

## 二公司南京分公司大商务体系落地显成效

**本报南京讯** “大商务管理体系的建设是一项系统工程,任重道远。如何打响分公司大商务管理体系品牌,发挥引领作用,关键在于构建一种切实可行的长效机制。”12月24日,中铁四局二公司南京分公司总经理申传喜在该分公司2022年度大商务建设总结会上说道。

“分公司大商务管理体系建设,是助力公司管理职能延伸和经济效益提升的一条必经之路,应当在项目策划、清收清欠、商务策划及人才培养等多个方面同时着力,而在此之前,则要将概念转化为现实。”分公司商务经理蒋奇提出了大商务体系构建的分级步骤。分公司一方面以月度平推检查为抓手,厘清分公司与区域项目的商务管理职责,细化分工。策划开展区域大商务管理推进工作会、大商务管理培训分享会,着力转变管理人员的理念。加强对标交流学习,积极“走出去”,探寻更加高效提质的管理方式。此外,分公司一方面以月度平推检查为抓手,建立大商务管理检查评价标准,重点关注项目过程效益、计量确权率、商务策划、签证变更、

成本分析等重点工作推进落实情况,倡导以经济效益为核心的价值导向,有效夯实在建项目商务管理基础。另一方面针对区域内项目商务管理中的痛点难点问题,积极健全完善商务管理制度并在区域内推行实施,夯实商务基础管理工作的同时规范管理细节。

“强化系统良性联动,不仅是分公司业务部门间的协作互动,也是形成分公司与区域项目同频共振局面的必要前置条件。”蒋奇提出以分公司商务部为“桥梁”,做好区域内在建项目经营及滚动发展的保障,“推进经营报价、合同签约、施工生产、竣工验收、工程结算和收款入账等环节高效衔接,提质增效,争取竞争优势。”对外,分公司将经营开发职能划入分公司商务管理部,积极拓展外部资源,关注新能源、智慧停车场等新型基建市场,落实分公司领导班子成员及区域项目主要领导的经营项目包保责任,跟踪推进经营项目。针对进入投标阶段的项目,商务部牵头工程部、综合办、财务部开展现场踏勘、招标文件评审、风险评价、盈亏平衡分析、投标决策等工作,以系统联动为手段,以风险防控、降本增

效为核心,做实标前策划及成本测算。对内,分公司严格开展区域在建项目商务策划,目前区域在建项目商务策划率达100%。针对即将进入收尾期的项目组织开展收尾项目竣工策划,召开收尾策划评审会,从工程收尾、竣工资料归档、结算策划、分包分供封账、财务管理等方面细致梳理,避免出现区域内双清工作“旧账”没解决、“新账”层出不穷的问题。

分公司自成立伊始,便对区域内的人力资源进行优化整合,与公司人力资源部商洽推进区域管理人员结构调整,压减管理人员总量,减轻区域内“冗员”“冗费”的压力,提高了区域管理效率的同时,为大商务管理工作快速推进提供了先决条件。“成本是企业运行的核心,价值创造是企业运行的目标,要打造‘人人都是成本管理者、人人都是价值创造者’的管理理念。”蒋奇介绍道。自大商务体系构建工作开始,分公司就调配区域内优质资源共同参与开展项目管理策划、临建策划,强化对项目的“事前策划、事中监管、事后评价”,逐步在分公司范围形成良好的成本节约、减亏创效氛围。 (谢鹏程 王昊)

**本报合肥讯** “我这周正确率又100%,再通过两周,就能拿到年货了!”“我错了两题,下周得仔细点儿了,不然正确率达不到。”12月23日下午,中铁四局四公司宿松路涉铁项目部的两名班组长李峻一和夏锋在休息时交流起了消防答题的心得。

12月下旬以来,项目部作业人员空闲时间都爱用手机玩答题游戏,项目管理人员也为这种行为点赞。原来他们在学消防知识,力争赢得项目部的年货礼包。岁末年初一直是各类安全事故的高发时期,尤其是连日来合肥气温持续走低,协作队伍宿舍用火用电安全是当前一项重要工作。为提高作业人员的消防意识和能力,项目部在开展消防演练、定期检查宿舍的同时,鼓励作业人员参与到消防知识答题活动中,完成答题任务且正确率在80%以上的可获得一份年货礼包。

