

# 打好“四张牌” 推动“五共”管理落实落地

新建崇(左)至凭(祥)铁路为广西壮族自治区重点项目,项目建成后,对形成中国—东盟之间的重要国际运输通道,对于完善区域路网布局、推动兴边富民、构建中国与东盟国家的重要经济走廊、把广西打造成为“一带一路”重要节点具有重大意义。由中铁四局七分公司承建的2标位于崇左市宁明县、龙州县境内,全长21公里,管段内桥、隧比占86%,铺轨工程80.5公里,工程造价19.71亿元,工期30个月。开通后,将结束宁明、龙州两县没有高铁的历史。

崇凭铁路2标项目部自进场以来,开累进场协作队伍22家,目前在场12家,在场农民工470余人,高峰期农民工数量达800余人。为深入贯彻落实习近平总书记对产业工人队伍建设重要指示批示和《新时期产业工人队伍建设改革方案》要求,进一步提高农民工“五共”管理质量,崇凭铁路2标项目部立足企业发展实际,打好“心”“安”“能”“家”四字牌,切实维护企业和农民工的合法权益,着力打造文明和谐的共赢关系,助推企业高质量发展。

## 打好“心”字牌,维护权益留心人

项目部积极督促协作队伍与农民工及时签订劳动合同,成立了保障农民工工资发放工作领导小组,制定制度来确保工资及时、足额发放,同时实行农民工工资实名制、先后3

次邀请银行工作人员到项目现场为农民工办理银行卡,派人监督工资发放工作,切实维护农民工的合法权益。项目党支部将党群工作协理员派驻到协作队伍,及时掌握农民工思想动态,工资发放情况等,解决他们生产生活上存在的困难。针对现场部分工点驻地偏远、交通闭塞的实际现状,由项目部建立“伙骑兵代购”服务队,每两天汇总员工对生活用品、零食饮料等的需求,报送办公室,由办公室统一采购配送到一线协作队伍手中。

## 打好“安”字牌,施工生产齐抓共管

项目部将安全质量管理覆盖到协作队伍全员,农民工参与施工生产管理,划分责任区,落实责任人,将各项任务目标层层分解到作业人员,为搭建安全质量共管体系提供了制度支撑。从协作队伍中选聘工作认真、责任心强、经验丰富、素质较高的农民工担任群安员,定期开展安全生产问答、安全知识竞赛、应急演练和“三个一”等活动,即一周开展一次学习,一月开展一次互检互查,一季度开展一次评比表彰。围绕项目“桩基、承台、墩柱、隧道掘进”等重要节点工期目标,结合局及公司专项竞赛活动,在协作队伍中广泛开展各类主题劳动竞赛,将各班组成为了劳动竞赛的主要参与者,每季度进行总结考核表彰,调动农民工的生产积

极性,确保工期目标顺利实现。通过劳动竞赛活动,在协作队伍中定期开展“文明班组”创建工作,从日常工作配合、农民工宿舍管理、工程质量创优、形象进度完成、安全文明施工等五个方面每月进行一次考核评选,对于获得“文明班组”称号的协作队伍班组颁发“文明班组”流动红旗,按1500元/班组标准以送慰问、送清凉的方式给予物质奖励。

## 打好“能”字牌,建功立业共促发展

项目部充分利用自身优势资源,从业务部门选出业务能力强、专业水平高的管理人员,针对性开展专项培训,在提高项目部协作队伍管理水平的同时,也为农民工“赋能”,提升技能水平,开展农民工技能比赛,让农民工群体熟悉了日常工作要点。积极为农民工搭建技能提升平台,组织开展农民工技术练兵、技能比武,做到学中干、干中学,提升农民工业务水平,培养一批长期与企业合作的优秀电工、焊工、钢筋工等技术工种。为畅通共同管理渠道,项目部定期邀请农民工代表参与项目生产交班会、管理例会等会议,共同研究施工生产和成本管理存在的问题,共同制定应对措施,提升农民工的施工能力和创效能力。

