

# 建筑公司：系统联动 深化大商务管理落地见效

自大商务管理实施以来，中铁四局建筑公司围绕促转型、抓发展这个关键目标任务，充分发挥各部门职能作用，多系统联动，着力从打造专业技术团队、健全财经管理制度、聚焦物资策划集采、强化商务管理效率等维度出发，紧紧围绕效益为先、价值创造的理念，持续深化大商务管理落地见效。

## 打造专业技术团队 设计与施工相融合

公司整合完善技术服务中心组织架构，设立包括工程量精算科、技术服务科、设计咨询科、预算成本科、信息化科的技术服务中心，致力于打造专业化技术服务团队。

技术服务中心通过算量与项目清单进行对比实现结算创效，提高项目盈利能力，并通过算量出具物资总控台账，为项目招采和限额发料保驾护航。对施组方案分级管理，对项目特、一级施组方案，由技术服务中心主导、项目部配合编制，实现重难点施组方案的质量控制。全面落实“三个举措”，加强项目双优化工作，为项目制定详细的优化条目台账，实现项目“双优化”有的放矢。

## 健全财经管理制度 助力商务体系建设

公司紧紧围绕大商务管理体系建设，以清欠工作、资金管理为切入点，积极制定、完善相关财经管理制度，以降低成本、提高效益为目标，以服务企业发展大局为原则，以高质量发展改革为契机，不断促进财务工作转型升级，实现

财务管理与企业发展同步提高。

强化资金管理。运用中铁四局财务与金融管理部研发推行的债权管理工具，多维度、全时段分析公司债权情况，通过信息化手段，对逾期债权进行及时预警。通过制定专项清欠方案，召开专项清欠工作会，落实专人负责制度，确保责任层层落实。

降低税负成本。公司财务部加强与工程管理部协调与配合，对预算指标进行细化分解，重点对科技研发项目进行过程督导。围绕文件政策执行力度、研发支出归集范围、过程资料归档整理等专项工作进行帮扶培训。

加强项目管理。修订《银行账户内部控制管理实施细则》，遵循“分级管理、集中管控”“岗位分离、分级授权”基本原则，从银行账户的开立、变更、销户、资金系统用户授权、资金系统电子钥匙等方面对项目进行全面约束，严格落实银行对账制度，从源头上防范资金风险。

## 聚焦物资集采策划 严控成本提升品牌

公司聚焦建筑材料质量提升，不断加强项目集采的帮扶和管控，切实控制项目采购、租赁成本，不断提升公司品牌效应。

充分发挥集中采购、以量换价的优势作用。对局集采范围外公司采购频次较高、体量较大的材料实施公司层面框架协议采购，完成基坑护栏、电缆、活动板房等材料的框架协议采购。

大力推行水泥置换商砼工作。通过市场调查、标前谈判、过程跟踪、置换协商等多种措施

全过程、多方位发力，打破壁垒，争取商砼搅拌站置换意向并就置换模式进行进一步协商，最终达成置换。

完善物资采购、租赁管理制度。按照“源头把控、降本增效”的原则，新开工项目物资设备采购租赁模式、管理重难点及应对措施、创新创效等进行策划，编制策划方案，经项目、公司两级评审，待公司对项目完成策划后进一步完善成稿，作为项目物资设备管理的指导纲领。

强化物资核算管理。通过召开工程项目物资核算管理专题会，对公司当前核算现状进行分析并对局相关文件精神进行宣贯，强调各相关部门应严格落实局有关要求，形成联动工作机制，强化物资消耗管控，提升项目盈利能力。

## 强化商务管理效率 实现项目降本增效

公司以项目基础管理为抓手，不断强化管理效率和管理质量的提升，积极采取多项务实有效措施，让项目真正成为企业创效的源头。

强化商务人才培养。通过举办商务管理人员“新商力”认证培训班、项目合规专员培训班、“空中课堂”等多种方式，增强项目商务人员业务能力。

强化商务策划管理。先后制定房建、车辆段版策划书样板、商务管理手册，指导项目开展商务策划。下发钢筋精细化管理手册，并在济南车辆段等项目试点运行。通过对钢筋材料选用、下料、加工、现场施工等策划以及运用精算，提升钢筋精细化管理水平。

强化成本核算分析。依托在建项目类型，通过不断试点，制定工程项目成本核算分析实施细则，指导项目开展核算分析。明确区域分管领导必须参加分管项目核算分析并纳入核算分析文件。依据细则对症下药、查漏补缺，促使项目成本管控能力进一步提升。

强化劳务招标管理。加大劳务招标透明度，吸引具备条件的分包方参与招标，确保队伍充分竞争，实现降本增效。注重市场调研，实行“一标一价”模式下控制价，使得控制价更加均衡，达到降本增效目的。

强化“已竣未结”管理。强力推进久竣未结专项治理工作，将久竣未结与已竣未结、收尾管理有机融合，制定专项治理方案。强化收尾结算策划，明确阶段销号目标，严控新增久竣未结项目数量，将项目竣工结算效率和竣工结算效益纳入对区域分管领导的考核。坚持收尾项目销号、清收清欠、人员分流同步推进，成立收尾项目竣工结算专班，指定“铁三角”人员提前3个月开展竣工结算策划，定期向公司汇报结算推进情况等，通过多种手段不断提升竣工项目结算销号率。

公司持续深化大商务管理，狠抓项目成本管控，优化项目物资设备采购，强化战略采购兑付，为创建“主力三级公司”和建设“跨越型高质量发展房建企业”而不懈努力奋斗。 建宣



## 西成铁路1标首墩浇筑完成

本报成都讯 6月13日，中铁四局西(宁)成(都)高速铁路甘肃段1标项目部(七分公司)白龙江大桥1号墩浇筑完成。

西成高速铁路位于青海、甘肃、四川三省交界地带，线路全长832.96公里。中铁四局承建的1标建设标准为国铁I级、双线、时速200公里，管段长26.97公里，计划工期6年。其中，白龙江大桥长337.6米，采用圆端形实体和空心桥墩。

