

中国中铁铁腕治安全硬十条

一

严格安全生产主体责任落实。各级企业和项目要从源头、体制、机制上构建大安全生产体系,将主体责任落实作为安全管理的关键路径进行刚性管控。

二

严格项目现场网格化管理。各级企业和项目要将现场网格化管作为生产组织的核心方法进行刚性管控。

三

严格工程建设“六不施工”。各级企业和项目要将工程建设“六不施工”作为施工生产的前置条件进行刚性管控。

四

严格设计和施工方案执行落实。各级企业和项目要将设计和施工方案的执行落实作为杜绝事故的主要抓手进行刚性管控。

五

严格施工现场及分包队伍管控。各级企业和项目要将施工现场和分包队伍作为项目管理的关键环节进行实质性刚性管控。

六

严格跟班作业和领导带班。各级企业和项目要将跟班作业和领导带班作为现场管理的重要手段进行刚性管控。

七

严格施工验收和过程检查。各级企业和项目要将工序验收和条件验收作为进入下道工序的前提条件进行刚性管控。

八

严格强制性标准和卡控红线。各级企业和项目要将强制性标准和卡控红线作为现场施作的红线底线进行刚性管控。

九

严格建设过程责任追究。企业各级和项目要将建设过程责任追究作为防范风险的约束手段进行刚性管控。

十

严格安全事故责任追究。企业各级和项目要将安全事故责任追究作为落实责任的警示震慑进行刚性管控。



《安全无小事》 梁莹倩 作 一公司



《和安全牵手》 唐鹏磊 作 安装公司

“四道防线”抓实安全生产

今年6月是第22个全国“安全生产月”,主题是“人人讲安全 个个会应急”。为深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述,就必须筑牢“教育培训、责任落实、隐患排查、应急演练”四道防线。

筑牢教育培训防线。积极开展安全教育培训,通过周例会重点讲解安全生产重要性、安全施工要领,剖析典型事故案例。在施工现场通过宣传展板、LED屏幕巡回播放典型安全事故教育片,以案示警。利用新媒体开展喜闻乐见的“安全随手拍”“安全我来说”“安全在身边”活动,让作业人员增加安全知识技能储备,真正入脑入心、见行见效。将安全风险源的识别、防范具体到每位员工、每个岗位,促进工程参建人员安全意识的整体提升。

筑牢责任落实防线。全面落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的安全生产责任制和“管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的要求。明确项目部及各职能部门、主要负责人的安全生产责任,结合安全生产“管”“监”工作有关要求,建立“层层负责、人人有责、各负其责”的工作体系。全面加强班组建设,通过安全教育培训、安全技术交底、班前讲话等,把安全风险信息第一时间交底给每位作业人员,把安全生产规范落实到每道工序,切实提高施工现场的安全生产水平。

筑牢隐患排查防线。持续开展“安全质量隐患大排查、大整治”活动,由群安员、青安岗岗员、网格员、安全员组成安全质量隐患排查小组,通过自查、巡查相结合的方式,对安全质量隐患发现一处、整改一处并给予相应处罚。不以处罚警告为目的,只以处罚警告作为管理手段。把控现场重大隐患因素,注重“四口五临边及三临”管理,坚持专职安全管理人员每日对施工现场进行日常安全巡查;每日由安全生产总监带队,对施工现场进行安全质量、文明施工检查;每周由项目经理带队、各部门及相关负责人员参加,对施工现场开展综合大检查。最后,安质部要对相关隐患排查活动发现的问题监督整改。

筑牢应急演练防线。将典型事故警示教育 and 应急预案演练相结合,筑牢安全生产防线。要求各项目定期组织管理人员、作业人员观看安全教育片,定期开展防汛、消防应急演练,在VR安全体验馆开展体验式教育培训,增强大家的安全防范意识。采取亲身体验和以案说法的形式,深入剖析典型事故、灾害案例,扩大警示教育的覆盖面和影响力,为实现安全生产目标提供有效保障。

安全生产无小事,我们应当从每个人、每个岗位、每个环节做起,筑牢“四道防线”抓实安全生产。只有绷紧安全弦、织密责任网,生命安全才能有保障,经济发展才能高质高效。

韦江华

做实做细安全生产 为企业发展保驾护航

生命重于泰山,安全生产无小事。安全生产事故从来没有“回头箭”,也没有“后悔药”,只有做实做细安全生产工作,做到事无巨细、事必躬亲,才能防住安全事故、守住安全红线。

人人讲安全,让安全意识深入人心。国外有档节目曾采访路人安全事故你能接受几个人死亡,采访者有的说15人,有的说5人,有的说2人……当这15、5、2个人站在他们面前时,其中有他们同事、朋友、亲人,大家纷纷改说是零。安全事故永远都只有零的目标,而且它关乎到我们身边的每一个人。对内要充分利用入职教育、岗前培训、班前讲话、警示教育等,做好全体员工安全教育培训;对外要借助设置围挡栏杆、警示桩、张贴危险告知牌等,做好危险警示和宣传。内外举措双向并进,让人人有意识、人人知危险、人人讲安全。

人人会把脉,让安全隐患无处躲藏。海因里希法则中,每一起严重事故的背后,必然有29次轻微事故和300起未遂先兆以及1000起事故隐患。对于如此众多的安全隐患排查,单靠安全管理部门的能力远远不足,要借助一线作业人员、现场管理人员、其他管理人员的力量,让他们充分参与到危险源管理中,打通大家献言献策的渠道,丰富完善危险源的辨识评价、分级管控、交底告知,力争把员工都培训成“安全员”。只要每人多发现一

条隐患,施工生产就会少一分风险。

件件有落实,让安全风险有效管控。安全的关键在现场,现场的关键在管理,管理的关键在落实。严格落实“五定”原则,让整改有措施,消除或避免安全隐患;让整改有标准,满足安全生产管理规定;让整改有责任,明确相关责任人;让整改有人员,明确整改人和验收人员;让整改有时限,确保安全隐患及时销号。强化过程监督和结果复核,设立专人进行复查,结合现场、图像、影像、检测报告等多种形式,对现场每条隐患问题的整改情况逐一督导和复查,确保隐患问题都能得到有效管控。

个个会应急,让安全事故规避化解。安全事故应急是安全工作的最后一道防线,要时刻保持“宁可信其有、不可信其无”的谨慎态度,对可能存在的安全事故要有充分地预警和准备。应急预案和应急措施的编制要满足现场人员救援逃生的需要,简单易操作,让一线作业人员一看就懂、一做就会”。预案交底、应急演练、应急教育、绘制逃生图等,要覆盖到全员,尤其是让每名现场管理人员、作业人员都能掌握应急处理知识,真正做到急时有思路、险时能规避。桑枣中学2300多名师生在地震中成功逃生的经验告诉我们,安全管理“不打无准备的仗”,应急管理必须做实做细。

张君豪