

# 善用『三字诀』

# 注入『瓷引力』

## 引子:

刘继和吴道前再次到厂房看了看,回来后郑重地说:“道前,项目后续就交给你了。”“继哥,挨着近,你随时过来指导。”2022年8月,时任中铁四局市政公司景德镇陶瓷智能中央仓储标准化厂房(以下简称智能仓储厂房)项目经理的刘继被赋予重任,接手陶瓷文化博览旅游交流中心3标工程建设;吴道前由景德镇陶瓷制造工坊二期项目总工程师改任智能仓储厂房项目副经理(主持工作)。

因瓷都美名享誉海内外的景德镇,正迎来新时代发展的再次蝶变;建造国家陶瓷文化传承创新试验区。智能仓储厂房正是其重要的配套工程之一。刘继和吴道前作为市政公司的中层干部,也作为景德镇发展的建设者,在这片热土淬炼、成长……



智能仓储厂房效果图

## A 用好“快”字诀

智能仓储厂房工程包括3栋倒班楼、1栋分拣车间,总建筑面积44789.8平方米,另有室外广场及道路、绿化等基础设施。“简单地说,这是一个为机器人实现智能操作的大物流中转站。”吴道前话不多,但有的放矢。十个月前,他跨过一条马路,来到智能仓储厂房项目负责全面工作。

眨眼就是2023年7月中旬,工程交验在即,大大小小的场地和曲曲弯弯的道路正在进行沥青摊铺,很显然,这种“蚕食”式的施工会耗费较多人工。“这个在项目前期策划中已做了列支,相对于整个厂房的道路永临结合措施,我们采取的是成本总控。现在我们施工仍然要快,项目初定的节奏不能打乱。”吴道前踩了踩脚下的路,跟同行的人说。

2022年1月29日,市政公司以EPC模式承建智能仓储厂房项目。“当时新冠疫情和经济下行形势严峻,景德镇望陶家园项目受资金制约暂时停工,而智能仓储厂房项目开建,可谓逆流而上。我也从望陶家园项目调任智能仓储厂房项目。”接到公司调令的刘继,即刻全身心投入智能仓储厂房项目的施工设计和整体策划中,三个月后的5月20日,第一根桩开钻,标志着工程正式动工。

“智能仓储厂房项目开工后,一直按照2023年3月30日具备验收条件的节点倒排工期,用好‘快’字诀,不断掀起大干。”前不久,吴道前已经调任望陶家园项目经理,此刻他谈起智能仓储厂房项目建设依然条理清晰:项目部定期召开关键工序和重点部位专项施工方案研讨会,先后攻克深12米基坑、高22米支模安全风险、交叉作业工序繁多等接踵而至的问题,为施工生产提供强有力的技术支撑。严格落实网格化管理,管理人员与作业人员同作息,确保现场无错位。积极开展“冲刺8·30,决胜9·30”“大干一百天”等劳动竞赛,确保3号倒班楼于2022年9月24日封顶、4号分拣车间于2022年10月28日封顶,提前半年完工,赢得建设单位高度认可。

## B 抓好“规”字诀

智能仓储厂房项目集物流运输、仓储、分拣、加工包装、配送卸货于一体,设计为后期AGV智能搬运车(机器人)工作场所,其智能化设备选型、安装、地面平整度

要求均较为特殊。

吴智胜毕业于湖南科技大学土木工程系,参加工作两年后在智能仓储厂房项目部取得技术员职称。深基坑开挖,他负责测量,赶上下雨,两腿湿漉漉得也丝毫不影响他的干劲,每天认真填写测量日报,交给项目领导签字,被口头表扬了好几次,心里十分高兴。基坑作业面出来一部分,桩基进场作业,交叉施工开启,吴智胜肩上多了打桩旁站的任务,工作节奏顿时紧张起来。一天,他忘记测桩头标高,被夜间复盘实物进度和材料消耗的项目巡查组发现当日桩基混凝土超耗。“虽然不多,但懈怠的苗头要刹住,打桩才刚刚开始,后续大干每个人的工作负荷会更多、更大。”挨了批评的吴智胜至今都记得领导语重心长的话,那以后,每根桩都有记录且再无超耗现象发生。

