

# 中铁四局召开2023年工作会议

**本报合肥讯** 2月5日,中铁四局2023年工作会议通过“现场+视频”方式召开。此次会议旨在总结成绩、分析问题,在科学研判内外部形势的基础上,对全局年度重点工作进行再强调再细化,号召全体干部员工统一思想,坚定信心,凝心聚力推动各项工作迈上新台阶,众志成城谱写企业高质量发展的新篇章。在家的局领导刘勃、韩永刚、邵刚、陈伟、朱晓勇、王天军、王传越、杨辉、刘光、孙长希、梁超、许耀亮、李猛,业务经理汪志成、李朋谦、耿锦、高管龚建一、章俊、张峰出席会议。会议由局党委常委、纪委书记陈伟主持。

局党委书记、董事长刘勃在题为《强化目标导向 勇担使命任务 全力以赴确保王牌工程局目标早日实现》的讲话中,对今年全局各项重点工作提出五个方面的意见。他强调,必须聚焦市场竞争强,全面推进经营提速行动。要通过加仓优质区域、挖潜空白区域、优化区域结构,向区域开发要增量;通过巩固传统市场、发力“第二曲线”、增强“进城”能力、拓展海外市场,向结构优化要增量;通过加强客户开发、注重政策研究、加强要素建设、科学考核评判、守牢经营底线,向基础管理要增量。必须聚焦价值创造强,全面推进管理提质增效行动。要通过定路径、明职责、抓重点、优考核,强化商务创效;在物资管理、劳务管理、财务管理上,注重资源创效;加强投资管理、运营管理、工程总承包管理、海外项目管理,突出管理增效。必须聚焦项目管理强,全面推进履约提质行动。要兑现节点创高产,合规管理促发展,防范风险保信誉,坚持诚信履约;突出标准规范、示范引领、质量控制、坚持优质履约。必须聚焦创新赋能强,全面推进发展提档行动。要通过扶优扶强领军企业、复兴图强困难企业、创新发展特色企业,深化改革,打造三级公司新能级;通过推动关键改革“再深化”、管理体系“再优化”、组织变革“再强化”,管理变革,催化组织新活力;通过强化重大战略牵引力、科技赋能创造力、成果转化,科技创新,增强发展新动力。必须聚焦政治保障强,全面推进党建提升行动。要在政治建设上以学习贯彻党的二十大精神为主线,在党的领导下认清职责,在班子建设上始终把团结协作放在首位,在党的建设上坚持以“先锋党建”为引领、“六融模式”为抓手,在廉政建设上牢固树立“全面从严治党是不得不为、必须有为的政治使命”的理念。

局总经理、党委副书记韩永刚作题为《聚焦核心竞争力 凸显价值创造力 全方位彰显中国中铁王牌工程局的精气神》的讲话。关于如何把政策红利转化为推动高质量发展的强大动能,他认为,要观大势,在“新机遇”中坚定高质量发展的信心;应变局,在“新格局”中找准高质量发展的定位;谋长远,在“新挑战”中



工作会议主席台 (杨晨 摄)

增强高质量发展的定力。他指出,必须正视并处理好企业发展过程中规模与质量、守正与创新、传统与现代、前台与后台、竞争与合作等五个方面的关系。针对如何全力以赴推动年度目标任务高质量高标准完成,他要求,一是在市场营销中聚焦“提速提质提效”。要强化客户分级、客户开发、客户服务,培育高端“客户群”;放大区域经营成效,聚焦经营综合贡献,突出智慧经营谋略,打造高端“稳产区”;优揽“EPC+”高附加值、“桥隧类”高技术含量、“大体量”高品质工程,布局高端“产业线”;夯实“大交通”领先优势,深耕“大城建”核心赛道,开辟“第二曲线”新增长点,开拓高端“市场线”。二是在施工生产中突出“安全优质高效”。要坚持“高压、严管、勤查、倒逼”的安全工作总要求,进一步完善全局安全档案,持续强化本质安全建设;聚焦策划管理、进度管理、分包管理、物资管理,持续强化项目管控能力;高度关注自主创新、集成创新,持续提升专业

建造水平。三是在大商务管理中凸显“系统化联动”。要通过样板引路、以点带面,通过压实管理、扭亏减亏,通过专项考核、提升效益。四是在企业管理中注重“效率效能提升”。要按照“落实倾斜政策、更加突出优胜;强化资源整合、更加突出劣汰”的原则,全面增强核心动能;通过打造专业化平台,突出扁平化管理等手段,强化适应性组织建设;秉承重点强化“即时激励”的理念,加强激励机制建设;持续优化投资业务、海外业务、运营维保业务的产业结构;高度重视经营风险、合规风险、资金风险、流动风险、投资风险、海外风险等六种风险的防控。五是在全面建设中维护“和谐稳定局面”。要在党风廉政建设上进一步营造风清气正环境,在人才建设上进一步提升干部队伍素质,在和谐建设上进一步确保全局平稳稳定。

