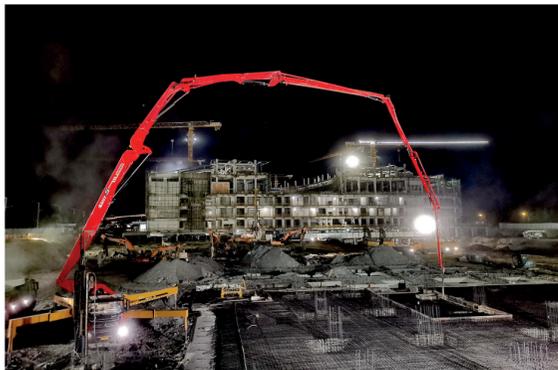


我在现场 记者编辑走基层专栏

题记：“工匠八方来，器成天下走”，徐徐展现千余年前景德镇的陶瓷产业盛景；看如今，“瓷上世界，共享未来”，景德镇国家陶瓷文化传承创新试验区——世界的景德镇蓝图已绘就，建设正当时！中铁四局的建设者以6年交付13项工程、目前在建4项工程的业绩，闪耀千年瓷都，续写匠人情怀。7月中旬，记者走访中铁四局市政公司景德镇市国际陶瓷文化博览旅游交流中心建设3标项目部。



简装垫层混凝土浇筑



百块底板浇筑



“大干60天 建功陶博城”劳动竞赛授旗



屋面幕墙格栅安装

1 项目工程也要是一种 经得住窑火淬炼的历史形迹

七月的景德镇，朝霞似乎格外青睐这座千年古镇，给交付在即的瓷博3标工程抹上一种梦幻的味道。偌大的建筑仿佛一片汲取光辉的蝶翼，伴着朝阳振翅高飞。刘继站在“智慧工地指挥中心”门口若有所思：要保证工程在月底提前四个月交付，为数不多的剩余工程更要打磨细节。这位三十来岁的年轻人，每天基本都盯控在工地上。

就在两个月前的5月8日，建设单位景德镇市国信城市运营发展有限公司给局发去一封表扬信：“由贵司承建的景德镇市国际陶瓷文化博览旅游交流中心建设3标，自2022年8月17日正式开工以来，全体建设者积极协调各方、解决技术难题、组织分配劳务资源，在施工生产及各项检查中较好地展现了安全、质量、文明施工水平及组织协调能力，充分体现了央企担当，为本项目打造现代化国际瓷都的标志性工程提供了有力保障。”

2022年8月，市政公司中标景德镇又一地标性工程——瓷博3标，刘继出任项目经理。在瓷都接踵完成三项工程的刘继，深谙“打造国家陶瓷文化传承创新试验区”的内涵：这是一个“突出国际化定位，集智能化、数字化于一体，从而实现‘建设一个场馆、激活一片区域、带动一个产业、实现一方繁荣’目标”的谋划。他在项目部员工大会上向大伙交底：“在当下新冠疫情封控趋紧、经济运行下滑的背景下，投资5.79亿元的瓷博3标‘逆流而上’，令人瞩目。瓷博3标这时候上马动工，意义非凡。换句话说，在瓷都，建筑本身就是赓续工匠精神，探索文化之都的一张名片。”

瓷博3标采用EPC建造模式，用地面积近8.76万平方米，总建筑面积约13.73万平方米，地上建筑含2个交易市场、地上四层、地下一层、局部地下两层；另有车位、道路、广场、绿化等基础设施配套工程，计划工期16个月。对此，刘继和管理团队再三审图、经济比选，明确“合理分劈包件、科学设定节点、优化穿插工序、安全优质管控、项目提前交付”的思路，迅速展开一系列工作。