“其实事情每个人都会去做,但做就要做好,追求细节完美,确保标准化规范落实到位。”吴道前还说了另一件事:混凝土浇筑后,往往很少人盯着收光抹面,觉得最不济就是观感差一点,却不知活干了99%,离细节完美只差一步。他利用“每周一课”专门讲了《收光抹面工艺及规范》课程,列举项目实例,要求青年技术人员盯守,直到混凝土浇筑工序全部完成。这也正是项目部标准化工地建设的举措之一,被大伙形象地称为“规”字诀。

诸如此类的还有地面激光自动找平混凝土施工一次成型,平整精度误差不足2毫米;地面混凝土施工添加抗裂纤维,防止后期设备载重运行地面出现开裂现象;4号分拣车间挑高22米,采用方圆扣紧固件稳固模板,运用垂直度传感器监控柱混凝土浇筑一次成型;优化箍筋吊具提高丝头平整度,使用定尺钢筋减少钢筋加工损耗等。

30岁的储刘方双眼炯炯有神。他参加工作五年,参与四个项目建设,有三个都在景德镇。这五年,他从实习生成长为项目部工程部部长。眼下,带着吴智胜负责智能仓储厂房项目的收尾清算工作。他曾参与工程审图,结果项目领导一眼发现原围墙设计没考虑到地势起伏的实际,厂区与既有市政道路存在2米高差。“这意味着后续施工我们将形成一定的材料消耗,直接增大成本。”项目领导的一句话让储刘方意识到自己亟需提升审图能力。他在工作复盘会上说:“技术人员要想制定出最优的施工组织方案,就要善于发现设计缺陷,而充分了解现场工序规范是基础”。

## C 念好“爱”字诀

2022年10月16日,已封顶的4号分拣车间悬挂上“永远跟党走 奋进新征程”的横幅,“工友爱心驿站”党旗、国旗迎风招展,数十名产业工人汇聚一堂收看党的二十大开幕式。智能仓储厂房项目专业分包队伍负责人徐田田对前来采访的景德镇市电视台记者说:“我们在这里和正式员工一样学习、培训、工作。8月份我们还在项目部和景德镇市总工会联办的农民工技能大赛中获得了砌筑第一名,拿到3000元奖金。”获得砌筑比赛第一名的产业工人皮思明在旁边补了一句:“我在这里切实体会到工匠精神抓得住、看得见,只要把自身技能发挥到极致,一个人就会得到项目尊重。”

策划并组织这次活动的王鹏,听着产业工人肺腑之言,风趣地对人们说他是智能仓储厂房项目的“半名员工”。原来,一年多前从公司组宣团工作部转岗景德镇区域分公司党总支副书记的他,随着区域内项目滚动发展,兼任起分公司本部及三个在建项目党支部书记。事实上,项目部“喜迎二十大 建功新瓷都”主题党日、“喜迎党的二十大,献礼建团一百年”演讲比赛、朝阳志愿服务队“爱心体检进工地”、“薪火相传学雷锋”、“才聚瓷都 情动七夕”青年联谊等活动此起彼伏,涌动暖暖关爱。2022年,项目部荣获景德镇市“优秀青年文明号”、公司“农民工‘五共’管理工作先进单位”等荣誉。

全程参与建功国际瓷都农民工技能大赛筹备、现场服务工作的陈奇,工作六年参与八个项目建设,始终觉得自己没找到职业定位,直到来到智能仓储厂房项目部从技术岗位转岗至综合办,不知不觉增强工作主动性,业务技能也得到增长。他说:“我就想着能把自己的特长爱好与岗位工作更契合一点,王书记每天都会检查我们的学习记录、工作计划,倒逼着我们成长。”为此,他不断练笔并尝试拍摄、剪辑视频,反映参建人员良好的精神风貌。

这天,王鹏又在项目部党群人员学习群里给年轻人布置“作业”:陈奇以《手挽‘瓷器活’ 抢占‘智高点’》为题,撰写项目建设纪实——昨天,四局人以“山登绝顶我为峰”的大气魄、大手笔,在瓷都演绎一曲胜利凯歌;今天,四局人将以智能仓储厂房项目向瓷都人民交上一份满意答卷;明天,四局人建功瓷都的脚步将更加矫健!

本报记者/李茂 通讯员/陈奇 摄影/张成成 李浩



“喜迎二十大 奋进新征程 建功新时代”党建联盟活动 李浩 摄(影像四局)



党员科技攻关 王鹏 摄(影像四局)



4号厂房封顶浇筑 张成成 摄(影像四局)