

# 中铁四局召开2023年一季度总工例会

本报合肥讯 3月27日,中铁四局2023年一季度总工例会暨2022年度技术工作会通过“现场+视频”方式召开。此次例会旨在认真总结2022年技术工作,深入贯彻落实局年初系列会议精神,全面部署2023年技术工作,统一思想,提高认识,理清思路,推动技术工作再上新台阶。局副总经理、总工程师梁超出席并对全局技术工作提出五点要求。

关于今年全局技术工作重点,梁超指出,一是强基固本,强化技术体系建设。要以中国中铁指导意见为指引推进全局技术体系建设,分级分层做好全员履职能力考核。二是聚焦关键环节,夯实技术管理基础。要做好铁路及高技术难度项目技术服务工作;继续强化对项

目技术工作检查督导;以过程管控与质量控制为核心,推进试验与测量管理工作水平提升;充分发挥专家方案把关作用,协力管好危大工程。三是做好科技开发,提升创效创誉能力。要有效配置创新资源,集中力量开展科技攻关,推进专业研发平台建设,发挥创新引领作用;加强实用技术推广,提升技术创效水平。四是推进数智工程,加快企业数字化转型。要狠抓数智工程示范项目建设,加快大商务数智平台改造升级。五是加强设计管理,助力项目提质增效。要完善制度体系,提升设计管理能力,加强设计研究院能力建设。

会上,局技术管理部、试验检测管控中心、国际事业部分别通报2022年技术工作、试验

检测工作、境外项目技术工作情况及2023年工作计划;局技术管理部宣贯《中铁四局违规行为处罚手册》《中国中铁2023年科技创新与信息化工作要点》;各单位汇报2022年主要工作完成情况、存在的问题及2023年工作计划;二公司就“技术体系建设”作经验交流;局技术专业副总工程师对隧道与地下工程专业和桥梁工程专业进行工作安排;梁超与各单位总工程师签订《技术管理责任书》。

局副总工程师、各单位总工程师,局技术管理部有关人员,在局总部主会场参会;各单位技术、试验检测工作负责人,在各单位分会场参会。

(杨晨)

暨中铁四局举办纪检干部培训班  
纪检委书记述职评议会议

本报合肥讯 3月26日,中铁四局纪检干部培训班暨全局纪委书记述职评议在中铁佰和佰乐举办。局纪委书记陈伟出席开班仪式并作动员讲话。局纪委、局人才发展院(党校)相关负责人出席开班仪式。来自局总部、各单位的90余名纪检干部参加为期四天的培训。

陈伟指出,此次培训是以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面深入学习贯彻党的二十大精神,认真落实二十届中央纪委二次全会精神以及驻委纪检监察组工作要求,提升政治站位,强化政治意识的一次政治培训;是围绕全局党风廉政建设和反腐败工作重点任务,聚焦监督执纪问责主责主业,进一步理清思路、细化措施、切实提升履职本领的一次业务培训;是践行“打铁必须自身硬”要求,开展纪检干部队伍教育整顿的一次纪律培训。他要求全体纪检干部要学以致用,通过学习培训找方法、找思路,推动企业高质量发展,通过学习培训提升能力、提升水平,推动纪检工作高质量发展,通过学习培训特别是交流研讨取长补短、共同进步。

会上,各单位纪委书记进行了述职。  
(徐非凡)

## 物资公司战略集采步入4.0时代

### 深挖供应链价值创造能力

本报合肥讯 近日,中铁四局物资公司主动降低部分物资服务费标准。此次降费也是自2022年该公司主动降低分期付款利率、供应链金融产品贴现利率以及将各资源厂家给予的批量折扣优惠主动退还给各子分公司等之后的第三次降费让利,年降费让利金额将超1亿元。这标志着物资公司通过深挖供应链价值创造能力,战略集中采购从保供降本、金融创新、助力营销,正式步入以“提高效率、持续让利”为目标的4.0时代。

