

辛勤耕耘 定有收获

——记局劳动模范、五公司副总经理李定有



2009 年参加工作的李定有，先后转战南宁英华大桥、南宁青山大桥、那平江流域治理、东莞松山湖水厂一期等国家、地方重点工程项目，现任中铁四局五公司副总经理兼东莞分公司总经理、东莞松山湖水厂一期项目部经理。十多年来，无论工作岗位如何变化，他始终秉承勤勉务实的工作作风，坚守为企业树誉创效的初心，成为改革发展先行者、品牌提升践行者和人才培养推动者。

改革发展的先行者

2022 年 6 月，东莞分公司揭牌成立，李定有担任东莞分公司总经理。作为五公司第一个非注册实体性分公司，东莞分公司是五公司在区域管理模式上走出的探索性一步。

为了推动分公司各项管理工作落地生根，分公司区域管理经验为零的李定有多次带领分公司领导班子到兄弟单位开展学习交流，借鉴先进经验，最终在成立一个月便逐步理顺各方关系，在区域分公司组织机构设置、制度体系建设和权责关系划分等方面实现了从无到有，迈出了区域管理改革创新的前行步伐。

分公司的管理模式与以往大不相同，李定有本着“资源共享、信息互通、形成合力”的原则，充分发挥分公司在区域项目管理方面的统筹和协调作用，全面整合区域劳务队伍资源，牵头开展物资框架协议集采招标，统一采购单价，降低采购成本。同时，对各项目梯笼、预压块、模板、集装箱等通用周转材料实行区域调剂，提升区域物资设备的周转率，推

动物资设备采购租赁、调配集中化、区域化管理。

品牌提升的践行者

“要想在一个市场实现滚动发展，一味埋头苦干是不行的，除了有拿得出手的项目，还得有叫得响的名声。”根据多年的工作经验加上自身对建筑市场发展形势的分析研判，李定有狠抓区域施工生产管理，强化工地标准化建设，鼓励区域项目部开展创优创誉工作。

为确保施工生产安全稳定，李定有带头组织召开区域月度生产工作例会，及时解决施工生产难题，同时定期开展安全生产百日大排查大整治活动，不定期抽检项目，累计开展区域联合检查、月度安全检查、百日安全大检查 8 次，日常巡查近百次，有效促进区域项目安全管理提升，实现区域施工生产“零事故”。为避免“酒香也怕巷子深”的尴尬境地，李定有在关注生产工作的同时，十分重视宣传工作，鼓励员工“多拍、多写、多发表”，力求在各级媒体上推出有质量、有影响力的稿件，帮助树立良好的企业形象。在他的积极推动下，区域内东莞中洪路项目部获评“2022 年度中国中铁安全标准工地”，东莞松山湖水厂一期工程项目部荣获“2022 年度广东省水利建设工程文明工地”、局“2022 年度先进单位”，并成功通过广东省优质结构奖初评，为成功申报国优奖项奠定基础。

人才培养的推动者

人才是企业发展的核心竞争力。为探索和发挥分公司在区域人才培养上的作用，李定有在东莞分公司“湾区先锋”党建品牌下设“湾区学堂”，积极推动分公司区域内各系统业务培训工作开展落地。截至目前，分公司累计开展工程技术、试验、安质、物资设备、办公室、财务和大商务管理业务培训 36 期，培训人员 550 余人次，有效提升了分公司管理人员的业务能力和综合素质。此外，李定有还利用区域项目部优势，组织开展特色施工工艺现场观摩学习交流，并根据各项目部不同阶段管理需要，灵活调配人员，在最大限度实现区域人力资源共享的基础上，有效实现员工轮岗学习，助力复合型人才培育。

辛勤耕耘，定有收获。如今，李定有在东莞，成为区域分公司建设的先行者和探索者，为公司改革发展和开拓东莞市场，实现塑形创誉增效持续发力。

（曹平 李小艳）



杨维灵，现任中铁四局物资公司总会计师、总法律顾问、首席合规官。在物资公司转型发展攻坚战持续推进的几年里，他秉承“效益至上、现金为王、管控精益、执行有力”的管理理念，以“抓资金、控成本、防风险”为思路，围绕战略采购核心经济业务，动态分析企业转型、产业升级、管理改革等形势变化，为整体协调保障施工生产、实现降本增效总体目标作出不懈努力。

