

三公司：“三强化三聚焦”夯实大商务管理

自大商务管理全面实施以来,中铁四局三公司坚持“一切工作到项目”,强化“系统联动、专项治理、统筹协调”,聚焦“业务无缝衔接、效能提升难点、全员创效合力”,力促大商务管理落地见效。

强化系统联动 聚焦业务无缝衔接

落实标前营销与商务联动。贯通标前标后无缝衔接,缩短经营端和履约端的距离,建立拟投标项目“铁三角”团队清单,全程参与标前策划、成本测算工作,为投标决策提供可靠依据,严控评审流程,防范经营风险。

落实技术方案与商务联动。通过对设计方案、施工方案的经济性比较,达到降本增效的核心目标,制定水务、市政、房建三个专业的“双优化”清单指引,系统高效指导优化创效工作。

落实物资招采与商务联动。标前认真履

行好物资市场调查职责,过程中严格执行局、公司战略集采,不断提升线上公招采购率,后台紧盯结算阶段物资消耗核算,实施签字背书追溯责任措施。

落实财务管理与商务联动。将低支付比例项目资金成本、项目现金流和税负策划作为项目标前测算和管理策划重要内容,项目部将现金流自平衡方案分解落实到具体劳务分包、材料采购、机械租赁等招标和合同签订的关键条款中。

强化专项治理 聚焦效能提升难点

开展竣工未结算专项治理。坚持收尾项目销号、清收清欠、人员分流同步推进。公司商务管理部设专人负责竣工项目结算推进工作,全面掌握收尾项目结算情况。年初工作会公司总经理与17个重点创效项目负责人签订《竣工结算责任状》,创新奖罚激励机制,增

“时效性”“创效性”两个奖励指标。

开展“双清”工作专项行动。公司财务部给各区域分管领导下达刚性清欠指标,每周通报完成情况,有效缓解现金流紧张局面。定期召开专项工作会,加大考核力度,推动应收尽收。

开展重点亏损项目专项治理。公司主要领导定期召开专题会,深入落实减亏措施,精准把握减亏商务契机,带领区域分管领导积极与建设单位高层对接,创造良好互动氛围,确保减亏、扭亏取得实效。

强化统筹协调 聚焦全员创效合力

以管理创新为切入点,提升后台管控效率。商务管理部联合物资设备部每季度以《成本简报》方式通报项目重点成本管理情况,通过数据分析比较各项目成本管控水平,通报排名靠后的项目,为公司分管领导、部门对项目

帮扶和指导提供方向。

以合规管理为切入点,筑牢风险防控屏障。定期组织对《违规行为处罚手册》的宣贯学习,将重点条款、流程、风险点、问责措施等讲清讲透,形成“人人心中有制度、时时刻刻讲规矩”的良好氛围。精选项目合规管理、依法清欠、保险索赔等方面典型案例,加大法律法规知识培训力度。

以业务培训为切入点,提升履职尽责能力。制定系统性周期性的大商务管理培训计划,开展“物资管理基础业务应知应会100条”“每周施工图预算应用”等商务讲堂,组织大商务线下集中培训2期,不断提升商务管理基础业务水平。

三宣



四公司通过合规管理体系认证

本报合肥讯 8月4日,中铁四局四公司收到中国质量协会质量保证中心《合规管理体系认证证书》,标志着四公司合规管理水平已经达到国家、国际标准要求。

近年来,该公司以流程梳理再造为抓手,明确企业合规工作的方针和目标。梳理合规风险数据库,建立合规运行和保障机制及评价改善管理制度,完善合规管理的组织框架和职责。根据行业特点,突出抓好高风险领域的合规管理,梳理制定《合规风险识别清单》《岗位合规职责清单》《流程合规管控清单》,推动合规要求深度嵌入到企业各项工作中,提高企业管理效能。

该公司推行全议案审核机制,坚持“决策先问法、违法违规不决策”“未经法律合规审核的议题不上会”的原则,赋予合规管理“一票否决权”。在揭示风险的同时,同步提出防范化解方案和建议,凸显合规管理价值创造作用。其中,发布经济合同范本25类,全面构建合同争议解决的两级前置沟通解决机制,有效防范合同风险。如针对临时用地和档案管理方面日益凸显的合规风险,分别制定《临时用地管理办法》《档案管理办法》。以问题为导向编制《纯债务案件谈判指引》,明确各基层项目在处置纯债务案件中的谈判原则、支付原则、汇报机制等。在创新管理和分包模式的同时,组织编制《分包模式合规指引》,切实规范业务行为和降低潜在的合规风险。

特别是在国企改革三年行动中,公司法律合规部提前介入、贯穿始终,及时提出意见建议。指导基层项目采用分公司作为项目实施主体,防范“母揽子干”风险;对重点项目、投资项目加强审核,有效筑牢依法合规底线,避免出现重大合规风险和运营风险。 四宣

合肥轨道交通6号线4标首台盾构机下井

本报合肥讯 8月3日,中铁四局承建的合肥轨道交通6号线4标龙塘出入场线站首台盾构机吊装下井。合肥轨道交通6号线一期工程全长35.2公里,均为地下线,设22座车站,设计时速100公里。其中,4标管段长8.287公里,施工内容包括5座车站和5个盾构区间。项目建成后,将初步形成城市东西向快速走廊,节省市民出行时间,极大提升出行效率。