西成高速铁路是西北地区连接西南、沟通华南的重要铁路通道，是国家中长期高速铁路网“八纵八横”的组成部分。建成通车后，将加强兰西城市群和成渝城市群交流、推动“丝绸之路经济带”“长江经济带”互联互通，对促进沿线经济社会发展、助力乡村振兴具有重要意义。

邢将 刘成永

## 国内首个智慧造桥机 施工连续梁合龙

本报汉川讯 6月10日，中铁四局一公司承建的沪(上海)渝(重庆)蓉(成都)高速铁路武汉至宜昌段2标跨民乐渠连续梁中跨合龙。

沪渝蓉高铁武宜段2标正线长41.275公里，管段有4跨连续梁，其中3处横跨交通繁忙的市政道路、1处上跨民乐渠一级防洪点和航道。连续梁施工的安全性和可靠性对加快工程推进具有重要意义。

跨民乐渠连续梁长221.7米，分59个节段，是国内首个采用悬臂智慧造桥机施工连续梁。智慧造桥机以工厂化制造为基础，以自动化技术为手段，以信息化监控为保障，克服钢筋定位、预应力张拉压浆、混凝土浇筑等工序常见的质量通病，大幅提升悬臂现浇梁的建造质量，综合工效提升20%以上，实现国内悬臂桥梁建造技术的迭代升级，得到建设单位长江沿岸铁路集团股份有限公司和社会各界的一致好评，推广应用前景广阔。

沪渝蓉高速铁路是长江流域综合立体交通体系的主骨干、全国“八纵八横”高铁网的主动脉，对推动“长江经济带”发展、助力湖北加快“建成支点”具有重大战略意义。

王姜彬 吕浩 任志宣

## 施工现场的“杠头”

6月10日，在中铁四局四公司瑶海区彭大野复建点项目部PC构件吊装时，安质部部长孔德坤发现作业人员在构件还未连接牢固时就解除吊钩绳索，严厉批评了他们：“构件就位后必须立即支撑固定，各部位连接牢固后才可解除吊钩绳索。这是必须遵循的安全操作规程。”

项目部的同事管孔德坤叫“杠头”。因为，他在工作总是把出现的安全问题一究到底，非得整改后才会“善罢甘休”。

项目部的施工内容包括5栋24层住宅楼、4栋27层住宅楼、1栋5层配套商业、2栋3层配套商业用房及配套地下车库，PC构件装配率达50%。这对安全生产管理是一个极大挑战。

一次检查吊装作业时，孔德坤发现信号工刘志达未在岗，起重司机朱立业和起重工吕林就开始吊装作业。他立即叫停吊装作业，并对朱立业和吕林问道：“信号工不在岗禁止吊装作业你们不知

道吗？平时的安全培训你们学的东西都忘哪去了？你们的工作责任心哪去了？”一口气三连问，把朱立业和吕林问成了“大红脸”。吕林解释道：“刘志达刚离开几分钟，马上就回来了。”“离开一秒钟都要停止吊装作业，这是项目部的规章制度。”孔德坤当即给朱立业和吕林开出罚款通知单并做出在通报批评的处分。

孔德坤每天工作的第一项内容就是召集各班组进行班前安全讲话，向各班组通报前一天的安全生产情况，提醒当天的安全生产注意事项。这是各班组每天早上的“必修课”。班前安全讲话后，孔德坤来到施工现场，绕着起重吊装、挂架提升、井道电梯安装等重点风险工序逐一检查，寻找任何有可能造成事故的隐患。谁想图省事，都会被“杠”到无地自容，只能老老实实用“最笨的办法”整改。

戴晓连

### ● 图片新闻

## 长沙湾特大桥左幅主墩承台浇筑完成



6月9日，中铁四局五公司承建的沈(阳)海(口)高速公路汕尾陆丰至深圳龙岗段(深汕西高速公路)改扩建工程长沙湾特大桥左幅首个主墩承台浇筑完成。

深汕西高速公路改扩建工程全长约146公里，是目前广东省里程最长的高速公路改扩建项目。五公司承建的长沙湾跨海特大桥全长2108米，采用先新建右幅新桥再拆除既有特大桥的重建方案。

刘长魁 陈海锋

### 《现场短波》



## 西堠门大桥首墩首桩浇筑完成

本报舟山讯 6月10日，中铁四局参建的甬(宁波)舟(山)高速铁路西堠门公铁两用大桥主桥1号墩3号桩灌注完成。

西堠门公铁两用大桥全长3118米，主跨采用1488米斜拉悬索协作体系，是在建的世界最大跨度公铁合建桥梁和世界最宽跨海大桥，是目前世界上控制因素最复杂、工程技术难度最大的跨海工程。中铁四局承担西堠门公铁两用大桥金塘岛侧主体结构施工及钢梁制造。

魏巍 牛森森



## 徐家坪隧道1号斜井转入正洞

本报陇南讯 6月8日，中铁四局七分公司承建的成(成都)南(南充)铁路徐家坪隧道1号斜井掘进完成，转入正洞施工。

徐家坪隧道全长16.27公里，多处穿越断层破碎带、浅埋段及下穿既有国道，局部地段地应力水平高，围岩裂隙水发育，是目前中铁四局在建的最长隧道。隧道设置两座斜井，1号斜井按照非永久工程设计，长1330米，于2022年10月8日进洞施工，历时243天完成掘进并转入正洞。

韩国庆