“我们通过微信小程序设置答题游戏,每天会出现三道关于消防知识的题目,作业人员必须依次答对,才可进行下一道题或第二天的答题,而且每名作业人员的题目都是随机获取的。活动时间是从12月15日到明年1月15日,必须要每天参加,否则就要重新开始。”项目部安全总监丁家猛介绍说。答题活动推出后吸引了一大批作业人员参与其中,不少作业人员主动要求在日常安全培训中增加消防知识培训,比一比谁的答题进度更快。根据后台数据统计显示,项目部所有作业人员均参加答题活动,超过90%的作业人员在坚持答题,活动效果良好。“现在天气冷,我们晚上没活的话,就在宿舍里用手机答题,想着先答完,过年回家就能带个礼包,挺好。”作业人员丁维说道。 (丁英华 四宣)

## 学消防知识赢年货礼包

**本报合肥讯** 12月26日,中铁四局四公司承建的合肥市宿松路快速化改造3标主线桥通车。此次放行的宿松路主线桥北起海恒街,南至紫蓬路,全长1.37公里,双向六车道,设计时速80公里。至此,宿松路快速化改造3标宿松路段全部通车。

四公司承建的宿松路3标施工内容包括长约2.4公里的宿松路段和长约1.78公里的锦绣

## 宿松路快速化改造3标主线桥通车

大道段道路改造,以及约620米的综合管廊、2座人行天桥、1座管架桥和塘西河旧桥维护。宿松路快速化改造项目,是合肥“五横七纵”规划骨架快速路网中一条重要道路,规划继续向南接庐快速通道至肥西、庐江,形成城市南向快速通道。建成后,对缓解城市南向交通拥堵、促进沿线地块开发、提高城市综合竞争力具有重要意义。 (刘志旭 冯蓉)



深圳临海桂湾河桥主桥贯通

12月26日,中铁四局钢结构建筑公司承建的深圳临海桂湾河桥工程主桥全线贯通,转入拱肋施工阶段。深圳前海合作区临海桂湾河桥长约493米,桥梁全长211.49米,主跨跨径124.65米,为两跨提篮式变形拱箱梁桥,钢箱梁及拱肋总重约12500吨,共设计27对高钎密封钢丝绳吊索,为全国首次将高钎密封钢丝绳应用于车行桥建设。 (何建 田馨茹 李永 摄)

大美淮南,风景秀丽。生态景观,得天独厚。  
八公耸翠,烟云缭绕。长淮涌浪,水天茫茫。

早在2017年,淮南市就与合肥市、芜湖市等安徽省6个城市入选中国健康宜居100强城市。近几年,伴随着美丽乡村建设深入推进,淮南各区面貌也发生了巨大变化:不仅河更清,岸更绿,城郊一幢幢雄伟、气派的新楼也拔地而起,与龙湖光影、竹海波涛共同构成新城市、新农村的美丽画卷。  
“作为中铁四局员工,有幸来到淮南,在淮南新区大建设中献上绵薄之力。”中铁四局七分公司淮南区域事业部总经理、芙蓉苑二期项目

## 岁末年关 建设者扎根淮南筑丰碑

等工程。

作为“我为群众办实事”的民生工程,该项目深受市民关注,项目部自2021年10月一标开工以来,便秉承“实干笃行”精神,高起点、高标准、高质量推进工程建设。

“若想打造出经得起历史和人民检验的高品质安置房,我们不仅要狠抓施工现场安全工作,还要在‘人员、材料、机械’三方面精耕细作。”项目部一标安全总监马季说。为此,进场后,他便将11栋楼划分为4个管理工区,每个工区安排4至5人专职负责工区内楼栋的施工组织,确保在完成施工进度的基础上兼顾安全和质量。

在钢筋、混凝土、模板等主要材料的采购上,项目部均与信誉较好的供应商合作,并保证两家及以上供应商参与供应,以防主材意外断供。“为防止主材涨价,2022年春节前,我们按照施工计划提前采购,果不其然,年后,因为疫情冲击,钢筋、混凝土的价格比平时高出了一倍多,且断货、不易采购。附近几个工地就因没主材,不得已停工。咱项目部可是一天都没耽误干活。”严亚清说道。

根据项目涉及的危险源,在深基坑防护施工中,马季通过多次与项目部领导班子成员开会研讨,决定采取井点降水、分层分段开挖、提前支护、压密注浆等方式确保基坑安全。在模板选择上,地下室、主楼一层等非标准层结构采用“钢管支撑+木模”施工,标准层均采用铝模施工。在外防护脚手架的选择上,选用更加环

