夏香松：认真做好“粮草官”

夏香松，现任中铁四局安装公司玉（溪）楚（雄）高速公路项目部物资部部长，负责项目供配电、外电、交通安全设施、声屏障等专业的物资采购供应工作。参加工作以来，他始终严格要求自己，端正心态，严格执行各项物资管理制度，做到物资设备采购过程可控、成本可控、风险可控。

“收费软件价格居高不下，是玉楚项目面临的棘手问题。”夏香松针对收费软件价格高昂的问题，积极对接云南省交通科学研究院有限公司、云南公路联网收费管理有限公司，多渠道了解云南省各个高速公路项目的采购价格，通过横向对比、谈判最终将收费软件的采购价降低110万元。

玉楚项目进场后，波形护栏、门架、立柱、收费亭等原材料价格不断上涨，部分厂家供货积极性不高，很多材料处于半断供状态，甚至部分门架、立柱厂家对项目部提出涨价要求。为此，夏香松有计划地与供货厂家沟通，通过将不同里程段的门架采取集中发货的方式，帮助门架供货厂家节省运费支出；将立柱反光膜采取现场粘贴的方式以达到减少破损的目的，降低立柱供货厂家的损失。

由于受芯片市场波动的影响，导致玉楚项目监控设备难以有效供应，迟迟无法进场。夏香松积极与供应商沟通，提前下发供应通知单，留够供应商供货时间，并和供应商沟通从其他项目调货，使监控设备及时得到供应。针对玉楚项目战线长、工作量零散的特点。夏香松对项目需要使用的机械采用零租的方式，要求施工队伍在使用机械的前一天报备，提高机械使用率。

夏香松专业管理经验丰富。在玉楚项目管理过程中，他联合建设单位完成玉楚高速机电设备5个批次、27个包件的招标工作，主持召开3次玉楚高速机电设备物资管理交底，并负责审核玉楚高速全线机电设备结算、物资开箱验收工作，为玉楚高速公路机电设备的质量保驾护航。

董双秋

警惕群体活动安全问题“灯下黑”

全国第22个“安全生产月”活动落下帷幕。一个月来，全国各条战线组织开展授课、宣誓、应急演练等各类活动。笔者认为，在充分肯定这类活动对提升全员安全意识积极作用的同时，也应对举办类似群体聚集性活动产生的安全问题予以高度重视，警惕“灯下黑”。

警惕“灯下黑”，避免活动“违规滋长”。祸患常积于忽微。开展群体聚集性活动要本着“谁主办谁负责”的原则，明确牵头主办部门和责任人，特别是“外包外租”团队在现场进行前期作业时，要特别警惕在高空作业时，不系安全带，不使用专门机械设备；在用电时，不和施工现场的电工对接，私拉乱接；在临时设施搭设时，不戴安全帽在施工现场进行随意走动，不采取任何安全措施进入施工区域，不注意现场车辆机械等情况的发生。切记不要因为是重大活动而一路给违反安全管理有关规定“开绿灯”，无视野蛮施工、违规作业的现象。

警惕“灯下黑”，确保活动“遵规守纪”。没有规矩不成方圆。要将群体聚集性活动纳入安全生产系统管理，对进场施工人员要组织安全培训，对搭设的临时设施要制定专项技术和施工方案。活动的临时设施搭建完成后，主办方负责人应组织或委托安全、技术等相关部门进行安全检查验收，合格后方可投入使用，在活动举办前要密切关注天气情况及变化，针对可能出现的极端天气、人数增多、活动时间提前或推迟等情况，提前对其安全风险进行评估和推演，制定完善疏散、避险等方案，确保活动的安全圆满举办。

警惕“灯下黑”，避免活动“脱实向虚”。开展一次大型演练有时往往需要项目停工停产好几天，参加的管理人员、作业人员规模至少百人，然而，有些演练最终的效果还不如平时的一次“大家谈”“班前会”“以案说法”等。这往往是因为忽视演练的初衷是提升施工现场的安全管理水平，讲排场、搞规模、装门面，使演练成为“角色扮演”“脚本排练”“过程摄像”“制作成片”的创作，让演练变了味、走了样。因此，在以演练为主要内容的群体聚集性活动开展上，要始终牢记活动的着力点在于克服人的不安全行为、物的不安全状态，消除克服管理缺陷。

陈振

■员工论坛

每周安全例会开出新花样

本报合肥讯 “现在的安全例会和以往不一样，我们在会上不单单只是听别人讲安全知识，还鼓励我们发言、提意见。”7月2日晚，中铁四局四公司合肥磨店家园三期安置房项目部召开每周安全例会结束后，钢筋班组长李一明说道。

每周安全例会是项目部强化员工安全教育的有效途径。为发挥好这一载体作用，项目部不断创新例会形式、丰富例会内容。2月以来始，项目部把安全例会搬到工地现场，结合实际情况，在以往宣讲安全知识、分析安全隐患、部署下一步安全生产工作等内容的基础上，增加“五讲四查”的新内容。其中“五讲”是安质人员讲安全知识、技术人员讲规程措施、班组长讲注意事项、违章人员讲感受教训、普通员工讲个人体会；“四查”是现场通过自查互查的方式查员工思想、查现场隐患、查操作规范、查管理漏洞。同时还鼓励作业人员现场提出自己的关于安全管理的建议，对技术人员教学知识的疑问，以及听完违章反思人员发言后的感悟和警示。

“我们现在是把安全例会开成经验交流会、隐患排查会、问题整改会。如今，大家参与例会的积极性明显提高。”项目部安全生产总监许红军说道。

赵雅慧 王庆军

市政公司：推动总承包项目大商务全过程管理

中铁四局市政公司聚焦“效益提升、价值创造”，以合同履约为主线，以加强成本管控、风险管理为主要手段，提前规划运营、技术、商务、施工多条线的紧密合作等管理措施、方法，全方位多渠道防范履约风险，逐步建立健全总承包项目商务管理体系，以“五个强化”推动总承包项目大商务全过程管理。

