

“高铁粮草官”钱盛鹏

5月10日,随着武汉地铁12号线项目第一车置换盾构管片水泥车到达武汉市政水泥制品有限公司,标志着中铁四局华中区域集采中心水泥置换业务取得重大突破。这一突破有辛勤付出的1998年出生的小伙钱盛鹏一份功劳。

钱盛鹏是安徽巢湖人,所在企业中铁四局物资公司位于安徽合肥。当初选择这家企业,也是考虑离家较近。进入企业后,才知道为保障铁路建设项目的物资供应,员工大多驻扎在全国各地铁路项目现场。

2019年毕业入职后,钱盛鹏先后在襄阳参与郑(州)万(州)高铁、黄冈参与黄(冈)黄(梅)高

铁、汉川参与沪(上海)渝(重庆)蓉(成都)高铁武宜段等湖北境内高速铁路项目的物资供应工作。

不像铺轨架梁那些高铁建设者在现场受人关注,钱盛鹏从事的工作更多的是在后方提供物资保障服务。根据施工计划,及时采购组织施工物资到现场,保障供应物资质量满足技术要求,是钱盛鹏的主要工作内容。

五一假期,钱盛鹏在办公室电话不断。“我们项目钢筋到哪儿了?数量够不够啊?”几乎相似的问题,钱盛鹏每天要接到近百个电话。假期交通拥堵,直接影响物流车辆运输,以往两三个小时的车程现在却要增加数倍时间。

一边接电话,一边用电脑统计物资数量,钱盛鹏对于这样的状况,处理显得忙而不乱。工作与年龄不相称的成熟,得益于近五年他参与多条铁路项目物资供应积累的经验。每逢节假日这样的特殊时候,提前收集项目用料计划,适当增加物资储备,放宽运输环节时间,一套应急预案下来,供应忙而有序。截至目前,经钱盛鹏供应的各类物资总量超过21.2万吨,物资供应额超12亿元。

最让钱盛鹏记忆深刻的还是三年疫情期间,在英雄城市武汉,他不仅参与共同抗疫,还保障在建项目的物资供应,没有因为疫情影响

施工生产。特别是在2021年5月钢材市场出现前所未有的剧烈波动时,他收集资源厂家信息,结合市场信息反馈预测,在华中区域集采中心5月8日当日开单采购钢材1500余吨,在钢材市场涨价520元/吨前完成订单采购,为项目节约成本78万余元。

对于自己这样的岗位,钱盛鹏自称是“粮草官”。“兵马未动,粮草先行”,工程建设也是这样,只有先备足物资,才能保障正常施工。虽不如现场建设者那样“光鲜亮丽”,但也算得上是高铁建设的“幕后英雄”。

左永涛 邓超 王强平

一公司:“四项措施”提升大商务管理效能

自大商务管理实施以来,中铁四局一公司及时成立商务管理部,提升各部门间的协作沟通力度,在“深化标前测算工作机制、加强竣工未结专项治理、创新物资战略采购、发挥‘五量’管理功能”下功夫,不断提升了大商务管理效能,实现“过程管理规范、成本支出节约、经济效能攀高”的目标。

“谁干谁跟踪” 确保“源头”商务管理落地

标前测算工作不断延伸。一公司始终贯彻落实大商务核心理念,构建项目“铁三角”,坚持标前提前介入,区域分管领导带头跑市场、端口前移盯业主、挂图作战跟项目的战术打法,持续提升优揽项目的能力,赢得业主和市场认可,提升企业经济效益和核心竞争力。

细化管理制度明确职责。一公司坚持“全过程策划,先算后干”的原则,致力化解亏损点、扩大盈利点、防范风险点、把握机会点,制订《工程项目商务策划管理实施细则》,编制各阶段策划的示范文本。明确商务管理策划的基本原则、阶段划分、管理体系职责分工、策划内容及编制时限审批流程。同时制定了监督检查、考核评比机制,将监督检查项目商务策划实施情况纳入成本督查范围,定期总结项目商务策划实施效果的经验与不足,不断完善商务策划管理工作。

横向交流学习不断深化。为提升大商务管理水平,一公司经营开发部组织合肥联络办与中建四局六公司安徽分公司就“大商务”投标管理工作进行对标交流,双方在体系组织架构、职责分工、投标技术、营销策划等方面进行全面对标学习互动,为公司全面推行“大商务”管理工作再添助力。