之一：队伍从优，进度总控。作为商业综合体工程，瓷博3标专业细分、种类繁多。项目部设定工序坐标，纵向为幕墙，横向为精装，找准20家专业队伍交叉施工的最小“碰撞”点。把疫情封控、春节、梅雨等影响施工的客观因素提前预估列入合同，设置包件总额1%的工程安全优质进度奖。1月17日上午，《景德镇日报》记者官龙祥到瓷博3标现场采访：“但见一辆辆混凝土运输车来回穿梭，塔吊、挖机等施工机械隆隆作响，戴着安全帽的工人们有的在搬运建材，有的在焊接钢筋……现场并没有因为春节的到来而停下施工的脚步，一切宛如平常。”项目部副经理伊军龙告诉他：“当前进行的是四层顶板模板铺设、钢筋绑扎及混凝土浇筑，计划1月31日主体结构全面封顶，为此，春节留守300余名作业人员抢时间、赶进度。”今年春节，留守的专业分包队伍均拿到奖金。

之二：方案从优，技术总控。项目部副总工彭飞和工程部部长董超带领技术创新小组成员，立足BIM建模技术，实施验证技术方案、技术措施。瓷博3标机电专业管线密布，项目部按照各专业图纸分阶段建立BIM模型，进行碰撞检测、三维管线优化。“通过在线平台对问题进行追踪，把复杂部位管线排布出图，做好现场交底和管线安装旁站，务必做到所有管线‘不断头、不绕行、不打架’。”董超每天叮嘱技术员最多的话就是方案和盯控。诸如此类通过BIM技术优化方案的还有大空间、高跨屋立柱，采用加固卡箍稳固模板，既节省工时，又减少后期拉杆眼封堵，提高浇筑外观质量。外立面造型新颖的幕墙施工难度大，他们按照“落地盘扣脚手架+悬挑盘扣脚手架”的施工方案，不仅节约钢管用量，而且提高安全系数。

之三：质量从优，成本总控。“像陶瓷博览交流中心这样的重点项目，干就要一次干好，一次成优。”刘继说。瓷博3标大小专业不下百个，项目部遇到不熟悉的泛光照明专业。他们兵分两路，商务部进行包件多次招标，在过程中学习和对比，保证货品的性价比匹配。物资部开展市场灯具摸底，发现色温、色度、亮点大有讲究，苏州、上海、东莞等地灯具行业的产品各有千秋。项目部以“懂行、懂价”的优势集采到“国际知名、国内一线”的灯具，受到建设单位高度认可。“总之，我们希望通过做好细节，有效克服EPC项目设计、采购、施工相互制约和相互脱节的矛盾，确保各阶段工作合理衔接，最终实现进度、成本和质量符合合同约定，保障投资效益不流失。”刘继在与建设单位有关人员的交流中诚恳地说。

世界瓷博 匠心建造



即将交付的瓷博3标工程效果图

2 好的协作队伍和好的项目管理团队 是一种双向奔赴

陈杨约莫四十岁的样子，文质彬彬，在景德镇务工一晃四年。他和他的机电班组是市政公司协作队伍名录里的“优秀生”，干完瓷博1标，又通过瓷博3标的招标。说到两个标的不同，他认为：“相对于1标展览大厅，3标为商业体，使用功能相对要复杂一些。去年10月进场，今年7月底要竣工，不得不说进度很快。之所以快，完全是项目部的施工组织把控科学，否则，肯定干不完，更不要说挣钱了。”

陈杨承揽机电工程包件，目前合同报价超千万元。他表示，工序转换及时和过程计量计价支付及时，让他的队伍能够安心做事。机电安装高峰期，80多名作业人员每天都是满负荷工作。“项目部组织定期技术交流，从首道工序到电力调试，配合都非常好。”陈杨说到项目部的交流和旁站，项目部和这样的管理团队打交道，怎么干都是开心的。“项目部早早地就跟我们交了底，目标只有一个，尽快让工程具备通电条件，因为装饰装修和涂装墙面交叉作业时，主支架在这边，没有电，什么也干不成。”瓷博3标的合同工期是2023年11月，眼下7月底就能交付，究其实质是项目管理团队良好的工作作风与协作队伍高超的技艺技能的完美契合。