## 打好“家”字牌,幸福小家共建共享

项目部扎实推进“幸福小家”建设,拉近企业与农民工之间的距离。通过与农民工共建共享心灵驿站、职工书屋、活动室、体育活动场地和设施,共同搭建更好的学习、生活平台,持续增进彼此的联系与感情;每年为农民工进行免费体检,检查项目包括心电图、胸透、血常规、肝功能等,并就每一位农民工健康状况建档立卡,及时进行健康预警,累计服务2000余人次;为了丰富农民工精神文化生活,项目部利用节假日开展各种文体活动,邀请农民工参与进来,通过“送清凉、送温暖、送体育”等活动,累计慰问金额达16万元,用实际行动关心农民工群体的身心健康,不断提高他们的幸福指数。

七分公司崇凭铁路2标项目部抓实抓细项目常态化“五共”管理工作,将一线施工生产与农民工成长紧密联系在一起,有效实现了项目部协作队伍管理、“幸福小家”建设与公司加快建成中国中铁主力三级公司目标同频共振,在促进项目施工生产的同时,助推公司实现区域滚动发展。

七分公司工会

农民工“五共”管理  
进行时

## 他同时担任三个项目经理

——中铁四局2022年度“项目管理标兵”刘家玉



安全和施工进度。2022年,池州老旧小区改造项目、皖能电子信息产业园项目均提前进入收尾阶段,江南电子信息产业园(一期)项目临建工作也已完成。

“项目管理,必须坚持‘效益为先’,狠抓过程、全员参与、查缺补漏,做到精细化管理,力保颗粒归仓。”刘家玉这样说道。在池州老旧小区改造项目施工过程中,他合理策划经济方案,做到责任成本管理可控,材料采购保障有力,财务管理取得成效,项目管理水平显著提高。刘家玉深化精细化管理,严肃劳务队伍进场程序,对劳务队伍的“五证一照”等资质情况进行审查,建立健全劳务人员花名册,定期进行考勤。参照局、公司下发的劳务分包指导价,比照其他单位的分包单价,结合现场实际情况,对分包项目的单价进行测算。在项目后期阶段,刘家玉组织人员认真梳理所有变更项目,完善变更台账,做到“不放过任何一个大签证、不遗漏任何一个小签证”。在他的带领下,池州老旧小区改造项目不仅优质安全高效地完成各项施工生产任务,而且利润率达到8.5%,创造了良好的经济社会效益。2022年,池州老旧小区改造项目超额完成公司责任指标200万元,皖能电子信息产业园项目超额完成公司责任指标147万元。

池州是市政公司的主责市场。到池州区域工作以来,刘家玉在做好在建项目的基础上,加强营销策划,努力打造“中铁四局老旧小区改造排头兵”的名片,为公司在池州片区的滚动发展再立新功。2021年,公司中标池州2021年老旧小区改造项目,合同额为5.8亿元,在圆满完成2021年老旧小区改造任务取得良好的经济效益和社会效益的同时,中标池州2022年老旧小区改造项目,合同额为1.95亿元。在2022年老旧小区改造项目竣工验收阶段,又陆续中标皖能电子信息产业园项目、江南电子信息产业园(一期)项目。如今,三个项目正在有条不紊地施工中,刘家玉带领着他的团队让“四局品牌”在池州家喻户晓。

罗剑凯

## 在一线磨炼成长

——中铁四局2022年度“行政管理标兵”王青龙



“职场小白”蜕变为“职场人”。

王青龙是安徽大学新闻传播系毕业,文字撰写和语言表达理应是他的强项,然而实际工作却没有他想象中这么简单。在公司办公室工作期间,刚开始接到文字材料撰写任务,王青龙不知从何下手,即使写了也觉得思路不对、方向不准,写了改、改了删,真可谓“心中一团火、脑子一团麻、笔下一团糟”。当时的办公室主任孙建国对王青龙写的文字材料看得认真、改得仔细,往往一篇稿子密密麻麻全是修改痕迹。从那时起,王青龙暗下决心一定要练好“笔杆子”。