近年来,物资公司在实施战略采购过程中,坚持全局总成本领先战略,不断提升供应链价值创造能力,通过多套“组合拳”,持续完善和升级服务模式和服务目标,助力全局总成本领先战略实施,为各子分公司提质增效贡献“物资力量”。2020年底,物资公司按照局的部署,以生产厂家“战略直采”为资源主渠道,全面实施物资战略集中采购,其目的是保供降本。相比传统采购模式,战略集中采购降本增效显著,截至2022年底,直接降本增效超15亿元。局内项目未发生一起因战略集中采购物资而出现停工待料现象,有力保障了局产值目标的超额完成。2021年,物资公司战略集采围绕金融创新做文章,积极探索授信赊购、供应链金融、票据贴现融资等模式,使得战略集中采购融资成本做到同城、同期、同地最低,实现了供应链融资的“四局定价”模式。

2022年,物资公司利用战略集采积累的资源端优势,通过与建设单位在物资集中采购方面的互惠共赢合作,助力相关子分公司中标宿迁、宁波等地工程,战略集采已成为局区域营销的又一张靓丽名片。同时,物资公司全面实施“战略采购为主、材料厂区域管理”的大商务管理模式,实行人人有指标、指标必考核的薪酬制度,有效提高了全员劳动生产率,并及时将全员劳动生产率提高的红利转化为向子分公司的持续让利,为战略集采迈入4.0时代奠定了坚实基础。  
(左永涛 王强平)

本报马鞍山讯 3月24日,安徽省铁路学会首个铁路项目专家服务站在中铁四局巢(湖)马(鞍山)城际铁路3标项目部(四公司)成立。

专家服务站成立后,项目部将依托专家服务站,围绕长江副汉航道桥建设技术复杂、施工难度大、科技含量高特点,对公铁两用大跨度无砟轨道钢桁梁斜拉桥进行关键技术研究。通过对钢梁架设总体方案的深入研究,确定边跨钢梁及中跨钢梁最合理架设方法,满足主塔与

## 专家服务站在巢马城际项目成立

部分钢梁同步施工的要求,助推攻克无砟轨道高速铁路桥关键技术难点,推动巢马铁路高质量建设。

自开工以来,项目部坚持科技化建设理念,成立专利开发小组、QC攻关小组、万众创新小组进行专题攻关,建立全线唯一信息化中心。此次专家服务站的成立,是项目部坚持走科技化专业化道路的重要成果,标志着项目部在推进产学研用合作方面迈出新步伐,在推动铁路科技创新方面取得新成效。(陈晨 王芳芳)

## 崇凭铁路天西特大桥上跨湘桂铁路架梁完成



3月28日,随着总长32米、重达744吨的一根预制简支箱梁稳稳落在天西双线特大桥2号和3号桥墩上,新建崇左至凭祥铁路2标段上跨湘桂铁路既有架梁施工完成。

此次上跨既有湘桂铁路架梁施工项目由广西交投集团投资建设,中铁四局承建,中国铁路南宁局建设指挥部管理,属跨越既有Ⅱ级施工。此次架设涉及营业线封锁,全程仅4个小时天窗作业时间,施工时间紧,协调任务量大,安全管控风险高。(卜来龙 李兆帅 摄)

## 学贯党的二十大精神 奋发有为谱新篇

习近平总书记在二十大报告中系统总结过去五年的工作和新时代十年的伟大变革,强调不断开辟马克思主义中国化时代化新境界,阐述新时代新征程中国共产党的使命任务,提出一系列新观点、新思想、新战略和新要求。报告内容高瞻远瞩、鼓舞人心、催人奋进!

学习宣传贯彻党的二十大精神必须深刻认识其在党和国家、民族发展历程中的重要意义。站在党的百年辉煌成就和十年伟大变革的高起点上,党的二十大为实现第二个百年奋斗目标指明了前进方向。大会选举产生的以习近平同志为核心的新一届中央领导集体更是为我们全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴提供了根本的政治保障。党的二十大是谋划全面建设社会主义现代化国家、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的大会。会议明确提出以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的初心使命,精辟论述了中国式现代化的中国特色、本质要求和重大原则,深化了我们党关于中国式现代化的理论和实践。我们党带领人民通过走中国式现代化道路,创造了举世瞩目的发展奇迹,同时也为人类实现现代化提供了新的选择,为解决人类面临的共同问题提供更多更好的中国智慧、中国方案、中国力量。

