



## 砥砺前行务实效 凝心聚力谱华章

——访钢结构建筑公司党委书记、执行董事王润国

2022年,钢结构建筑公司经营承揽首次突破80亿元大关,施工产值超40亿元,创历史新高;建立健全公司大商务管理体系,持续优化项目区域化管理模式,深入推进项目安全质量监督管理,企业现代化管理水平有力增强;钢结构主业持续稳固,房建、EPC项目等版块比重不断提高,区域集中度显著提升,实现了在六安、山东、浙江等优势市场新的建

树,承揽项目体量、技术含量取得新的突破;明光体育中心、深圳前海桂湾河桥、宁波动车所等项目标准化建设受到政府部门、业主单位、局业务部门的观摩表彰,标准化建设成果斐然。

2023年,钢结构建筑公司将推动党建工作与生产经营工作紧密融合,抓重点、补短板、强弱项、固优势,激发改革发展强大动能,在高质量发展新征程中行

稳致远。一是保持定力,坚定信心。紧紧围绕公司“十四五”发展规划,突出高质量发展主题,不断提升企业经营效率和发展质效,全力提升人均产值、营业收入、净利润等指标水平,朝着年度完成营销不低于90亿、产值不低于45亿目标奋勇前进,实现生产经营新突破。二是锚定目标,乘势而上。紧盯国家重大战略和经济发展强劲区域,在巩固优势市场的基础上,加大对两广地区经营力度,构建合理完善的区域经营体系;充分发挥公司资源优势,持续承接一批极具市场影响力的“高精尖特新”跨江越海钢结构桥梁,加强精细化管理,实现总成本领先

目标,扩大“四局钢构”品牌影响力;加快推进南通“第二总部”及智能制造加工基地建设,实现“幸福钢构”“品质钢构”发展目标。三是筑牢根基,继续实干。进一步加强党对企业的全面领导,巩固拓展国企改革三年行动成果,高标准持续推进企业管理提升;加强人才队伍建设,加大科技研发力度,增强企业核心竞争力;纵深推进完善公司大商务体系建设,持续深化改革创新,深挖企业发展潜能,不断提高企业经营规模、经营质量、经营效益,为实现企业高质量发展持续努力奋斗。

2022年,在局党委、局的正确领导下,安徽中铁工程材料科技有限公司完成新签合同额超20亿元,较2021年增长近一倍,全年完成销售产值11.3亿元,是2021年产值的110%,各项主要经济指标均实现历史性突破,连续六年综合实力位列全国外加剂生产企业评比前五名。公司在广西南宁建立了分公司,同时有力推动了与山东高速建设集团等多家投资和建设单位的战略合作,有效提升了企业各区域经营和生产能力;公司研发中心挂牌高速铁路建造技术国家工程研究中心先进土木工程材料分中心,研发成果荣获股份公司科技进步一等奖1

项,获安徽省专利优秀奖1项,企业核心竞争力和品牌形象得到有力提升。

2023年,工程材料公司要做好五个方面的工作:一是坚持科研创新工作首要地位。按照党的二十大提出的打造“制造强国”和加快科研创新的发展战略,持续加强与高校和同行业优秀企业的合作,加快适应高海拔、高寒环境产品和绿色建材等先进技术的研发进度,进一步支持国家重点项目建设。二是继续践行“大客户”和属地化经营理念。加强与系统内外投资和建设单位的合作,积极开拓外部市场,拓宽营销渠道,维护市场的稳定性。三是着力建设好高素质的

## 持续抒写高科技企业发展新篇章

——访工程材料公司党委书记、执行董事黄玉华

创新人才队伍。多渠道引进高水平人才,调整企业薪酬分配机制,改善人才队伍结构,打造适应规模化高质量发展需求的优秀创新团队。四是持续深化企业管理升级。按照局党委、局的统一部署,优化现代企业法人治理结构,夯实物资管理基础,强化物资、审计等职能部门管控,加强风险管控和过程监督,及时发现和堵塞效益流失的各种漏洞,形成良性

运行的成本管控预警机制。五是坚决做好重要思想的学习贯彻。将学习贯彻党的二十大精神作为首要政治任务,强化党建引领,切实以重要武装头脑、指导实际工作,结合争先文化理念,使之转化为干部员工的心理认同和行为习惯。加强项目部“幸福之家”建设,通过开展各项文体活动,不断增强员工主人翁意识。