聚焦一个核心——促发展

局大力推行工程项目物资战略采购，是保障施工生产、实现降本增效的一项重要举措，也是物资公司服务局主业发展的最重要经济业务。杨维灵深知资金管控对于战略采购可持续发展的重要性，由内及外探索新模式、拓展新合作、建立新机制，全力推进资金成本管控。

任职以来，杨维灵充分利用局金融资源优势，与多家金融机构合作，创新开展采购端供应链金融、票据和信用证融资等模式，建立了充分的金融机构融资公开、两轮竞价机制，供应链融资综合成本年化降低幅度约 150 个 BP，预计每年为全局节约采购成本 6000 万元以上。同时，他多次前往主要钢材生产厂商沟通洽谈，积极推动与永钢、镇鑫、鄂钢等厂商开展“先货后款”授信赊购业务，成功获得授信额度约 3 亿元，在此基础上联合金融机构和厂商开展“资产端”供应链金融 21 亿元。

抓住一个关键——稳资金

为确保“战采”资金安全，提高资金使用效率，杨维灵从压减“采购端”资金占用、压实“供应端”资金清收两方面着手，以安全稳定的资金保障了战略采购体系的持续运转。“采购端”方面，他牵头制订《战略采购资金管理办法》，公司依据各项目月度物资需求计划，核定各集采中心月度资金使用额度，作为当月资金拨付的控制依据。各集采中心根据项目发货通知，按照不超过 3 天提货量的原则，在核定月额度范围内分批次申请资金。同时，他建立生产厂家发货台账和资金日报制度，严控厂家提货账户资金余额，避免资金无效沉淀。

“供应端”方面，杨维灵借助《战略采购资金清收清欠管理办法》，明确了前后联动、多措并举、动态管理等清欠工作机制，最大限度确保资金回流。他要求每月初向用料项目部

发送《付款通知书》，对逾期项目部实时电话催收，重点项目部发送书面催款函，逾期金额较大的项目部派员现场沟通清



——记局劳动模范、物资公司总会计师、总法律顾问、首席合规官杨维灵

步履不停 用心保障

欠。每周与子分公司财务部门沟通资金付款计划，督促按期履约付款。据统计，他累计协助子分公司筹划回流资金约 5 亿元。

紧扣一个主题——控风险

杨维灵牢固树立资金整体自平衡理念，坚持“控支”“促收”原则，分类统筹、全面把控公司资金收支，在保障各板块业务运转资金需求的同时，设置经营占资“红线”，强化“双清”工作措施，着力维护财务状况稳定。为进一步把控资金运营风险，他还禁止“融资性”贸易业务，加强对重大经营、投资等风险识别，严厉禁止单纯追求规模的大宗物资垫资贸易。多年来，物资公司未发生一起自主经营资金风险。据统计，2022 年，公司实现自主经营正向净现金流 1.5 亿元；全年资金集中度约 95%，位于全局前列水平；实现资金集中收益约 2000 万元。

明确一个宗旨——保利益

2020 年，宣城市政府将物资公司宣城地块纳入宣城高铁站前广场扩建征收范围。杨维灵率团多次赴宣城与地方政府进行谈判和交涉，在政府拟订的征收补偿方案基础上，进一步争取增加补偿金额约 600 万元。同年，公司参与供应的局内工程项目部物资采购债务纠纷涉诉案件 37 起，涉诉金额约 1.38 亿元。他靠前指挥，督促项目部做好证据收集，指导公司法事部、协调子分公司等做好应诉和谈判工作，尽可能达成庭前和解。经过努力，减少利息损失 840 万元、诉讼费用 102 万元。

