华中区域集采中心深挖供应链价值创造能力

本报武汉讯 5月4日，在武汉地铁12号线项目驻地，中铁四局华中区域集采中心与武汉市市政工程水泥制品有限公司共同为水泥置换盾构管片业务揭牌。此举是华中区域集采中心与供应链上下游资源融通融合的又一新作，可为项目降本增效220万元。

该集采中心以中铁四局所在区域工程项目大宗商品采购需求为依托，将采购需求区域集中化，提升量价竞争能力。对内优化完善采供机制，在保供稳产的同时为兄弟单位引入优质客户和资源，助力兄弟单位优化资源配置，提升市场占有率。对外培育挖掘优质资源客户，有效推动价值链和产业链协调发展。充分利用区域集采培育的资源优势，积极开展物资贸易、使用供应链金融、助推产业链联动等经济手段，有效助力地方大宗商品生产企业提升生产效率，为区域经济发展注入活力。

该集采中心秉承“直采为先、供应自主、金融自持、要素优配”的理念推行战略采购，优化采购流程，提升采购效率，打通项目建设供应链、物流链、产业链，为当前施工企业普遍存在的“资金荒”缓解供应压力，延长付款周期，提高项目合同履约能力，创造可观的经济效益。两年来，该集采中心深度整合区域资源优势，全面助推区域内工程项目实施战略采购，直接降本超2亿元。探索融资支付新模式，把握洽谈最佳时机，通过与水泥供应商有效沟通，充分发挥定额授信等优惠政策，降低资金使用成本。据统计，2022年华中区域水泥采取定额授信等优惠政策的采购比例高达66.6%，有效缓解在建项目的资金压力。

该集采中心作为中铁四局在华中区域的战略集采实施单位，立足武汉，辐射华中，坚持总成本领先战略，不断提升供应链价值创造能力，全面实施“战略采购为主、材料厂区域管理”的大商务管理模式，为工程项目提质增效贡献了“物资力量”。在物资战略采购上主动作为，掌控议价主动权，让结果尽可能符合采购期望。2022年7月，战略供应商以增加返利的形式再次给予中铁四局二次降价优惠，针对安徽区域项目和湖北区域沪渝蓉高铁武宜段项目增加批量优惠5元/吨，为在建项目降低采购成本38.6万元。

邓超 王强平

群安员技术比武练真功

本报合肥讯 5月3日，中铁四局四公司磨店家园三期安置房项目部第五期群安员技术比武举行。

该项目总建筑面积107.61万平方米，施工内容包括8个地块。项目部现有群安员9名，分布在施工现场各个区域。今年以来，项目部坚持每月开展一次群安员技术比武。比武内容结合当月现场安全管理的重点，分为理论考试、视频和图片隐患挑错、现场隐患排查三项内容，邀请公司安质部、建设单位安质部门担任评委。每场比武不提前通知、不给题库范围，达到考核检验群安员的真实水平能力的目的。每次比武的成绩、排名都会纳入群安员月度考核、季度评比中，对每次比武的最后一名扣除30%的津贴并作为第一名的奖金，连续三次比武都是最后一名的将被取消群安员资格。

“群安员是项目安全管理的重要参与者，技术比武是为了让大家一起发现解决现场的安全质量问题。”项目部安全生产总监许红军说道。

王庆军

现场短波

跨绥佳铁路特大桥箱梁架完

本报铁力讯 5月7日，中铁四局铁（力）伊（春）高速铁路2标铁力制梁场（二公司）完成跨绥佳铁路特大桥箱梁架设任务。跨绥佳铁路特大桥长4520.4米，共有钻孔桩1219根、承台140个、墩身140个、门式墩3个、（32+48+32）米现浇连续梁1联。铁伊高速铁路建成后，将加强东北地区与内陆发达地区的经济联系，打造东北区域经济增长的新引擎。

朱利闻 朱贵昌

高塔矗立郁江边

——写在西津郁江特大桥主塔封顶之际

4月24日，中铁四局五公司上（林）横（州）高速公路6标项目部西津郁江特大桥主塔封顶。上林、宾阳、横州的时空距离进一步拉进。

两年前，郁江畔，两岸相邻难相见。两年后，铁塔石墩，拔地而起，为客立“松”迎客来。两年里，一群素有“开路先锋”美誉的中铁四局建设者，在郁江上筑起两座分别高达143米、138米的主塔。

