

二公司建安产值首次突破两百亿元

本报苏州讯 截至2022年12月31日,中铁四局二公司2022年完成建安产值208.959亿元,在全局各子分公司中年度建安产值首家突破两百亿元,企业高质量发展迈上新台阶。

2022年,面对疫情多点散发、各类风险不断聚集的复杂形势,公司上下齐心,锚定发展目标,各在建工程高效推进。一方面,针对各项目实行分组管理,以所在地区为依据进行划分,以区域分公司、区域经理部、公司后台管理为抓手,定期对在建项目、收尾项目从内部管理、工程进展、资源配置、资金拨付、存在问题等方面进行全面梳理,每季度形成《项目管理汇编》。另一方面,加强对工期紧张的项目日常管理,采取视频交班、召回交班的方式加强后台管控,每周对项目推进情况进行更新,及时与项目对接并采取纠偏措施,实现项目动态管理。各在建重点项目捷报频传:渝昆高铁川渝段项目引入智

慧建造,各项施工高速推进;渝昆高铁昆明段项目完成渝昆高铁云南段境内首座大桥连续梁施工;湖杭高速公路项目完成章家坝大桥连续梁合龙;绍兴鉴湖停车场项目完成主体结构封顶;雅叶高速公路拉日段二期首座特长隧道仁布隧道实现双线贯通。全年,公司参建或承建的徐州三环南路、绍兴地铁1号线、湖杭铁路、苏州独墅湖隧道等14个项目交付开通。

为进一步激发项目施工生产效率,公司分专业编制《标准化建设指导手册》作为现场施工作业指导书,坚持首件制和样板引路,组织召开施工标准化建设现场会,对现场施工管理标准化成果进行再推广、再总结。推广“管理模块化+作业标准化+工装配套化”生产模式,达到“一次就做对、一次就做优”的目标。在推进机械化建造方面,公司在渝昆高铁等项目推广运用能耗低、效率高、工艺精的智能设备50余台套,有效保证

施工安全质量,加快施工进度。针对施工生产中的痛点难点,公司依托中国中铁“智能建造关键技术研究V1.0”重大专项课题,在渝昆铁路川渝段江阳制梁场对钢筋加工绑扎、模板打磨喷涂、混凝土振捣整平等工装设备进行智能化研发及升级改造,综合机械化率达到80%,节约人力资源35%,实现机械化换人减人。在推进工业化建造方面,公司充分发挥工厂预制构件质量可靠、流水作业成熟的优点,积极推行桥墩、盖梁、节段梁的预制拼装施工,保证工程质量的同时极大提高生产效率。高度重视智能化建造在提升施工生产效率中的“倍增器”作用,要求工程信息中心牵头制定智慧工地整体解决方案,整合BIM、GPS、工程数据监测等系统,运用“5G+物联网”模块和区块链技术,升级改造渝昆铁路川渝段江阳制梁场,推动“传统建造”向“智能建造”转型,并在相关项目得到广泛推广应用。(王昊)

严把「三关」 加强劳务人员管理

本报合肥讯 1月8日,中铁四局四公司对公司全体劳务人员开展线上考核。2022年以来,四公司严把准入关、使用关、考核关,全面加强劳务人员管理。

严把准入关。修订完善《施工劳务企业劳务人员和劳务派遣企业劳务派遣人员使用管理办法》,明确人力资源管理部门是劳务人员使用和管理的归口管理部门,所属基层单位是劳务人员的具体使用单位,同时对劳务人员学历、专业、岗位等要求都进行明确。在准入上采取“三不”原则,即年度新增劳务人员数量不得超过本单位年度引进劳动合同制员工总数的30%,现有人员能够正常工作不得使用劳务人员,领导班子、涉密等岗位不得使用劳务人员。2022年,通过劳务用工形式引进各类成熟社会人才47人、院校毕业生32人、顶岗实习生179人,一定程度上缓解人力资源不足的状况。