## 坚定信念不动摇 同心同向谋发展

——访城轨分公司党委书记卜阳

2022年,城轨分公司党委创建“城轨同心圆”党建品牌,带领全体干部员工外拓市场、内抓管理、加压奋进,实现党建与中心工作双融双促,公司市场经营承压上扬、安全生产稳中有进、大商务管理成效突出,企业改革见行见效,总体保持了稳中有进、持续向好的发展态势。福州、南昌、广州、郑州、天津、上海和青岛等市场实现了滚动发展,中标内蒙古

通辽水利项目,拓宽了“第二曲线”市场,中标深江铁路、京滨城际铁路大盾构项目,公司在市场取得重大突破,全年完成新签合同额超80亿元,产值超60亿元,盾构掘进里程35公里。其中,昆明地铁4号线荣获中国建设工程鲁班奖(国家优质工程),郑州地铁4号线荣获国家优质工程奖,《提升专业化能力的盾构施工优化管理》荣获第二十九届全国

企业管理现代化创新成果二等奖,合肥地铁5号线、上海地铁18号线荣获全国市场质量信用AA(用户满意)级评价,苏州地铁8号线被评为“2022年度安全管理标准化班组”。

2023年,城轨分公司将突出政治引领,坚持守正创新、矢志改革攻坚,围绕“六个全力以赴”,以全力奋进姿态推动企业新阶段全面振兴发展:一是全力以赴抓经营、拓市场,紧盯重点领域、重点业主和重点项目,实现经营开发的新突破。二是全力以赴抓关键、强管理,提升项目管理、过程管控和执行落实能力,实现企业管理的新跨越。三是全力以赴抓

造血、促盈利,狠抓经济分析、资金管理、“两金”压降和亏损治理,实现经济质量的新业绩。四是全力以赴抓商务、增活力,推动系统联动有效协同,提升全过程策划能力和推进专项治理活动,实现发展动能的新转换。五是全力以赴抓体系、防风险,防范化解经营投资风险、安全质量风险、合同履约风险、廉洁从业风险和失密泄密风险,实现防控风险的新能力。六是全力以赴抓党建、促发展,发挥党组织“把方向”引领作用、“管大局”领导作用和“保落实”的推动作用,持续深化“城轨同心圆”党建品牌建设,实现党建融合企业中心工作的新高度。

2022年,面对严峻复杂的国内外形势、疫情反复、经济下行压力持续增大等风险挑战,安装公司紧紧围绕“品牌提升年”的总体要求,坚定“稳规模、增效益、提质量、防风险”工作主基调,着力塑造四局安装“务实奋进 求效创誉”的企业文化,有力落实局党委各项工作部署,积极应对各类困难挑战,企业经营质量趋稳向好、企业发展信心不断增强。承建的玉楚高速公路、福州地铁6号线一期、金华-义乌-东阳市域轨道交通、九江火车站站房改造提升、金鸡湖隧道等8项工程顺利开通运营;参建的项目荣获鲁班奖2项、国家优质工程奖3项、省部级

优质工程奖2项,再次彰显了“四局安装”品牌影响力。

2023年,我们将坚持经营工作龙头地位不动摇,积极融入国家战略,在新兴业务领域超前谋划、主动作为。坚持把做精城轨安装、做优公路交安机电、做大市政安装落到实处,持续巩固“四局安装”品牌和市场份额。我们将坚持“一切工作到项目”,以大商务管理为抓手,压实后台责任,释放前台活力,不断提升企业创效能力。强化国企改革三年成果应用,加强流程优化,进一步厘清职能定位,打造精简高效管控体系。我们将坚持客户至上、履约为先,打造标杆示范,

## 攻坚克难谋发展 奋楫扬帆启新程

——访安装公司党委书记、执行董事崔涛

塑造完美履约品牌。强化创新思维,建立鼓励创新、支持创新、激励创新的制度办法,定期开展改革创新“金点子”合理化建议征集活动,营造“万众创新”的良好氛围,增强核心竞争力。我们将持续加强党建思想政治工作,以党的二十大精神为引领,锚定“以高质量党建引领企业高质量发展”目标不动摇,为推动企业发展提供坚强政治保障,持续优化企业

干部人才队伍建设,为“奋斗者”提供广阔舞台,为“开拓者”打造辽阔平台,为“贡献者”搭建广阔舞台,让愿干事能干的员工勇当领跑者,打造企业高质量发展新动能。我们将进一步做实做细员工关爱工作,始终聚焦员工“急难愁盼”问题,在“细”处着力、在“小”处作为、在“实”处见效,持续解决员工后顾之忧,不断满足员工对美好生活的向往。