塔自“披星戴月”中来

“小雪，我这会在工地的，现在工期紧，春节项目不停工，项目部分员工已经休假回家了，现场安全质量得有人盯着，等我忙完手头上的事，就回来陪你们。”春节前夕，在西津郁江特大桥施工现场盯控情况的项目经理周海峰拨通妻子的电话。2021年4月，周海峰受命担任上横高速公路项目部筹备组组长。自工程中标以来，他始终紧盯着施工生产的方方面面。

1月10日，南宁交通投资集团有限责任公司董事长杨涟到项目部检查指导工作，对特大桥的建设提出了更高要求：推进特大桥建设进度，助力上横高速公路早日通车。那一刻，周海峰下定了提前完成节点工期的决心。

西津郁江特大桥长1190米，其中主桥长680米、主跨400米，设计为双塔双索面钢混组合梁斜拉桥，计划工期为6月23日主塔封顶。特大桥的建设进度虽一直赶在计划工期之前，但当时项目部也才刚刚完成首节上塔柱浇筑不过十余天，将6个月的工期硬生生压缩掉三分之一，其中所需要付出的努力绝非轻而易举。西津郁江特大桥的技术难度、精度都要求极高，且上塔柱左右幅宽均为4米、长均为7米，工作面极小，水上高空作业的危险系数更是需要建设者们步步为营。

面对建设单位的期望与要求，在南宁区域摸爬滚打的周海峰深知提前完成主塔封顶的意义：于地方而言，这是推动地方发展的“加速器”；于企业而言，这是唱响品牌的“传声筒”；于项目而言，这是强健队伍的“磨刀石”。自此，周海峰从资源调配、人员保障、安全质量管控等方面入手，倒排工期。每月初，项目部依据现有进度，询问了解协作队伍人员、机械资源的需求，要求各部门与协作队伍协同作战。春节期间，项目部实行分批次休假，要求值班留守人员认真落实领导带班、网格化管理等制度，利用全息投影、装配式工装工艺、VR技术模拟等先进技术，弥补人力不足。

“每当塔柱即将浇筑的时候，总会看到周经理巡查工地的身影。领导都在坚守，大家也铆足了干劲。”负责西津郁江特大桥14号主塔施工的技术主管杨胜旭说道。上下同欲者胜，同舟共济者赢。特大桥主塔以5天一节塔柱浇筑的速度迅速攀升，一座屹立于郁江上的“迎客松”逐渐成型。

塔自“技术攻坚”中起

2021年5月13日，西津郁江特大桥首桩开钻。“首桩开钻仅仅是第一步，如何突破现有技术工艺及方案，在复杂地质下高效完成承台封底施工，才是保证特大桥快速进入主体阶段的重要手段。”项目总工程师朱家焕明白技术先行的重要性。年仅28岁的朱家焕先后参与南宁青山大桥、那平江流域治理等工程建设，“创新理念”一直深深扎根于他的心底。

西津郁江特大桥位于西津水利枢纽上游4公里处，其中13号主塔高143米、14号主塔高138米，均位于江岸前伸100米处，汛期水深达10余米，河床以下一半为淤泥质土地质、一半为黏土地质加淤泥地质。再加上主塔承台均为水上作业，且郁江水深流速大、航道繁忙，平均40分钟就有一艘船通过，其对于施工技术、效率的要求之高不言而喻。

为此，朱家焕同周海峰一起带领团队深入研讨施工方案，针对西津郁江特大桥主墩大直径深水桩基施工难度大、工期长的特点，与技术人员一同推演，采用“8833”替代传统的“66443”钻机排布，保证始终循环施工，将4个月的桩基施工工期提前1个月完成。封底施工中，项目部对软弱淤泥质土层部分，采用水下清淤封底，封底范围覆盖邻近一排的桩基，形成刚性整体支撑。在自稳性较好的粘土层部分，采用干挖作业，分段分层开挖地梁并及时浇筑以稳固钢围堰，防止钢围堰整体倾斜，缩短钢围堰清淤封底的施工工期30天。

2022年2月12日，主塔封底；3月21日，首个主墩承台浇筑完成；4月5日，首节主塔塔柱浇筑完成。在项目技术攻坚、工艺创新的努力下，西津郁江特大桥于江面上“崭露头角”。

