# 任旭东:做好材料消耗的"守门。

自2010年7月参加工作以来,任旭东先 后在大连站改、大连新站、北京御马坊、邯郸 时代物流园、沈丹客专、大连轻轨、沈阳地铁 9号线及制造分公司等项目和单位从事物资 管理工作.现任中铁四局钢结构建筑公司制 造分公司物资部部长。在有着十多年物资管理经验的任旭东看来,物资管理是个"精 细活",如何在确保工程质量的前提下控制 材料消耗成本是一门学问。

制造分公司主要负责公司在建项目钢 构件的制作加工,生产任务重,各种材料的 消耗量也比较大。在担任物资部部长后,任 旭东依法合规保供应,总是未雨绸缪提前策 划,预先梳理在建项目的各节点需要哪些材 料,为加工生产及时准确提供信息

为保证材料消耗数据的准确性,任旭东



大力推行依据分公司技术部排版图限额发 放材料的方式,制作《排版与领料比对表》 《材料代用申请审批表》《代用登记台账》,明 确材料用途。结合在建项目追本溯源,利用 边角料制作码板、抄垫板、永久性托盘共计 约180吨,节约成本31万元。

"钢构件的制作加工除钢材消耗量多 ,因为防腐除锈需要,构件油漆涂料的消 耗量也是一个不可忽视的地方。"任旭东说 为严把油漆消耗关,任旭东改变原有油 漆采购模式,将以重量、数量进行的采购改 为按照涂装面积进行采购。"采用新采购模 式可以在招标结束后就明确在建项目的油 漆材料成本,避免因油漆涂布率不同导致可 能会出现的使用数量多进而最终成本增 加。"他还改变油漆管理模式,依据各工程杆 件的涂装面积,结合每种油漆的理论涂布 率、试验涂装数据,严格限额发料。加强过 程管控,安排物资部人员同质管部共同对油 漆的涂装厚度进行记录,将实测厚度及时反 馈到班组,加强对油漆涂装班组的检查,避

免班组浪费油漆现象的发生。这样既保证 涂装厚度满足设计要求,又降低油漆材料损 而且,按照涂装面积采购结算不仅约束 厂家,还能够通过厂家来提高分公司现有班 组的涂装水平。"目前在建项目的油漆涂装 损耗系数在1.2到1.5之间,相较之前油漆损耗系数1.5至1.8,有了明显降低。"任旭东说。

除加强事前和事中的材料管理外,任旭 东在事后的材料消耗和盘点方面也下足功 积极响应局"材料核算整治专项活动" 要求,提升材料核算与扣款工作效率;针对 标识不清带来找料难、找料慢、盘点不准的 现状,引入"主材条形码进销存系统",由条 形码标识代替手工标识;从源头上控制材料 收发,依据定额发放实时核对库存……通过 这些举措有效提高物资管理人员工作效率。

"从为企业创造效益来说,物资管理部 门出得多、入得少,没有其他生产经营部门 那么直观。但于我而言,最大程度控制好材 料消耗,就是为企业创效做出了自己的贡 献。"任旭东说道。 (李永)

#### 本报合肥讯 2月10日,中铁四局合(肥) 新(沂)高速铁路二分部(四公司)获评皖赣铁 路安徽有限责任公司2022年度"文明施工工

地"

.分部管段位于安徽省合肥市肥东县众 兴乡境内,长6.876公里,靠近农田林地和村民 生活区。为此,二分部在料仓大棚顶部、四周 围挡透光亮瓦,合理利用太阳光照,减少照明 设施设置。在施工主干道设置自动喷淋洗车 台,减少讲出车辆对场区、便道污染。(王莹)

合新二分部获评皖赣公司文明工地

### 临高游艇厂房首根钢构柱吊装完成



本报临高讯 2月12日,中铁四局建筑公 司承建的海南省临高县金牌港园区西港区游 艇厂房(一期)项目一号厂房首根钢构柱吊装 完成

该项目总建筑面积约17270平方米,由主 厂房、原材料及成品配件仓库、危化(废)品仓 库等,以及附属道路、给排水、电气照明、绿化、 (彭瑞 卢勇龙) 通信信息等工程组成。

## 铁伊2标一分部征拆工作完成



本报铁力讯 2月11日,中铁四局铁(力) 伊(春)高速铁路2标一分部(二公司)红线内的 房屋征拆工作全部完成。

铁伊高铁是哈尔滨至伊春高铁的重要组 成部分,全长112公里,设计时速250公里。其 一分部管段长约26公里。项目建成后,对 完善东北地区铁路网络、促进经济社会发展具 (鞠尚学 张芮乾 丁秀赫)

### 成渝中线重庆段2标首桩开钻



本报铜梁讯 2月11日,中铁四局成(都) 渝(重庆)中线高速铁路重庆段站前2标项目部 公司)首根桩基开钻,标志着项目部进入主 体工程施工阶段。

成渝中线高铁正线全长292公里,设计时 速350公里。项目部管段正线长20.251公里。 成渝中线铁路是沪渝蓉高速铁路的重要组成 部分,建成后对支持"长江经济带"高质量发展 和成渝地区双城经济圈建设具有重要意义。

(刘壮 李琦 王昊)

