

“泰利”来袭 严阵以待

本报综合消息 7月17日晚至18日凌晨,台风“泰利”先后在广东省湛江市、广西壮族自治区北海市的沿海地区登陆。这也是今年登陆我国的首个台风。广东、广西及周边区域的中铁四局在建项目闻讯而动,紧急开展防台防汛工作,切实保障人员、财产安全。

一公司广佛出口放射线二期南海段项目部立即停止管段内邻近铁路营业线区域的作业,加固施工现场的围挡、脚手架、起重设备、墩柱钢筋笼、模板缆风绳、捆扎压实竹胶板、方木等材料,清理可能淤积的下水道,对配电箱全面检查后断电、上锁。

三公司环北部湾广东水资源配置工程项目部管段位于台风登陆后的路线上。为确保人员、财产安全,他们立即停工,在洞口堆码防倒灌沙袋,设置警戒线,检查驻地停水、停电及门窗关闭情况,将所有人员撤离至临时安置点。

五公司深汕西高速公路改扩建项目部第一时间启动防台抗风专项应急预案,对施工现场组织专项检查,做好管段内临海区域的排水和防水,安排专人24小时值守。

五公司湛江机场高速公路项目部立即召开防台防汛会议,做好防汛物资准备、大型机械稳固、夜间值班安排、风险隐患排查等重点工作,

组织人员对边坡、深基坑、排水系统、临时用电等重点环节进行专项排查。抽调“党员先锋岗”“青年安质岗”“青年突击队”成员组成30多人的志愿小队,为应对突发事件做好充分准备。

安装公司南宁轨道交通4号线项目部联合建设单位、监理单位开展异常天气安全隐患排查,将沙袋码放至地下车库入口处,清理屋面、脚手架走道板等处的杂物,安排专人值守巡查地下三层集水坑等易涝点。

投资运营公司海口管廊项目部统筹安排长流、椰海、江东3个片区的防台防汛工作。提前对排水设施再次进行专项检修,对液井盖、投

料口、伸缩缝、管线引出口等渗漏水情况进行排查治理。要求主控中心的监控值班人员24小时不间断轮流值班,特别是加强对易积水路段、下穿河道、靠近河道等部位管廊的视频巡检频次。

城轨分公司粤东三江水系连通项目部加强与政府有关部门的沟通联系,密切关注台风动态。对龙门吊等大型设备安装缆风绳,使用铁鞋、夹轨器、液压夹轨器等再次加固。储备污水泵8台、电缆线300米、沙袋1000个、发电机2台等应急物资。

本报通讯员

评选“季度冠军” 激发销售动力

本报淮南讯 “销售人员在介绍楼盘时,应该多用口语化的形式拉近与客户距离,尽量少用专业术语……”7月14日,中铁南山名邸二季度销售冠军谢金分享销售心得。评选“季度冠军”、分享销售心得,是中铁四局房地产公司淮南置业公司加大房地产项目去化的举措之一。

年初以来,淮南市各楼盘的销量有所下滑,中铁南山名邸的高位库存严重影响公司现金流。为扭转不利的销售局面,公司主动出击,精准把握市场。在营销推广上,充分展示“四局地产”品牌和南山名邸的现房优势,以看得见、摸得着的品质赢得客户青睐。果断裁撤销售代理公司,优中选优组建自销团队,对销售人员统一管理,建立分点提成考核机制,既节约代理销售成本,又激发销售人员的工作积极性。直接签约市场表现优异的房地产分销公司,通过内外联动助力客户置业,为客户提供优质的购房体验,快速获得客户认可。

上半年,中铁南山名邸已累计销售128套房屋,销售面积13504平方米,总体去化已近总量半成,在淮南市山南新区众多楼盘中连续多月位居销量前列。

牛天贺 陈立雨

● 图片新闻

南深高铁黄华河大桥下部结构完成



7月15日,中铁四局五公司承建的南(宁)深(圳)高速铁路玉林至岑溪段黄华河大桥下部结构全部完成。项目建成后,南宁与粤港澳大湾区将实现2至3小时交通圈全覆盖,对于推动广西北部湾经济区和粤港澳大湾区“两湾联动”、促进广西全面深入对接粤港澳大湾区具有重要意义。

胡启航 陈海锋 摄

《现场短波》



雄安新区中央绿谷全部完成

本报雄安讯 7月16日,中铁四局三公司承建的雄安新区中央绿谷项目全部完成。中央绿谷是雄安新区启动区核心绿色空间和重要生态休闲空间,是雄安新区构建城淀相望、城绿相融、水相依城市空间的重要组成部分。中央绿谷南北长约7公里,总面积约7500亩,是一座具有中华风范、淀泊风光、创新风尚的高品质公园。

张志奇 王朝



京昆高速渭河特大桥梁左幅合龙

本报西安讯 7月15日,中铁四局七分公司承建的(北)京昆(明)高速公路改扩建工程5标渭河特大桥梁左幅合龙。渭河特大桥梁是目前陕西省最大断面的波形钢腹板桥,全长1385.5米,其中主桥长1145.5米,引桥长240米,最大跨径达120米,主桥上部结构采用波形钢腹板梁和悬臂现浇梁。项目建成后,将进一步完善西安交通基础设施布局,对助力陕西省新旧动能转换具有重要意义。