指标考核导向 有序推进创效考核

一公司统筹内部资源,建立各层级责权利清单,明确法人和项目经理在项目管理过程中的职责分工,同步构建相应的工作流程和监督考核机制,确保竣工未结专项治理和创效考核有序推进。

竣工未结专项治理工作有序推进。为进一步压实项目收尾结算责任,一公司商务管理部将竣工未结专项治理工作与公司中心工作同部署、同推进、同考核,以“创效和销减并重”为原则,明确销减计划、细化责任范畴,用“项目专班推进、公司专项推进、激励专题推进”提质增效,加快推进公司久竣未结专项治理活动。同时,制定下发竣工结算审计管理办法,按“一项一策”明确竣工结算目标、时间以及相关激励措施,与项目责任人签订竣工结算审计目标责任状31份、针对无进展项目下达督办通知书91份、销号承诺书91份、签订公司分管领导包保竣工结算销号目标责任状22份,持续推进项目竣工结算进度,销减竣工未结项目个数,自推行大商务管理以来,累计销减三年以上项目7个,累计销减三年

以内项目17个。

创效考核导向进一步树立。一公司设立验工计价激励措施,持续降低“已完工未计价”存量,以变更索赔目标及变更索赔利润率作为双控指标推进二次经营工作落地,开口合同签订全过程清收目标责任状力争做足概预算,收尾项目合理制定清收目标保证颗粒归仓,实现过程激励、专项激励、最终激励的多维度考核激励目标。

狠抓商务策划。新项目中标后,一公司在深入研究图纸、工程量清单及业主合同的前提下,坚持有利于施工及效益最大化的原则,积极进行方案的经济比选,从原则、合同专(通)用条款、策划思路及推进措施等方面做重点策划。对过程中合同内验工计价完成50%时,对商务策划进行中期调整。合同内验工计价金额达到90%时,对项目进行竣工阶段商务策划。

抓实验工计价。为持续降低“已完工未计量”存量,一公司设立项目季度验工计价激励措施。根据局下达的年度计价指标并结合各项目实际产值完成情况,按季度下达验工计价目标;为确保验工计价目标完成,重点项目由公司主要领导组织召开专题会议,分析原因,进一步部署落实;根据时间节点及时进行评估、兑现,严格奖励。

创新物资采购模式 确保项目经济效益

为打好物资“数量战、价格战、质量战”,一公司物设部对国内外市场进行研判,成立专项调查组分别对公司所属各项目所在地原材料价格进行分析,创新物资采购模式,确保项目经济效益“开源节流”。

创新地材创效新模式。一公司物设部以铁路项目、公路项目等大型工程项目为研究重点,对所有路面项目及混凝土量达20万立方米以上的项目,实行地材强制性备料措施。对存储空间受限的项目,要求仓外租赁场地扩大备料区。

创新废旧物资“再生”利用。为提高钢模板的周转使用,一公司物设部通过对新开工项目周转材料的摸底,加强对周边项目闲置物资的集中调配力度,实行由公司统一组织开展钢模板集中整修改制框架采购,为每个区域选定信用、质量、规模好的战略钢模板整修厂家,充分利用社会资源,实现钢模板的最大化利用。

创新燃料再延伸使用模式。天然气是沥青加工重要燃料。针对承建的路面工程项目多、集中度高、天然气使用量大等因素,一公司物设部会同各路面项目共同制定《天然气战略采购策划书》。2022年受疫情等大环境影响,天然气价格波动较大,一公司合理策划,寻找天然气的替代品,对市场资源进行充分调查及经济比选,选定工业裂解碳九和煤粉替代天然气作为沥青混合料燃料,按照目前市场价格计算,预计较天然气可节约成本约500万元。

