程建设,现任中铁四局五公司南宁轨道6号线项目部商务经理。13载筑路人生,他执着于理想,纯粹于当下,在一线岗位上兢兢业业,立身为旗,秉承着“以己之力铺就的一石一土都是对社会所尽的绵薄之力”的信念,一步一脚印投身于建设祖国的事业,获得局“2021年度工经管理标兵”、五公司“优秀共产党员”“工经管理先进工作者”“优秀导师”等荣誉。

2011年,牛志苾从技术员转岗担任奉铜高速公路项目部验工计价员。时过一年,当他2012年来到坛崇公路项目部时,已经能够统筹工经部工作,全面负责项目部工经管理、合同谈判签订、劳务结算、验工计价、竣工结算等业务。“工经工作没有捷径,只有认真研究图纸和现场,透彻分析清单组成,深度解读合同条款,才能有所成效。”一句话道出了他对工经工作的理解。

2015年6月,牛志苾来到南宁轨道交通3号线、5号线项目部,先后担任工经部部长、总经济师,首次从事轨道交通项目的工经管理工作。“态度决定一切,遇到困难就要努力克服。在克服困难的过程中将学会很多新的知识”。这是牛志苾鞭策自己的动力。

2019年,在提任五公司南宁地铁5号线项目部总经济师后,牛志苾的工作主要从项目成本管理的执行转变成为工作谋划。他结合项目实际情况,主责制定《责任成本管理办法》《计量管理办法》《劳务管理办法》等制度,为项目部工经工作的开展奠定了制度基础。

牛志苾深知合同的签订过程,是一场智慧与耐力的角逐,而合同签订关键在于合理合规合法,把握住以诚待人、数据详实、掌握主动的原则,就能达到预期的目的,实现双方共赢。2021年,项目进入施工后期,车站的联络通道与出口施工往往都是小额合同,提不起劳务队伍的兴趣。为保证项目顺利推进,牛志苾做了大量工作。首先是选择实力强、与五公司长期合作、信誉好的队伍;其次在和劳务队伍签订合同前,就合同单价开诚布公地谈,以详实的市场调查数据和以往项目同类型施工的经验,找到利益共同点,实现双赢。

方案优化是成本控制的主要环节。面对南宁地铁5号线将于



2021年底开工的情况,他亲自抓好相关工作的落实。通过申请重新组价,邀请专业咨询公司进行咨询审核,对施工图纸、概算分劈、现场照片、弃土外运运距签证到上一年度材料调差等基础数据均一一重新落实,明秀路站先隧后站法施工方案的优化金额由负转正。

自2021年12月开始,中国中铁系统全面推行“大商务管理”变革,中铁四局把大商务管理作为一项重点工作,大商务管理推进的步伐铿锵有力。牛志苾作为一名善于学习的老工经,立马开展落实行动,加强制度文件的宣贯和平时的业务学习。同时,由项目经理、总工程师、商务经理组成的“铁三角”经常碰头思考项目成本管理的优缺点,稳步推进大商务管理在项目部落地。2022年11月,牛志苾调入仅开标一个车站的南宁地铁6号线项目部担任商务经理一职。在这里,他总结大商务管理的心得体会,通过“精算”现有工程,为“优揽”后续标段提供了基础数据支撑。

十三年来,牛志苾深知“合抱之木,生于毫末;九层之台,起于累土”。他表示,在未来的日子里,将脚踏实地、敬业精进,时刻保持学习的状态;以始为终、不忘初心,以更加饱满的热情推动大商务管理变革在项目上开花结果,助力企业高质量发展。

(刘佳星)

记

2021年度

工经管理标兵

脚踏实地方能一往无前

牛志苾

关爱员工 送药上门

本报六安讯 12月17日,中铁四局钢结构建筑公司六安分公司开展关爱员工 中药防疫 送 爱心药包 活动。这些 爱心药包 包含金银花、连翘、防风、薄荷、炒白术、藿香等多味中药,是六安中医药专家针对新冠病毒特点,悉心研究、精心配制而成。在此次活动中,项目部购买并发放 爱心药包 近150份,并对如何预防新冠病毒、增强抵抗力等知识进行了宣传和普及。

(杨启航 尹湘云)

本报明光讯 面对当前防疫药品短缺、采购困难的实际情况,中铁四局钢结构建筑公司明光市体育中心项目部一方面使用多个线上购物平台抢购抗原检测试剂、口罩等防疫物资,另一方面积极与当地医院联系,及时购买相关药品,保障了防疫物资的充足储备,为员工筑起防疫屏障。