针对地下室封顶和主体封顶节点目标，项目部调整施工组织，开展“大干60天 建功陶博城”劳动竞赛暨“不忘初心跟党走 青春奋进新时代”团建主题活动，全力跑出施工“加速度”，现场作业人员始终保持在百人以上。期间，正值新冠肺炎疫情肆虐，物流、人员出入均受限制。项目部分管物资的副经理李明洋发挥局物资集中采购优势，与供

应商充分协商，派人驻场保供，4个月完成总额94%的9900吨钢材供应，确保现场无一天停工。屋顶设计为双曲面造型，由497根大跨度钢结构拼接完成。项目部选取经验丰富的协作队伍全程参与设计优化，针对钢结构利用塔吊分段进行空中对接精度难以控制的问题，通过BIM建模分段模拟，采取“分节在墩顶焊接、精准对接起吊”的施工方案。建筑空间采光天并多达16个，均为敞开式施工，为避免梅雨，项目部定制防雨品，搭建满堂脚手架，缓解班组安全施工压力，赶在5月中旬顺利完成节点任务。

项目部安质人员主动开展风险源辨识，在塔吊上安装吊钩可视化装置，解决司机在操作过程中的视野盲区问题，提高起重吊装设备的安全系数。12名网格员更是坚持每天实时监控，随手拍、及时改，让安全生产的意识深入到每个人心中。12名网格员，千余名作业人员进入偌大的施工现场，顿时不见人影。项目部领导班子夜间巡查，两天一次，只有一个任务：工作量复盘，包含工序进度、物资消耗、机械台班和人工费用等指标核查，日事日清，当日复盘小结通报到项目部工作群。尤其是发现需要改进的部分，均同步列出解决措施和时间要求，确保各个作业面施工有序推进。“这份小结被大家调侃为是一种多巴胺，让人紧张又兴奋。”项目部党支部副书记张子鹏说道。

与此同时，项目部强化农民工“五共”管理，统一建好驻地 and 安装空调、淋浴、低压照明，引进物业公司管理，成立“安全文明施工小组”，负责现场文明施工、驻地环境保洁等，按月结算，班组分摊，使得高峰期1400多人同时作业的工地和驻地干净整洁，大家吃得香、睡得好、干得起劲。



→ 即将交付的瓷博3标工程拟向鸟瞰



→ 开展“全国劳模进工地 学思践悟二十大”活动

3 党建融入生产 每一项活动都饱含匠心独运

张子鹏温和又干练，有着退伍军人气质。在市政公司工作5年，瓷博3标是他在景德镇参建的第三个工程。他和“铁三代”刘继搭班子，默契度非常高。项目部大情小事都过集体决策程序，形成党建与施工生产互融互促“一盘棋”的良好局面。“书记，关于清单组价，我这边和建设单位的商务谈判进展还算顺利，你那边有啥活动能让大伙再掀一波大干热情？”“我正合计这事呢，分公司党总支那边给予了策划和指导，举办一个劳模进现场活动，届时邀请建设单位也来参加，对我们工程再做一次深入检查督导，提提意见。”

5月9日，景德镇市全国劳动模范、航空工业飞机钣金首席技能专家孙滨应邀来到瓷博3标，与上百名员工、作业人员分享先进事迹，激发全员争当“推动陶博城经济圈建设”的干劲。他与建设单位有关人员一同观摩检查工地，对项目部的精装细节、灯具安装以及已完工工程呈现出的流畅整体造型啧啧称赞。这来自甘肃陇南的马平叶备受鼓舞。他说：“听了劳模的故事，又得到劳模的点赞，觉得日常盯守工地的辛苦有了具体的意义。”另一边，建设单位也感叹瓷博3标建设者的匠心独运，建议项目部就EPC项目建设好好做一番总结，与建设单位历经两个多月磋商、谈判的清单组价工作同步得到更为有效地推进，最终实现瓷博3标投资与建设效益的最大化。