王依卓



温州市域铁路S2线一期竣工验收

本报温州讯 7月14日,中铁四局电气化公司参建的温州市域铁路S2线一期工程通过竣工验收。S2线通车后,将为杭州2022年第19届亚运会温州分会场提供交通运输保障。同时,与S1线形成交集,连接乐清市主城区、瓯江口新区、温州经济开发区和瑞安市主城区,与远期的S3线实现换乘,方便温州南部的平阳、苍南、龙港三县(市)群众的出行。

方宁

钢结构建筑公司:聚力“四大环节” 构建大商务管理新格局

自大商务管理工作开展以来,中铁四局钢结构建筑公司积极落实“总成本领先”的管理理念,贯彻局大商务管理体系建设系列文件精神,通过制订大商务管理体系建设实施方案,建立健全管理制度体系,优化大商务全过程管理机制等举措,不断促进项目管理水平、效益水平双提升,助推大商务管理体系建设迈向新台阶。

聚力制度体系建设

明晰机构职能,全方位服务项目建设。公司牢固树立“一切工作到项目”的原则,成立算量中心、BIM中心、总承包管理中心。算量中心实行内部市场化运作,促进项目双优化、信息化、算量工作的有效融合,打造信息化程度高、内外有别的工程数量控制体系;BIM中心定位为专业服务机构,实行内部市场化运作,让信息化与项目管理深度融合;总承包管理中心统筹公司工程总承包项目的管理,累计完成7个项目的设计管理策划、工程量计算、成本测算和施工图预算编制等工作。

健全体系建设,加强管理制度保障。结合大商务管理体系建设方案,公司组织相关部门修订建立《工程项目清收管理实施细则》《工程总承包管理指导意见》等24项制度,更加体现“效益为先”“链条外延”“系统联动”倾向,为健全大商务管理制度体系加强制度保障。

优化管理机制,提升过程管理效率。为加强大商务全过程、全要素管控能力,公司优化13大类44小项的大商务管理机制,包括分包管理、招标管理、农民工实名制与工资支付监管管理、成本核算分析、成本督查与问责、项目清收、商务管理策划、亏损项目治理、商务管理部季度简报等内容。

聚力提升经营“穿透率”

加强系统协调,提升企业竞争优势。公司坚持区域经营“四位一体、协同联动”的多维经营理念,成立合肥、六安、深圳、南通四个区域分公司,统一协调区域经营生产,坚持生产经营一盘棋,推动区域滚动发展,全面构建“公司、区域经营部、区域分公司、项目部”多层次的营销格局,做到信息共享、资源共用、步调一致。

加强标前联动,提升经营质量。公司建立重点项目标前联动机制,成立以公司主要领导为组长的标前工作专班,重点在关系维护、关键信息获取、概预算分析与反馈、施工方案比选等方面超前策划,担任项目“铁三角”全程参与。截至目前,先后开展雄商高铁黄河桥等12个重点项目的标前联动工作,效果显著。

加强商务策划,提高经营创效。公司始终坚持“无商务不策划、无策划不施工”的理念,坚持提升商务管理策划的时效性、立项指标和实施率。商务管理部督导项目按时开展商务策划工作,共计完成27个前期商务策划、24个中期商务策划、28个竣工商务策划,以商务策划内容为导向,重点聚焦经营创效,取得重大成效。

聚力开源节流

发挥设计咨询优势,向双优化要效益。公司充分发挥设计咨询分公司的技术优势,通过加强组织领导、健全管理制度、用活工作机制,坚持标前介入、过程融入、竣工深入,扎实推进双优化工作。以EPC项目设计优化工作为主攻方向,先后完成肥西安置房、龙游民居苑、六安职业学院体育馆等项目设计优化方案130项,其中实现创效66项、降低施工难度64项,实现设计与商务和施工的深度融合。

发挥专家智囊作用,破解项目管理难题。公司充分发挥商务专家智囊团作用,在资源供给、破解难题、协调服务等方面为项目部提供全方位的支持保障,实现从“流程管理”向“业务管理”转变。公司先后成立杭温铁路、宁波动车所等8个重点项目的商务管理专班,对重点项目不定期进行现场推进,定期召开商务管理月度例会。

加强收入管理,提高收入确认率。在过程计价中,公司注重项目基础资料管理,做好验工计价的前置工作,统筹解决合同约定计价比例低的问题。在竣工结算阶段,持续开展收尾完工项目清收“专项行动”,对于纳入收尾管理的项目,及时签订《工程项目竣工结算责任书》;定期召开收尾完工项目清收专题会议,制定“一项一策”清收方案;持续开展项目部月汇报、公司月通报机制,跟进责任状签订及项目清收完成情况。

推广装配式工装,节约建造成本。公司广泛推广应用装配式工装,采用自主研发的装配式支架、可调节装置、吊耳等装配式工装,提高施工效率。其中,装配式支架通过工厂预制构件方式替代传统现场制作,提高施工工效30%以上,减少钢材损耗5%以上。

聚力考核激励

公司以“价值创造”和“降本增效”为中心,持续优化考核激励体系。以“清收就是创效”为理念建立在建项目计价考核和竣工结算责任考核机制,按季度奖罚,压实清收的积极性。

重点奖励设计优化和方案优化创效项目,鼓励项目管理人员尤其是工程技术人员、商务管理人员对设计方案、施工组织设计、施工方案进行优化细化,实现降本增效。将项目“铁三角”等非营销人员参与“标前联动”创效纳入奖励范围,极大地提高“铁三角”的参与度和全员营销的积极性。

钢宣