（王强平 王文君）

为提升项目部职工幸福感，2 月 13 日，中铁四局七分公司曲阜管网项目部工会组织开展“‘烘’享美味 ‘焙’感幸福”蛋糕 DIY 制作活动。

活动现场，在烘焙指导师的示范和指导下，项目部职工自己动手体验烘焙乐趣。当香甜的蛋糕新鲜出炉时，职工脸上露出开心的笑容，一种自创自制的满足感油然而生。

“今天正好是工程部李孝天及柴亚轩两位职工与爱人的恋爱纪念日，他们将亲手做的蛋糕送给妻子，让对方感受到自己的浓浓爱意。这个活动，对他们来说就更有意义啦！”该项目部工会主席尹维军说。

（曲一凡 魏俊俊 摄）

新闻点击

▲2 月 13 至 14 日，中铁四局一公司党委举办基层党组织负责人第六期培训班，共 74 人参加。培训邀请局业务部门、人才发展院（党校）授课，课程内容包括基层党建工作实务、如何做好项目书记、“智慧党建”运用详解、工地宣传等知识。

（倪明 许无疾）

▲2 月 13 日，中铁四局房地产公司合肥分公司组织学习《违规行为处罚手册》，并制定详细的学习计划，充分利用交班会、工作例会等形式组织全体员工逐章逐条集中学习，警示和教育广大员工要强化合规意识、坚守管理红线、规范业务管理行为，防范并遏制各类违规违法事件的发生。

（李浩浩 王硕敏）

▲2 月 9 日，中铁四局建筑公司举办第四期“新实力”项目物设部长能力提升培训班，旨在提升基层项目部物资设备部部长管理能力和风险意识，围绕“创新创效”的主线，夯实基础，稳步提升。

（陈元睿 卢勇龙）

“烘”享美味 “焙”感幸福



本报长丰讯

“此次廉洁谈话是一堂生动的作风教育课，为我们敲响了节后第一个警钟，既是鞭策，也是学习，更是提高，今后我们一定要严格遵守规章制度，坚守廉洁自律底线，用心做好每一项工作。”2 月 12 日，在中铁四局一公司长丰区域项目部党支部组织开展的节后廉洁谈话课堂上，党支部副书记张家德说道。

为确保节后复工复产有序开展与安全运行，该项目部党支部秉承“返岗把心收回来，把纪律挺起来”理念，将廉洁谈话、警示教育等纳

节后复工 廉洁先行

入节后复工重点工作之一，积极推进廉洁文化建设，营造风清气正良好氛围。

针对返岗人员，项目部党支部第一时间组织节后廉洁谈话，由党支部书记与部门负责人、“四管”人员、协作队伍负责人进行一对一谈话，切实抓好人员节后思想廉洁关卡。谈话内容包括两方面，一方面是掌握项目部人员廉洁纪律遵守情况、是否存在违规违纪行为；另

本报苏州讯 2 月 15 日，中铁四局二公司云梨路综合改造项目党支部联合吴江区庞山湖社区党支部，开展“厚植家国情怀 提振‘四敢’精神”主题党日活动，全体党员共同观

厚植家国情怀 提振‘四敢’精神

看红色电影《无名》，重温中国共产党人艰苦奋斗的光辉岁月，并邀请抗美援朝老兵阮彩红以亲身经历为大家讲述峥嵘岁月，与老兵一起学习党的二十大精神。（朱元元 王楠 王昊）

西延铁路 2 标项目部踊跃献血救患病职工

本报西安讯 2 月 15 日，中铁四局五公司西延铁路 2 标项目部工会组织员工前往西安中心血站，为突发胃黏膜出血的同事献血，4 名员工共献血 1200 毫升，使患病职工病情得以控制，用实际行动传递了互帮互助友爱精神。

（徐文煜）

一方面是今后一段时间，根据岗位自查廉洁风险防控点，进行廉洁警示教育。

同时，项目部还通过开展学习贯彻 2023 年初党风廉政建设反腐败工作会议精神、《中铁四局违规处罚行为手册》专题学习活动，签订廉洁承诺书，督促大家守住廉洁底线，做好项目部开年的廉洁工作。

“我们要贯彻局党风廉政建设反腐败工作会议精神，把党风廉政建设抓早抓细，把规矩立在前面，把廉洁风险杜绝在源头。”项目部党支部书记吴超说。

（张翔群）