张子鹏陪同前来采访的《江西日报》记者吴文兵拍摄即将交付的工程，边走边介绍情况：“施工队长陈阿凯每天早点名时常见不到他的身影，因为他跟随协作队伍已出现在施工现场，全程跟踪每道工序作业，及时发现和解决十多个问题，跟着他的见习生、实习生都说这样的传帮带特别有用处。”

去年参加工作的陈旭，在工程部短短一个月，独立承担起工地测量任务，积极参与抗浮锚杆、旋挖桩、独立基础、主体结构、钢结构施工方案制定和现场旁站，通过公司考核提前定职，仅仅一个寒来暑往，已成为一个皮肤黝黑、业务“老道”的技术员。

刘继从开工就将办公室搬到施工现场，作为项目经理和网格长，他不仅随时“在线”，还坚持工程进度复盘检查，排除一切阻碍生产进度的因素。比如，在钢筋混凝土柱施工中，果断采用履带吊在单体外侧吊装，避免吊装对主体结构施工的影响，提高交叉作业工效，还降低施工成本。刘继五岁的女儿一天夜晚与他视频通话，突然冒出来一句：“爸爸，项目干完了吧？”刘继一愣，就听女儿又说：“我看到你身后的屋顶了。”“哦，是的，等干完了，爸爸回去看你。”刘继笑了，女儿可谓“铁三代”，打小就在工地长大，对工地的机械设备都认识，冷不丁还会说几个工序名词。

“那么，书记你呢？”吴文兵笑着看向张子鹏。“有啊，我们就能说几件‘大事’。”一旁跟着学习采访和摄影的项目部办公室职员周紫玥与马平叶说起张子鹏的工作。新冠肺炎疫情期间，现场700多人实行封闭式管理，遇到降温，班组很多作业人员没有带厚衣服和被子，张子鹏着急上火，想方设法从安庆望江项目部调来200多套被服，全部送到班组。施工高峰期，现场作业人员达到1700多人，张子鹏带着办公室、商务部人员严格执行实名制，验证打卡后在安全帽上贴上专属码，转入安全质量培训环节，同步督导网格员现场抽检，确保作业人员工资发放有依据，截至目前项目部未发生一起劳务纠纷。

“我们还在产业工人区设立‘顶梁柱’食堂，张书记对菜品、价格都会过问，确保营养搭配合理。给工人宿舍全部安装空气能热水器，让作业人员下班能洗上一个热水澡，甚至仔细到室内电器都采用USB接口，以确保用电安全。”

“党建活动也多，重温入党誓词、‘党的二十大精神’知识竞赛、劳模进工地、党员先锋岗等等，激发大伙的干劲，项目人均3000元产值目标，轻松实现。”

后记：7月20日，市政公司副总经理兼景德镇区分公司总经理张道生、分公司党总支副书记王鹏参加瓷博3标项目部的工程建设复盘会。刘继认为至少可以在四个方面继续改进工作：分区域划分作业面，全工序同步开工；坚持农民工“五共”管理，既保证过程全面受控，又提高维稳系数；充分发挥BIM技术的作用，提高交叉作业工序组织的精细化程度；始终保持管理状态透明化，提高全员主动参与、自主负责的效应。

张道生给予了认同，同时也指出：区域分公司转型迫在眉睫，要走实体经理部的路子，亟待解决规模支撑的问题，年度营销额基本保持在20亿元的规模，才能较好地保障生产有序运转，实现管理自平衡。“如果我们在建的每个项目都能创优创效，呈现匠人匠心的良好风貌，市场定然会向我们敞开更为广阔的天地。”王鹏说。

本报记者/李茂 通讯员/紫玥 平叶