塔自“党旗飘扬”中成

2月25日，在中铁四局五公司召开党建思想政治工作会上，项目部党支部书记荆学兵作了题为《加强班子队伍建设 打赢重点工程攻坚战》的交流发言。2022年度，项目部荣获局“‘三工’建设先进单位”、五公司“先进基层党组织”“四好班子”等诸多荣誉，党支部的战斗堡垒作用得到了切实的发挥。

荆学兵在项目部建立以班子成员、各部门负责人、党员骨干、技术骨干为主体的“党员突击队”“青年突击队”，先后开展“喜迎二十大 建功郁江桥”“学思践悟二十大 砥砺奋进新征程”等党建联建活动，成功构建“地方政府+建设单位+项目部”的“大党建”格局，为工程建设提供坚强有力的组织保障。

4月15日晚，西津郁江特大桥13号主塔首层上横梁浇筑。副经理王永明正准备前往施工现场盯控，但当时项目部综合办已无车可派。面对这一情况，荆学兵说：“小秦，用我的车，把党旗和党员突击队旗带上。”刚入职不到一年的综合办干事秦腾龙疑惑地问道：“书记，为什么要把党旗带上啊？”荆学兵笑着回答道：“党旗不应该只放在办公室里，应该飘扬在施工现场上。”也正是这种“党旗飘扬在现场上”的精神，项目部全体党员始终冲锋在前，攻克建设过程中的一道道难题。

如今，西津郁江特大桥主塔，在迎风飘扬的党旗中逐渐成型。

五宣

■员工论坛

“穿针引线”织密安全教育“网格”

○金志

做好安全教育工作，离不开持之以恒、久久为功。因此，要“穿针引线”，以教育内容为“针”、活动形式做“线”、实际成效为“结”，不断织密安全教育的“网格”。

用好内容“针”，培训内容要“精准”。“穿针引线”的“针”是关键。培训内容在选取上要充分考虑受培对象需求，改传统“烩菜”模式为“点餐”制，“按需下单”，精准“烹制”。根据不同领域、不同层次的参培人员差异化需求确定培训侧重点，推动安全教育培训从“大水漫灌”向“精准滴灌”转变。充分摸底调研，围绕工程参建人员的技能基础、培训需求等方面情况，建立信息库，确保教育内容贴近实际、取得实效。

理清形式“线”，培训形式要“多样”。要做好“穿针引线”的“细活”，必须先理清“线”，才能条分缕析。培训形式要打破传统，实现讲师、方式和载体的多样性。邀请各类专家讲安全培训课，做到“领导带头管安全、先进典型说安全、专业人士讲安全”，通过讲故事、授经验、说体会，在思想碰撞中相互促进、共同提升。采取形式新颖、内容丰富、灵活多样的教学形式，如“我来讲安全”“安全大家谈”等灵活多样的活动，使安全教育更入脑入心。不仅可以在课堂、书本中学，还可以在施工一线、沉浸体验中学，采取“应急演练”“行为体验”“VR体验”等方式，增强安全教育的吸引力和感染力。

打好效果“结”，培训效果要“实践”。安全教育培训不仅要让工程参建人员学到理论知识，更要在施工生产中检验学习成效，做到学以致用、学以促学。要将教育培训与实践运用相结合，把解决实际问题作为安全教育的出发点和落脚点，紧扣“培训、实践、转化”三个环节，提高工程参建人员的安全意识，切实解决工程项目安全管理中的各种问题，关紧关牢安全教育的“阀门”，以安全稳定的内外部环境为率先建成内外兼优的中国中铁王牌工程局保驾护航。

天津滨海新区雷达塔主体封顶

本报天津讯 5月7日，中铁四局三公司承建的天津滨海新区气象局新一代天气雷达塔主体结构封顶。新一代气象雷达塔建筑高度98米，建成后将成为天津市中新生态城地标性建筑，为渤海、黄海海域和华北地区提供气象探测预报，充分发挥气象科技工作在应对气象灾害、促进经济发展方面的作用，打造一张滨海新区具有代表性的“气象名片”。

冯昶 张志奇

阜淮铁路一分部1号拌和站投产

本报淮北讯 5月5日，中铁四局阜（阳）淮（北）高速铁路1标一分部（南京分公司）1号拌和站建成投产。1号拌和站占地面积约35.8亩，供应混凝土量约40万方。阜淮高速铁路建成后，将结束蒙城、利辛两县不通高铁的历史，对促进皖北承接产业转移集聚区建设，助力皖北地区深度融入淮河生态经济带和中原城市群、对接长三角地区具有重要意义。

杨储来