会上,局党委副书记、工会主席邵刚部署海外工作;局党委常委、副总经理、总经济师朱晓勇部署“大商务”、物资设备管理工作;局党

委常委、总会计师王天军分析2022年全局经济运行情况,部署投资工作;局党委常委、副总经理杨辉部署经营工作;局党委常委、副总经理刘光通报2022年下半年铁路信用评价情况,部署施工生产、安全质量工作;局副总经理、总工程师梁超部署技术工作。

会上,韩永刚与各子分公司、各工程指挥部(项目指挥部)、各区域管控组签订《2023年度安全质量责任书》。

局三总师副职、纪委副书记、工会副主席、总法律顾问、投资总监,总部各部门正副职,各子分公司、直属单位、事业部单位、直属项目经理部(工程指挥部)、直管项目投资公司党政正职,各区域指挥部常务副指挥长、各区域管控组组长及试验检测管控中心负责人,在会会场局文化宫参会;各单位其他领导班子成员、各部门负责人,在各单位分会场参会。

(胡善存 杨晨 徐非凡 曹雪生)

## 中铁四局党委召开四届六次全委(扩大)会议



四届六次全委(扩大)会议 (杨晨 摄)

**本报合肥讯** 2月2日,中铁四局党委四届六次全委(扩大)会议在合肥总部召开。此次会议应到党委委员21人,实到党委委员17人,列席会议40人。局党委书

记、董事长刘勃主持会议。会议听取并以举手表决的方式审议通过了刘勃代表局党委常委会作的题为《全面贯彻党的二十大精神 全力推动企业

高质量发展 为率先建成内外兼优的中国中铁王牌工程局而努力奋斗》的局党委常委会工作报告。该报告包括“实干争先,稳中谋进,圆满实现品牌提升年各项目标”“踔厉奋发,勇毅前行,加快建设内外兼优的王牌工程局”“守正出新,强根铸魂,筑牢王牌工程局创建的政治保障”三个部分。

会议听取局总经理、党委副书记韩永刚作的题为《赓续打赢仗基因 加快一体化变革 率先建成内外兼优的中国中铁王牌工程局》行政工作报告。该报告分为2022年主要工作回顾、形势任务分析和奋斗目标、2023年重点工作安排三个部分。

会议听取局党委常委、纪委书记陈伟作的题为《坚持严的基调 强化正风肃纪 为率先建成内外兼优的王牌工程局提供坚强纪律保障》的纪委工作报告。该报告包括2022年主要工作情况和2023年重点工作安排两个部分。(杨晨)

**本报合肥讯** 2月2日,中铁四局第六届董事会第六次会议在合肥总部召开。局董事长刘勃主持会议。局副董事长韩永刚,董事李开言、王宗怀、姜洪友、刘自明、邵刚出席会议。局监事、监事会主席周振国,监事晏荣龙、田小东,纪委书记陈伟,总会计师、董事会秘书王天军,及总法律顾问、首席合规官陈楠和提交议案的相关部门负责人列席会议。

会议审议并以签名表决的方式通过了《关于中铁四局2023年度发展目标的议案》《关于中铁四局2022年度经理层工作报告的议案》《关于中铁四局2022年度董事会工作报告的议案》《关于中铁四局2023年度经营生产建议计划的议案》《关于中铁四局集团有限公司2023年度预算(草案)的议案》《关于中铁四局2022年度合规管理工作报告的议案》等9项议案,听取《关于2022年度中铁四局生产经营及经理层执行董事会决议和授权事项情况报告》。(杨晨)

**又讯** 2月2日,中铁四局第六届监事会第六次会议在合肥总部召开。局监事、监事会主席周振国,监事晏荣龙、田小东出席会议。局纪委书记陈伟,局监事会办公室、董事会办公室及提交议案的相关部门负责人列席会议。

会议审议通过了《关于中铁四局集团2022年度监事会工作报告的议案》《关于中铁四局2023年度发展目标的议案》《关于中铁四局2023年度经营生产建议计划的议案》《关于中铁四局集团有限公司2023年度预算(草案)的议案》《关于中铁四局2022年度合规管理工作报告的议案》等8项议案。(杨晨)

## 中铁四局召开第六届董事会、监事会第六次会议