#### 西延高铁复工复产加速度



2月12日,中铁四局西(安)延(安)高速铁路2标项目部(五公司代局指)1号拌和站临 建工程快速推进,复工复产走在全线前列。

针对工期紧、任务重的情况,项目部多措并举推进复工复产。安排部分关键岗位人 员春节值守,为迅速实现由"假期模式"向"大干模式"转变创造条件;提前与劳务队伍沟 通,采取督导通报和奖惩措施,实现各个岗位的农民工及时到岗;组织开展进场人员安全 培训、复工复产安全大检查等工作,确保现场安全可控。截至目前,现场施工人员到岗 300余人,正快速掀起大干热潮。西延高铁是我国"八纵八横"高铁网重要组成部分,线路 全长约291.7公里。项目部管段正线长29.19公里,施工内容包括富平特大桥、箱梁制架、 无砟轨道、四电等。建成后将极大便利沿线群众出行,对巩固拓展革命老区脱贫攻坚成 果、全面推进乡村振兴具有重要意义。

#### 在全公司推行装配式建筑结构,到 2022年末新上项目基本实现全覆 盖,在建项目有条件实现装配式建 筑结构的实现了应用尽用。 还将继续推进此项工作,不断提升 在建项目的标准化、集约化水平。

本报九江讯 "从2022年7月

2月9日,中铁四局五公司总工程师 章新生在2022年度党员领导干部 民主生活会上个人发言中,对2023 年装配式建筑结构推进工作提出 了自己的意见。

南宁地铁6号线华南城站项目 2022年4季度才开工,就赶上了装配式建筑结构的应用"浪潮"。10 月8日,车站场地维护施工中,项目 部摒弃原来的人工砌筑作业模式, 利用周边既有道路和场坪条件,放 置"预制围挡基础+铁制板墙",实现了一夜完成车站维护施工。"我 们的工期是一年半左右,车站围挡 一夜完成,相比以往的人工作业节 约时间近一周。而且,预制围挡美 观、标准,还能二次在新工地调配 利用,优势明显。"说起装配式建筑 结构的优点,项目经理杜春生不吝 赞美之词,并计划进入车站主体施

工后在梯笼、支架、支撑等使用装配式建筑结

东莞松山湖水厂是2021年末开工的项 侯志强在担任该项目常务副经理前是五公 司技术服务中心主任,技术创新敏感度比较强, 在场区便道的建设中采用"预制混凝土便道"这 种装配式建筑结构。"这项工艺可实现便道当天 铺设完成、车辆上路,极大提升了现场工效,基 坑土方的开挖与运输迅速展开,助推施工生产 迅速进入'快车道'。而且,'预制混凝土便道' 可以进行二次倒运,节约便道拆除的人工机械成本,避免废渣产生,一举多得。"侯志强说道。

2022年7月以来,五公司成立以总经理为 组长的装配式建筑结构推进小组,对工程技术 部、物资设备部、安全质量监察部、项目部等责 任主体明确分工,制定包含临时工程、路基、桥 涵、隧道、市政水务和房建等6个方面的装配式 建筑结构清单,根据房建、铁路、市政等项目特 点因地制宜策划,在公司全面推进装配式建筑 结构应用工作,目前已在近70个项目得到应 (陈振)

### 巢马城际项目获上海铁路局表彰

本报马鞍山讯 2月10日,中铁四局巢 (湖)马(鞍山)城际铁路3标项目部(四公司 代局指)新大金山隧道荣获中国铁路上海局 集团有限公司"2022年标准化文明工地"

项目部管段起于马鞍山市长江副汊航 道,终至马鞍山东站,全长17.325公里。其 中,新大金山隧道是管段内唯一一座隧道, 长532.44米,也是巢马城际的重要控制性工 程。自2021年进场以来,项目部克服种种 困难,保证施工生产顺利推进。在施工过程中,始终坚持"安全第一、质量至上、文明施

工",狠抓安全隐患治理,加强质量管控,增 加文明施工投入,确保施工生产安全平稳有 序。

巢马城际铁路作为安徽省首条控股建 设的高速铁路,北接商合杭铁路,东联南沿 江城际铁路,是合肥至马鞍山的直接联络 线,建成后将成为合肥"一小时通勤圈"的重 要组成部分,也是安徽通往上海等长三角城 市的高铁新通道,对进一步完善区域高速铁 路网布局,提升通道运输能力,打造"轨道上 的长三角"具有重要意义。(陈晨 王芳芳)

工程物流成本,提升供应链管理水平,将物流配送由"分散"变为"集中",实现局战略采购

全方位供应链组织体系、业务体系的迭代升

本报合肥讯 2月13日,在中铁四局物 资公司五届三次职代会暨2023年工作会议上,加快培育自主网络物流平台,基于"客户 资源、服务体系、供应链金融、网络物流"四位 一体模式,率先构建在系统内最先进最高效 的供应链体系,成为与 会人员的共识。

近年来,在全国物 流需求进一步优化调整

的背景下,网络货运逐渐成为支撑物流新业 通过构建网络平台、选取合适品类等措施稳 态结构和实现行业降本增效的重要力量。为 贯彻落实局"总成本领先"战略,进一步拓展 企业发展空间,2023年初,经局董事会决议通 过,物资公司合肥网络物流分公司注册成立, 式,实现规模化、集约化运输生产,切实降低

负责对网络物流平台的开发运营统一管理 2月2日,"争先智运"网络平台在甬舟铁路项 目成功试运营,成为中国中铁系统内首家建 成运营的无车承运物流平台

该平台以局自有物流需求规模为保障,

目前,该平台已成功承揽华东、西南区域 自主网络物流产业建设是

万元。"2023年,我们要

步开拓物流配送业务,利用大数据、云计算、 卫星定位、人工智能等技术整合资源,应用多 式联运、甩挂运输和共同配送等运输组织模

以战略采购自主物流 为开端,加强与各区域集采中心的协同合作,

战略集采2万余吨水泥

运输业务,金额约137

让兄弟单位切实感受到利用信息化平台降低 物流成本、提高配送效率的综合优势,打造行 业领先、四局特色的供应链体系。"物资公司 总经理、党委副书记余守存表示。(洪皓)