创新辅助材料1+N管理模式。辅助材料的管理人员多、闲置、丢失、储存、保管都

是导致项目管理成本增加的因素。一公司物设部通过研究探索,制定下发《关于加强房建项目及1+N分包模式项目物资机械管理的通知》,解决管理主体不明确、以包代管、质量以次充好、验收不规范等问题,明确劳务队伍自购(带)物资的采购管理,自购(带)物资的物资品牌、技术性能、质量标准需经项目采购领导小组、监理工程师、业主认可。细化材料验收管理,劳务队伍自带材料机械纳入项目正常管理,由专人负责验收。对项目劳务分包合同单价进行审核,有效的控制分包材料单价,掌握材料市场价格行情,降低工程成本。自推行“1+N”分包模式以来,辅助材料采购金额占产值比逐年降低,经测算低于公司辅助材料采购的1%。

创新砼工程养护材料使用。常规的砼养护需要大量的人工、设备,养护周期较长。为此,一公司物设部采用高分子养护膜进行墩身养护,高分子节水养护薄膜由吸水树脂、特制无纺布、不透水塑料膜融为一体,与墩身接触紧密,形成一个吸水、放水的内循环。对比传统的喷淋养护工艺,此工艺施工便捷,保水效果好,每个墩身可节约510元。采用集采模式后,将每平方米的价格从2.8元降到1.35元。目前此项优化工艺已在局内部推广。

创新门式起重机框架租赁。一公司通过公开竞争谈判确定框架协议供应商,签订框架协议。截至目前,河南区域多个项目累计租赁51台。门式起重机框架租赁的落地,从源头把控设备安全性能及安拆等关键环节隐患风险,相比市场租赁单价及设备租赁限价平均降低成本1700至7000元/台/月,累计节约金额190万元。这也是局内首次组织开展门式起重机框架协议租赁。

“五量”管理 有效控制材料消耗与劳务结算

一公司设计管理中心对工程总承包项目加强“源头造量、方案优量、图纸算量、实地核量、结算控量”的管理,确保实现材料消耗与劳务结算有效控制。

一公司完善设计管理中心体系建设,营造良性规范的制度环境。强化设计管理能力,实现设计施工一体化的最大优势。加强高效协同、快速响应、统筹策划、集成管理的“合力”建设。区分铁路、公路、市政、房建等专业,编制标准化工程量清单成果书样板,确保算量成果质量,分专业留存、总结分析公司层级工程数量管理经验。通过与相关单位合作开发公路算量软件,形成一套标准化的工程量清单成果书样板。以软件为抓手,实现精准算量、高效核量、相关部门用量规范化并固化程序。重新修订工程数量管理办法,对项目主体工程、临时工程等的数量进行全方位管控。对全公司项目进行宣贯,实现项目数量管理整体水平提升。

弈轩

《现场短波》



许庄分离式立交桥首梁架完

本报鲁山讯 5月12日,中铁四局一公司承建的焦(作)唐(河)高速公路汝州至方城段1标许庄分离式立交桥首梁架设完成。

焦唐高速公路汝方段全长约100公里。一公司承建的1标管段长47.157公里,施工内容包括路基、桥涵、路面、立交、绿化、房建、机电等。项目建成后,对完善区域路网结构、激发县域经济活力、推动豫西南地区高质量发展具有重要意义。

陶小昂



江南水厂满水试验完成

本报杭州讯 5月11日,中铁四局三公司承建的江南水厂改扩建工程首个单体污泥浓缩池满水试验完成,将转入设备安装、管道安装阶段。

该工程包含净水、输水、配水、过江等施工内容。其中,净水工程是将目前设计规模10万吨/日的水厂改扩建为近期设计规模30万吨/日、远期设计规模45万吨/日的水厂。项目建成后,将成为杭州市富阳区规模最大的自来水厂,具备常规处理、深度处理、污泥处理等功能,对大幅度提高富阳区生活用水质量、改善区域水环境的具有重要意义。

张志奇 付子婷



胶州湾第二海底隧道 人行横通道贯通

本报青岛讯 5月14日,中铁四局七分公司胶州湾第二海底隧道2标项目部1号人行横通道贯通。

胶州湾第二海底隧道长17.48公里,是世界海底隧道建设史上规模最大、长度最长、隧道工程领域施工难度最高的工程。七分公司承建的2标主线长3.44公里,施工内容包括主线明挖段隧道500米、主线钻爆法北线暗挖段隧道2.9公里、C匝道452米、北侧地下风机房1处、横通道46米及淮东路管线改迁等。

李平辉 刘清雯