为提高写作能力,王青龙购买大量公文写作书籍,努力掌握公文写作的基本要求。工作之余,他将时间花在素材积累上,从中央领导重要讲话、政府工作报告掌握国家大政方针,从《人民日报》《求是》《秘书工作》《铁道建设》等报书、杂志学习好文佳作,从局、公司各级领导发言稿了解企业发展动态。他以“日动笔、周成文、月月见报”要求自己,勤写勤练,抓住每次文稿起草的机会,逐步从“不怕写”“怕不写”向“写不怕”转变。4年的磨炼,从简单的新闻报道到工作报告,王青龙的文字功底越发深厚,写出的文字材料深度广度也大大提高。

一次,公司会议临时通知时间提前,王青龙需要准备会议材料。可是巧妇难为无米之炊,他立刻给各业务部门打电话说明情况,收集相关数据,整整熬了2个通宵,准时将1万多字的会议材料放在领导桌前。

2018年5月,王青龙调任佰和佰乐运营管理部行政副经理,工作关系到项目整体运营质量。尽管对当时入职未满一年的王青龙来说,担当如此重任颇有压力,但他有信心胜任。在领导的指导、同事的帮助下,王青龙参与行政人事管理规章制度和流程编写、组织架构系统的搭建并不断修改完善。过程虽然辛苦,但也让王青龙受益良多。

一年后,他先后就职于公司办公室和佰和佰乐工程管理部办公室。有了前几年的经验积累,他的工作作风更加沉稳踏实,处理各项事务更加游刃有余。

叶周全

刘家玉,现任中铁四局市政公司池州老旧小区改造项目、皖能电子信息产业园项目、江南电子信息产业园(一期)项目部项目经理。自2009年7月参加工作以来,他参建国内外十余个工程项目,积累了丰富的施工管理经验,先后荣获中铁四局“优秀共产党员”、池州市“五一劳动奖章”等荣誉。

同时担任3个项目的项目经理,刘家玉深知责任重大。谋定而后动,他从劳务队伍招标、物资采购、技术方案、工艺流程、现场管理等多方位入手,大力推行精细化管理,狠抓资源整合,践行“抓进度,一鼓作气;抓安全,一丝不苟”的工作方法。在项目生产例会上全面梳理剩余工作量,找准施工关键节点,结合建设单位、公司下达的施工任务,科学倒排全年施工计划,自我加压,稳步推进,保障各工点、各工序有效衔接、转换迅速。明确副经理、技术人员、安质管理人员的责任,优化配置劳动力、施工材料和机械设备,保障混凝土等主要材料及时足量供应。

皖能电子信息产业园项目面临面积大、工期紧、管理人员少等现实困难,安全问题是首要难题。刘家玉带领施工、技术、安质、现场人员确定责任,制定安全可靠的施工方案,保证施工



## 武汉理工大学武桥培训教学点2023年招生信息

报考院校:武汉理工大学,湖北工业大学,中南财经政法大学,武汉科技大学,武汉纺织大学等。  
文凭国家承认,企业认可,学信网可查,超低门槛,超快毕业!

联系人:  
甘老师:18086013311(微信同号)  
马老师:15527752955(微信同号)  
地址:武汉市汉阳区鹦鹉大道汉阳城云顶武桥培训教学点

学历层次:  
一年制中专、高升专、专升本、同等学力硕士。  
报考专业:  
建筑工程、工程测量、工商管理、机电一体化、土木工程、桥梁工程、电气工程、学前教育、药学、临床医学、给排水科学与工程、市场营销、行政管理、物流管理等。  
报考院校:  
武汉理工大学,湖北工业大学,中南财经政法大学,武汉科技大学,武汉纺织大学等。



广告