项目部工委会于12月16日成立志愿服务团队,每天对员工进行体温测量,对感到身体不适的员工及时组织隔离并进行抗原检测,隔离期间由志愿服务团队负责送去布洛芬、六神丸、抗病毒口服液等药品。考虑到新冠检测阳性员工食欲不振的情况,志愿者每天电话询问,与厨师沟通为其单独开小灶,同时对部分患有基础病的员工,认真了解其需求,及时为其采购降压、降血糖等药品。

截至目前,项目部志愿服务团队共发放新冠药品23份,帮助隔离员工解决困难问题42个。

(李叶宝 毕磊)

关爱员工 送药上门

适的员工及时组织隔离并进行抗原检测,隔离期间由志愿服务团队负责送去布洛芬、六神丸、抗病毒口服液等药品。考虑到新冠检测阳性员工食欲不振的情况,志愿者每天电话询问,与厨师沟通为其单独开小灶,同时对部分患有基础病的员工,认真了解其需求,及时为其采购降压、降血糖等药品。

截至目前,项目部志愿服务团队共发放新冠药品23份,帮助隔离员工解决困难问题42个。

(李叶宝 毕磊)



您好,我这边明天中午需要350份盒饭,十一点半之前送到,晚上需要90份盒饭,五点半之前送到。12月18日午时,中铁凯莱酒店销售部何金玉接到一通预定盒饭的电话。挂了电话,她立马向酒店领导汇报,并与有关部门进行协调。

近期新冠病毒传染大规模爆发,盒饭需求量显著增多,而较食堂而言,盒饭的制作和打包过程较为繁杂。中铁凯莱酒店面临着大批员工感染、用工紧张的压力。就在一批批员工因为感染新冠病毒而倒下时,那些没有倒下的员工则默默坚守在岗位上,始终奋战在一线。

从一而终 把牢安全

在非常时期涌现的优秀员工有很多,酒店收货部刘玉英便是其中之一。自加入中铁凯莱酒店工作以来,她一直服从工作安排,坚守岗位,认真负责。自酒店减编以来,她一人顶两岗,尽职尽责做好库存管理和收货工作。

近期新冠疫情大面积席卷而来,每天天刚蒙蒙亮,她便从家中出发,奔赴酒店工作。早晨七点半,在酒店北广场收货平台,她逐一与供货商核对货品重量,并核查是否符合收货质量要求,从数量和质量上确保酒店货品验收无误。同时,她也对供货商的体温进行测量、对食品原材料及货品的外包装进行消杀,把牢酒店食材安全第一关。

吃得放心 我就安心

每天对着灶台,一直从清晨忙碌到晚上,拥有二十余年从业经验的行政总厨魏进城说:病原入口第一道关,咱们作为厨师必须切断,容不得半点马虎。首先是要注意预防病从口入,必须要保证食材新鲜卫生,烹饪熟透,其次才是菜相好、口味佳,这样客人和员工才吃得放心,吃得才有味道。即使是盒饭,魏进城也会秉承用心服务的理念,精心烹饪,保证科学

状无法到岗,造成人员无法合理调配,罗莉莉听从酒店安排,冲锋在前,义无反顾奋战在一线岗位。

由于疫情传播速度迅猛,原自助早餐改为打包盒饭。每天早晨六点半,罗莉莉便开始为住店客人打包精美可口的早餐盒饭,放置在餐厅桌面以供客人取用,同时按数量回收餐券。12月19日上午10点至12点30分,她参与分装打包了350份盒饭,待打包结束,她的手臂已经酸疼的无法抬起。对工作的投入,让她无法悉心照顾家中的父母与孩子,但家人们始终理解、支持她,叮嘱她注意安全、安心工作。

奋勇冲锋 保障大家

我是革命一块砖,哪里需要往哪搬;我是发展一只花,哪里能开往哪插。酒店采购员蔡飞打趣说道。自2015年9月加入酒店工作以来,他服从工作安排,任劳任怨,将热忱的汗水挥洒到了酒店每一处有需要的地方。

在近期这个非常时期,作为酒店为数不多未感染新冠病毒的员工,他主动请缨,担起运送盒饭的重任。12月19日,在将最后一批盒饭运送至客人手中返回酒店,已是下午1点,此时的他已经忘却饥饿与疲惫,笑呵呵地说道:有我在,晚上也保证完成任务!同时,在酒店需要紧急采购时,他也会在最短时间,按照需求将货品采购回酒店,以保证酒店各项经营工作正常运转。

(朱燕梓)

疫情下平凡岗位上的别样担当

营养配餐,实现菜品营养、口感和味道的统一。在厨房人力不足的情况下,魏进城亲自协调和装配盒饭,确保盒饭能保质保量交到客人手中。

默默坚守 无私奉献

谁说女子不如男,巾帼不让须眉。酒店有需要,我必响应!已经加入酒店工作6年有余的餐饮部员工罗莉莉说。受疫情影响,近期餐饮部员工陆续出现高烧不退、身体疼痛等症