保高效的附着式整体爬升脚手架。这种脚手架配有防坠落、防倾翻装置等,组装完成后不需重复拆除及搭设,安全性较高,施工速度快,平均1天可施工1层。

项目部还按月由严亚清带队,对现场文明施工、安全生产进行检查,定期组织工程管理人员进行安全知识培训,组织协作队伍农民工进行安全技术交底及培训。“有马季带领大家一标保驾护航,我可省了不少心。”严亚清笑着说。

“2022年春节后,刚复工没几天,就赶上了淮南疫情大爆发。”淮南区域事业部党总支书记卞荣国介绍道。

4月1日,在接到建设谢李井集中隔离点任务后,卞荣国立即召集党员进行战前动员并为党员突击队授旗。“我是一名共产党员,关键时刻必须冲锋在前。”这是全体党员的共同心声。2个隔离点,516间二层内廊式隔离板房,因为是应急工程,先前没有图纸、方案,计划工期仅15天,且1号隔离点320个隔离板房4月11日上午就要交付使用。“仅有短短9个工作日,大家都知道这是一场硬仗,必须要打起十二分精神来奋力向前冲!”卞荣国说。

进隔离点施工现场第一天,党员们便24小时轮班交叉作业,昼夜奋战。“作为一名党员,冲锋在前,责无旁贷!”淮南区域事业部副经理、党员突击队队长盖群说道。“只要大家齐心协力,劲往一处使,就没有克服不了的困难、完成不了的任务。”项目部副总工王浩的表态掷地有声。“不负重托,不辱使命,全力以赴打赢这场疫情防控阻击战!”淮南区域事业部全体党员的誓言在现场久久回响着。党员们众志成城,经过15个昼夜的连续奋战,终于在规定时间内圆满完成谢李井集中隔离点工程建设任务并顺利交付使用。

“只要提到中铁四局,当地居民无不竖起大拇指点赞。”卞荣国骄傲地说。

自2006年,局与淮南市签订山南新区开发协议以来,淮南区域事业部先后承建淮南山南淮河大道、洞山隧道、中央公园下穿隧道、南纬七路等多项工程。施工过程中,秉承“干一项工程、交一方朋友”的理念,淮南区域事业部与地方政府及建设、设计、监理等单位建立了良好的合作关系,为在淮南滚动发展创造了有利条件。2020年,面对市场日益复杂的严峻形势,淮南区域事业部及时转变观念,提高站位,变“等米下锅”为“找米下锅”。2021年8月24日,成功中标高新区(山南新区)水仙路及东南一路建设工程。在此基础上,2021年又中标高新区杜鹃路幼儿园、南经十五路、芙蓉苑二期一标等项目。8月22日,中标谢家集区新型功能材料产业基地设施工程项目设计、采购、施工(EPC)总承包,中标价3.6亿元。2022年9月6日,中标高新区英众科技产业园,中标价1.46亿元。这是继2022年上半年先后中标淮凤毛快速通道二标、芙蓉苑二期二标、现代煤化工产业园后,七分公司以干促揽在淮南滚动发展的又一成果,四个项目中标价近30亿元。

多年来,淮南区域事业部积极开拓市场,由单纯追求生产效益转变为树品牌、占市场、求效益,全力探求营销生产一体化的新思路、新模式、好办法,实现了收尾老项目向新中标项目、市政项目向房建风景园林项目、单一项目向多个项目的成功转变和滚动发展。

“在大家的共同努力下,年末,我们跑出了建设‘加速度’。”严亚清说。截至目前,芙蓉苑一标主楼内部装饰完成90%,外墙真实漆全部完成,人货电梯全部拆除,地库土方回填完成80%;二标自2022年7月开工以来,现在主楼平均完成8层以上,地库顶板完成90%。

(本报记者/惠晓芸 通讯员/王辉)



芙蓉苑二期基础施工

(李月胜 摄)

经理严亚清说道。

芙蓉苑二期项目分为一标、二标。一标总建筑面积145205.5平方米,其中地上建筑面积118178平方米,地下建筑面积27027.5平方米,包括11栋框架剪力墙结构住宅楼,3栋1层配电房,1栋北大门,1栋1层燃气调压站,1层地下车库;二标总建筑面积约269660.53平方米,其中地上建筑面积约202793.65平方米,地下建筑面积约66866.8平方米,包括15栋高层住宅楼,幼儿园,商业用房;配套建设南纬四路、南经十九路、一期范围内道路、景观绿化改造