强化人员配备 优化机构设置

公司成立总承包项目管理小组，组建技术服务中心，下设设计管理科、BIM与信息化科、工程算量科，负责总承包项目的管理。邀请局管理研究院、设计研究院以及局外设计咨询机构的相关专家到项目指导，帮助项目开展设计管理策划、设计优化等工作。

为提升总承包项目员工的管理水平，公司技术服务中心先后开展《安徽省建设工程勘察设计管理办法》制度宣贯与解读、工程总承包项目前期设计管理重点工作介绍、施工图审图要点及若干问题讨论等3期网络培训，累计培训200人次。

强化考核体系 健全管理制度

针对总承包项目边设计边施工的情况，公司将商务策划与设计优化相结合，在盈亏分析的基础上有的放矢地制定设计优化方案，保障项目创效目标落地。

为此，公司先后发布《大商务体系建设实施细则》《商务策划管理实施细则》《“设计优化”管理实施细则》等文件，明确总承包项目策划、总承包项目商务策划的具体实施要求，以及公司、项目两级管理体系中各部门在设计管理工作中的责任及分工。每年度发布项目“设计优化”创效考核指标，对各项目“设计优化”创效情况进行考核，根据考核情况对项目进行奖罚。

强化全程联动 明确职责分工

在项目投标前，公司建立由公司领导牵头的标前联动、成本测算常态化机制。在投标前，由公司总经理牵头，“项目铁三角”、公司相关部门组成项目筹备组召开专题会议，分析项目存在的潜在风险，力争化解风险。

项目开工后，公司总经理牵头实施项目策划，明确总承包项目设计、质量、进度等各项管理目标。公司总经济师牵头开展项目前期商务策划，明确项目成本管理目标、分包策划方案等。公司各部门负责人定期检查项管理目标完成情况，特别是对项目出图、施工图预算编制、清单固化、竣工结算等关键工作进展做到每月汇总分析。

强化成本管控 深挖效益潜力

总承包项目多数为EPC模式，合同内容涵盖设计、施工、采购等诸多方面，兼之存在边设计边施工的情况，成本控制风险较传统施工总承包项目更大。

在劳务成本管理方面，公司针对总承包项目规模大、涵盖专业多的特点，在项目商务策划阶段协调公司各部门召开专题会，共同评审项目分包方案，避免由于项目标段划分不合理造成的劳务成本增加。针对总承包项目前期无施工图纸、劳务分包清单难以编制准确、后期补充合同金额大等问题，在全公司推行模拟清单分包模式。

在物资成本管理方面，公司按照“无策划不采购、采购策划全覆盖”的原则，在项目商务策划阶段重点从主要物资集采模式、周转料及设备配置方案、现场保供和内控管理、创效创誉等角度，指导项目开展大宗物资采购专项策划。在公司层面针对当前业态，通过扩大框架协议采购范围和供应链金融支付手段压降采购成本。公司物资框架协议采购目前已覆盖商混、管材、钢立柱等20余类，综合降本率达7.5%；在项目多的区域推行商砼框架采购，整合区域商砼需求框架集采以量换价。

强化技术策划 降低履约风险

总承包项目往往涉及设计、采购、施工的各个环节管理，如果一个环节出问题，就会增加工期、质量、安全等履约风险。公司在项目策划阶段分析项目管理风险点的同时，通过技术管理策划提升项目整体施工组织的科学性、降低项目履约风险。

在项目策划过程中，公司工程管理部结合施工调查所获取的信息材料，通过施工图审查，在充分理解掌握项目设计意图的前提下，对项目建设期内技术管理工作统筹策划，梳理出项目建设期内技术管理工作的任务清单，作为今后项目技术管理工作的纲领性文件。

2022年度，公司先后组织23个项目开展技术管理专项策划，在开工准备阶段明确全过程的技术任务，理清项目技术管理思路。在管控检查时，开展专项策划的项目与未开展的项目相比平均减少14.7%的技术问题，施组方案滞后数量与时长均低于公司平均水平，施组方案一次性通过率高于同类型项目23.8%，取得良好的管理成效。

市宣

现场短波

宜宾万亩“天府粮仓”水稻全部抽穗

本报宜宾讯 7月2日，中铁四局六公司承建的宜宾万亩“天府粮仓”核心示范区今春播种的水稻已全部抽穗。宜宾万亩“天府粮仓”项目聚焦乡村发展、乡村建设、乡村治理，打造农业机械化耕种的粮食、蔬菜示范区。 李文哲

固镇西特大桥首榀箱梁架完

本报固镇讯 7月1日，中铁四局四公司承建的淮（北）宿（州）蚌（埠）城际铁路4标固镇西特大桥首榀箱梁架设完成。项目建成后对助力长三角一体化具有重要意义。 高聪

武汉轨道交通汉钢站主体顶板完成

本报武汉讯 6月30日，中铁四局五公司承建的武汉轨道交通12号线江北段汉钢站主体结构顶板混凝土浇筑完成。武汉轨道交通12号线全长59.9公里，是目前世界第二、国内最长的城市地铁环线。 姜好 解晓腊 熊巾文

六安站接触网换线施工完成

本报六安讯 6月29日，中铁四局电气化公司承担的六安站接触网换线施工任务完成。此次封锁施工从6月25日开始，施工时间为每天夜间10时50分至次日凌晨5时，需要对4个整锚段共计5.9公里的接触网承导线和接触线进行新线架设、拆除旧线。 电宣