学习宣传贯彻党的二十大精神必须坚持全面、系统、务实的基本遵循。一是在全面学习上下功夫,要读原著、学原文、紧联系实际,百年奋斗历程特别是新时代十年的伟大变革,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,加深对习近平新时代中国特色社会主义思想、马克思主义中国化时代化、中国式现代化等重大问题的认识,深刻领悟党的二十大精神对全面建设社会主义现代化国家作出的战略部署。二是在全面把握上下功夫,全面把握习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论,全面把握新时代10年伟大变革的深刻内涵,全面把握中国式现代化的中国特色、本质要求和必须牢

牢把握的重大原则。三是在全面务实上下功夫,要把学习贯彻党的二十大精神,与公司生产经营、改革发展实际情况紧密结合。始终牢记空谈误国、实干兴邦,既要全面推进,又要突出重点;既要狠抓当前,又要着眼长远,创造性地开展各项工作。

学习宣传贯彻党的二十大精神必须将其内化为指引企业行稳致远的行动指南。要坚持推进高质量发展为主线,在生产、经营、创效上奋争先、提质增效,全面奠定市场竞争优势。生产方面,要持续加强标准化管理,按照局“标准化覆盖项目100%,示范项目10%”的刚性要求,将工程实体质量放在突出位置,带动工程创效创优。要充分发挥生产管控组在标准化创建、安全质量管理中的管控监督职能,增强发现问题、整改问题的能力,加大通报处理力度,严格落实包保责任制,压实各层级标准化创建责任,确保项目标准化建设走在前列。经营方面,要深入分析研判市场布局,加快区域生产经营一体化,聚焦国家“十四五”规划和地方重大区域发展战略,以构建“大营销”格局为抓手,既要深耕江浙沪、云贵川等传统优势区,又要主动发掘新业主,开拓新区域。其中,要持续加大属地项目的经营力度,通过高质量完成太湖隧道、苏州北站等本地项目,打造公司品牌工程,全力打开苏州市场,取得新突破。同时积极调整经营结构,保证铁路、公路、市政等传统市场基础上,积极打造水利水电、新基建等“第二增长曲线”,不断开辟发展新领域新赛道,塑造发展新动能新优势。创效方面,要实现“大商务”管理常态化,完善体系建设,聚焦标前策划、履约策划和结算策划,落实项目管理效益提升三年行动方案,不断提升项目创效能力和水平。同时,深化“大监督”模式,发挥“7+N”大监督机制作用,纪委、审计部、商务管理部、财务等部门要切实加大联合管控力度,通过监督执纪问责、经济责任审计、巡视巡察整改、项目成本督查等各

项工作,提高监督实效,严防项目效益流失。

学习宣传贯彻党的二十大精神必须深入研究“国资国企改革”的有关精神。严格按照总书记提出的“完善中国特色现代企业制度”工作要求,通过改革为企业发展提供内生动力,推动企业做强做优做大。要认真对照“国企改革三年行动”任务清单,仔细梳理、逐一落实,确保改革任务按期完成。一方面,要深化组织模式变革,把区域分公司建设作为打造尖兵工程公司的重中之重,在持续加大探索推广力度的同时,深入总结区域分公司管理经验,明确公司与区域分公司管理权限,优化权责清单,不断提升企业区域化、集约化管理水平;另一方面,要深化三项制度改革,健全“能进能出、能上能下、能增能减”的制度体系,按照局对项目多元化考核的要求,以价值创造为导向,积极探索知识、技术等要素参与的多元化薪酬体系,全面推行模拟股权激励、超额风险抵押等多元化考核模式,建立基层项目领导班子任期制和契约化管理机制、全员绩效考核机制,全面落实领导干部到龄退岗和不胜任人员退出机制,通过改革充分释放公司发展活力。

我们要把深入学习贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务,把思想和行动统一到党的二十大精神上来。坚定不移以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,不折不扣贯彻落实党的二十大精神做出的各项决策和部署,将企业“十四五”规划的发展目标和各项任务落实好、落实好,矢志不渝、奋发有为,为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴贡献力量!

(二公司党委书记、执行董事王杰)