## 戮力同心踔躅志 奋楫笃行向未来

——访路桥公司党委书记、执行董事沈文胜

2022年,路桥公司全体员工克服多轮疫情肆虐带来的巨大冲击,逆势而上,破浪前行,圆满实现“规模提升年”奋斗目标,企业生产经营各项关键性指标实现重大突破,创造了路桥发展新篇章。全年实现营业收入34.58亿元、营销额75.56亿元。在徐州成立淮海公司作为“第二总部”,打造“南北双轮驱动”战略

新格局,为企业高质量发展全面提速。公司连续第三年入选“长春市百强企业”,荣获“吉林省优秀施工企业”殊荣;抚长、莱荣、蒲烟、一汽等重点工程建设平稳推进,3个项目质量信用评价排名第一,共收到业主和地方政府发来7封贺信和感谢信。路桥公司党委按照“三个一切到支部”的工作思路,在全公司范

围内开展“提升规模谋发展 共建创效树品牌”主题形势任务教育、“全员思想解放大讨论”“项目管理提升有我”主题党日等活动,聚焦项目创新创效和管理提升,引导党员在围绕急难险重任务、安全质量管控、减亏增效举措等重点工作上“创岗建区”“创先争优”,着力增强党员政治引领和责任担当意识,促进企业党建与生产经营的同频共振和深度融合。全年开展各类党建活动13次;压实作风建设,充分利用“7+N”大监督格局,实现管理监督资源共享共促,全面从严治党不断向基层延伸、向纵深发展。

2023年,路桥公司将深入贯彻落实党的二十大精神,秉持“务实 高效 廉洁 创新”的工作作风,坚定不移以强化高质量党建为引领,把握发展大局;坚定不移以提升经营链价值为导向,实现营销突破;坚定不移以深化大商务管理为抓手,提升经济效益;坚定不移以履行社会责任为己任,擦亮企业品牌。在局党委、局的正确领导下,以改革者的勇气、创新者的智慧、拼搏者的精神,用实干成就梦想,用奋斗诠释担当,在新的起点上擘画新蓝图、奋进新征程、建设新路桥!

2022年,房地产公司全年完成主导主投新签合同额101亿元,占计划的101%;实现营业收入18亿元,占计划的116%。积极配合局大投资战略,先后跟踪钢构公司南通选址、金寨老城区EOD、四公司新站高新区磨店家园安置房等45个局大投资项目,并成功与四公司、钢构公司签订技术咨询服务协议。地产板块实现局大院北区等3个项目顺利交付,荣获合肥市优质结构工程奖、第八届国际居住示范区地产设计优秀奖。养老、物业、酒店运营服务质量稳步提升,其中佰和佰乐本年新增入住长者首次突破百人大关。

2023年,房地产公司将重点做好以下五个方面工作:一是激活党建引领效能。系统推进党建工作与业务工作深度融合,深入开展企地共建、监企共建,把党建工作责任落实到基层,覆盖到项目生产的全过程、全方位,进一步激发项目生产效能。二是紧抓企业重点任务。全力做好“营销去化、投资拓展、运营服务”工作。抓营销去化,集中精力做好产品推广销售,将“项目去化”情况与各单位领导班子风险抵押考核相结合,传导压力、凝聚合力;盯投资拓展,吃透行情政策,扎根合肥“大本营”,紧盯局大投资战略,瞄准城市更新、委托代建,深入探

## 砥砺前行新征程 实干争先谱新篇

——访房地产公司党委书记、董事长葛敬梅

索新型开发模式。强运营服务,坚定康养产业发展信心,努力实现2023年新增入住长者数再上新台阶;加强物业基础管理能力和市场开拓力度,做强“红色物业”品牌;强化酒店经营效益,细抓成本管理,提升服务品质。三是强化干部队伍建设。进一步完善育才、留才的体制机制,在公司上下营造比学赶超、争当先锋、落后可耻的干事创业氛围。四是筑

牢拒腐防变底线。持续推动“7+N”大监督体系建设,加大对典型案例通报力度,以案示警、以案促改,形成强有力震慑。五是发挥桥梁纽带作用。在助力企业发展、维护职工权益、强化民主管理、繁荣职工文化上持续发挥群团组织桥梁纽带作用,为推进高质量发展汇聚强大合力,以实干实绩将党的二十大精神落到实处。