严把使用关。对于不满足规定的学历、专业、年龄等要求的劳务人员,因特殊原因确需使用的,要求须报局审批同意,未经核准不得擅自使用。以大专及以上学历院校招聘为主,辅以社会招聘,对临时性、辅助性、替代性岗位禁止使用劳务人员采用劳务派遣或劳务外包等方式用工。对新入职人员进行岗前教育培训,要求未经培训不得上岗。建立《劳务人员分级分类管理台账》,动态更新劳务人员学历、专业、持证、考核、培训、岗位等基本信息。2022年以来已累计更新劳务人员信息5000余条。

严把考核关。成立以主要领导为组长、副职领导为副组长、各业务部门负责人为组员的考核领导小组,面向入职满一年的劳务人员组织考核。对考核结果前30%的优秀劳务人员,在劳务人员招录、评优评先、职务晋升等方面予以优先考虑,对于考核评价结果靠后5%的劳务人员,对不适宜当前岗位的调整岗位,对不符合公司人才发展要求的退回施工劳务企业。(崔辉 王晶)

合新铁路跨沪陕高速连续梁合龙



1月7日,中铁四局四公司承建的合(肥)新(沂)高速铁路跨沪陕高速公路连续梁主跨合龙,为后续架梁、铺轨施工奠定基础。合新高速铁路自合肥枢纽引出,经定远、明光、五河、泗县和宿迁,至新沂枢纽,全长343.5公里,设计时速350公里。其中,中铁四局承担合新铁路安徽段站前7标合肥东1号特大桥至桃花店站的施工任务,管段全长26.34公里。(董倩 谢仕文 摄)

千方百计保障春运运输安全

本报淮南讯 1月9日晚,随着中铁四局八分公司运输工程段安徽华电六安电厂有限公司铁路专用线DF47430号机车小修完成交付运用,标志着该段完成“保安全、助春运”工作部署。

1月7日起,全国进入“春运”。运输工程段管理的铁路专用线共6条,在上海铁路局管辖范围内的淮南铁路双刘站、宁西铁路六安站、阜淮铁路口孜集站均为国铁干线的重要站点。运输工程段对各条铁路专用线内燃机车进行小辅修和中检排查,要求运

行中的机车乘务员加强巡视,提前储备好“春运”期间机车所需的各项用料。在“春运”前特别针对铁路专用线作业人员进行提升安全意识、遵守规章制度、学习相关业务知识进行培训,杜绝违章指挥、违章作业、违反劳动纪律的“三违”行为,从根本上防止事故发生。“春运”开始后,组织领导队的检查组对各条铁路专用线设备设施全面检查,及时消除安全隐患。要求重点岗位执行24小时值班制度,确保一旦出现险情时能够做到反应灵敏、处置果断。(郭怡贤 梁满)

本报合肥讯 2022年,中铁四局城轨分公司聚焦项目管理效益提升三年行动,始终坚持“一切工作到项目”,构建起“效益为先、链条外延、系统联动”的大商务管理体系,完成新签合同额超80亿元、建安产值超60亿元,企业各项经济指标稳中向好。

去年,公司及所属各单位第一时间学习局项目管理变革暨大商务管理体系建设推进会精神,通过年初工作会议对大商务体系建设进行

城轨分公司大商务管理成效明显

解读,组织召开大商务管理体系建设和项目管理效益提升三年行动方案研讨会,出台10余项制度文件,在月度交班会上对大商务管理工作进行部署安排,积极对接局大商务管理体系建设调研活动,要求全员把大商务体系建设作为年度重点工作,统一全员思想,形成推动大商务管理体系建设的强大合力。明确机构设置和职能划分,厘清各管理层级责

权利,建立标前联动、“双优化”等工作机制,突出考核兑现导向作用,强化法律合规管理,加强商务人才队伍建设,聚焦“价值创造、效益提升”,稳步推进大商务管理工作,逐步构建起具有公司特色的大商务管理体系。