胡继龙

广佛环线1标最长盾构区间左线贯通

本报广州讯 8月6日,中铁四局承建的珠三角城际广佛环线(广州至佛山城际铁路)1标广州南站至大石区间左线贯通。广大区间是广佛环线1标最长的盾构区间,其中左线长4998.7米。广佛环线建成后,将为珠江三角洲区域一体化注入强劲动力,对完善广州市都市圈综合交通体系和助力粤港澳大湾区高质量发展具有重要意义。 楚涛 张明珠

● 图片新闻

哈伊高铁跨鹤哈高速公路连续梁合龙



8月4日,中铁四局承建的哈(尔滨)伊(春)高速铁路铁力至伊春段2标跨鹤哈高速公路1号特大桥连续梁合龙。哈伊高铁是我国目前在建的最北端高速铁路,项目建成后,对加强北部边疆地区与内陆发达地区的经济联系,落实东北老工业基地振兴战略具有重要意义。

许冬冬 陈曦 鞠尚学 摄(影像四局)

二公司:强化一级建造师取证工作

本报苏州讯 近年来,中铁四局二公司持续聚焦人才队伍建设,认真落实持证上岗要求,强化一级建造师取证工作,营造人才发展良好环境,为企业高质量发展奠定坚实基础。

该公司先后出台《岗位执(职)业资格证书管理办法》《项目经理持证上岗管理办法》等制度文件,超前谋划取证工作,分阶段组织实施学习培训,将一级建造师取证工作列为年度教育培训计划重点。今年以来,公司组织4次单科测试和3次全科模考,为一级建造师备考提供有力支持。同时,将项目经理、常务副经理、总工程师、副总工程师、工

程部长等5个岗位纳入取证管理对象,采取“周提醒+月考核+季通报”形式稳步推进取证工作。对各阶段考核成绩排名前10%的学员进行奖励,对考核成绩不合格或缺考的进行处罚,不断提升学习取证的积极性。上半年,公司开展网络考核1期,考核人员157人次,平均通过率65%。此外,加大紧缺、急需专业的一级建造师取证的激励力度,将建筑工程、水利水电新取证的一次性奖励上调至50000元,增项为建筑工程的一次性奖励上调至20000元,不断优化存量证书结构。

据悉,2022年,62人通过一级建造师考试,年度取证通过人数创历史新高。朱贵昌

中铁凯莱酒店经营业绩持续向好

本报合肥讯 今年以来,中铁四局房地产公司中铁凯莱酒店紧密围绕年度经营指标,全面掀起营销热潮。截至7月底,该酒店经营业绩同比去年增长59.35%。

该酒店主打“会议经营”,积极拓展局外市场、政府市场,重点深挖有会议需求的客户。针对“小单间”销售困难的情况,在网络预定平台上推出“每日特惠单间”销售政策。实行网络点评管理制度,每周定时梳理网络点评,记录有效评价,存档留存,针对差评或问题评价及时跟进处理,并做好客人入住、就餐体验的反馈意见梳理,有效提高网络评价的好评率。此外,按照“奖勤罚懒、多

劳多得”的原则,建立销售人员和管理人员的绩效考核制度,把经营指标分解到个人。日常工作中,销售人员及时了解客户反馈,每周上报营销周报和下周拜访计划。

今年以来,酒店还以客户需求为导向开展“品质服务”活动。一方面,在尽量减少对入住客人影响的前提下,重点改造1至3楼的餐饮区和公共区域。另一方面,以《典型投诉案例集》作为培训教材,开展各类服务培训235次,并组织9周年餐饮酬宾、春季美食节、升学宴、龙虾美食节等优惠活动,定期研发新菜品和更新菜品宣传图片,满足不同消费群体的需求。

朱燕梓

《 现场短波 》



崇凭铁路跨南友高速公路连续梁合龙

本报崇左讯 8月6日,中铁四局承建的崇(左)凭(祥)铁路1标那桐双线特大桥跨南友高速公路连续梁合龙。崇凭铁路正线全长81.52公里,设计时速250公里。那桐双线特大桥全长2829.834米,采用挂篮法施工连续梁跨越南友高速公路,是崇凭铁路全线重点控制性工程。

肖力 吴寅(影像四局)



雄商高铁梁山制梁场通过高铁箱梁实地核查

本报梁山讯 8月4日,中铁四局一公司京雄商高速铁路11标梁山制梁场通过高铁箱梁实地核查,成为全国首个完成(2023)2322A新梁型产品检验的制梁场。梁山制梁场占地约161亩,承担11标管段内330孔箱梁的预制架设任务。

陶冶(影像四局)



雄安新区中央绿谷工程汇智湖主体完成

本报雄安讯 8月6日,中铁四局承建的雄安新区中央绿谷及东部溪谷景观提升工程汇智湖主体施工全部完成。该工程施工内容包括土方开挖填筑、地形堆筑、乔灌木种植移栽、地被种植以及新建运动场等。项目建成后,将成为功能融合、资源融合、文化融合的大型城市绿色开放空间。

张志奇 王朝(影像四局)