创新项目组织模式,重新明确基础工程公司、物资公司、盾构公司和安徽智能制造有

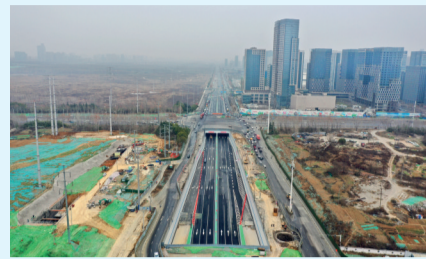
限公司作为公司的基本业务板块。在昆明官渡道路提升项目试点大部制管理,将“五部两室”向“三部一室”转变,打破部门壁垒。创新项目分包模式,在联络通道冷冻法施工、桩基施工等工序实行专业分包,在加固注浆、车站隧道堵漏等工序采用劳务分包,将辅助材料、部分周转材料、部分通用机具设备等费用包含在分包单价中实行扩大劳务分包。创新业

绩考核模式,在超额利润分成奖励的基础上,试点推行现场经费包干、模拟股权分成奖励等多种考核模式,发挥考核兑现的“指挥棒”作用。

按照中国中铁、局大商务体系建设要求,按照分层分级原则,完善城轨主业大商务管理工作,努力形成具有公司特色的大商务管理体系。制定《项目管理效益提升三年行动具体实施意见》,细化考核指标和重点工作安排,做到定量定性指标具体化,以具体问题为导向优化项目管理体系,强化责任落实,促进项目管理水平、效益水平双提升。进一步擦亮“城轨品牌”,对大盾构、TBM、异形盾构等新领域、新业态的重点项目、战略性项目,加强跟踪和投标测算,中标京滨城际铁路、深江铁路大盾构项目,提前三年完成局“十四五”规划关于大盾构市场开发的要求。(钱长龙)

现场短波

锦绣大道地道放行通车



本报合肥讯 1月10日,中铁四局四公司承建的合肥市宿松路(南二环至深圳路)快速化改造工程3标锦绣大道地道放行通车。

宿松路快速化改造工程3标施工范围包括宿松路、锦绣大道道路改造,全长约2.4公里,其中锦绣大道地道长约1.78公里,设计时速80公里。宿松路快速化改造工程规划继续向南接合庐快速通道至肥西、庐江,形成城市南向快速通道。(刘志旭 冯蓉 盛柳)

高浪西路首段底板浇筑



本报无锡讯 1月9日,中铁四局二公司承建的的高浪西路快速化改造工程主线隧道基坑首段底板浇筑。

高浪西路快速化改造工程是沟通环太湖山水旅游带、太湖新城、空港新城、高新片区的东西向交通纽带,线路全长1.51公里,施工内容包含隧道、地面道路、管线。(李祥乐)

张家港站科创未来社区一期主体封顶



本报张家港讯 1月6日,中铁四局二公司承建的张家港站配套设施PPP项目科创未来社区一期6栋主体结构封顶。

张家港站配套设施PPP项目,包含张家港市东三环南段新建工程和科创未来社区工程。其中,科创未来社区一期总建筑面积约15.4万平方米,包括人才公寓、购物休闲、美食餐饮、会议路演、公共服务平台等配套设施,总投资约7.6亿元。(赵弘 班丽)

合肥理工学院图书馆基础筏板完成



本报合肥讯 1月9日,中铁四局建筑公司承建的合肥理工学院(江淮学院新校区)项目2标图书馆中心地下室基础筏板浇筑完成。

合肥理工学院(江淮学院新校区)位于巢湖市黄麓镇,占地面积约890亩,总建筑面积约55.7万平方米。建筑公司承建的2标位于校园中区,总建筑面积27.27万平方米,施工内容包括主校门、图书馆、行政楼、文化艺术中心、教学楼等。(金阳 卢勇龙)