# 四公司持续优化劳务队伍管理

务管理部组织召开优秀劳务队伍座谈会,共同商 讨关于下半年劳务队伍管理相关工作。参会人 员有公司分管领导、合肥地区项目管理人员和优 秀劳务队伍人员代表共30余人。这是四公司持 续优化劳务队伍管理工作的一个缩影。

近年来,四公司不断完善劳务队伍招标新 模式,强化项目劳务招标监管力度,从源头保证 项目选用劳务队伍质量。持续加大优质劳务队

本报合肥讯 8月8日,中铁四局四公司商 伍引进力度,培养一批长期合作、实力较强的整 建制二、三级民营企业或劳务企业,建立战略合 作关系。同时,积极探索研究规模分包、多工序 分包等新型劳务分包模式,不断强化项目管理。

> 四公司对现有劳务队伍进行系统划分,对 各支队伍的现场安全、质量以及文明施工中的不 良行为进行记录,给予负积分,并纳入队伍业绩 能力考评;从履约保证金缴纳、现场投入等方面 对队伍进行实力评价;从现场配合、封账结算、工

资支付等方面对队伍进行信用考核,综合评定分 包队伍在专业内的排名,实现优胜劣汰。根据现 有队伍资源库中各专业队伍的储备情况,结合公 司施工板块和在手任务情况,公司提前规划队伍 资源相对坚缺的专业 加强外部老察和引入 对 内部资源充足甚至内卷严重的专业限制引入,加 大淘汰力度,确保队伍资源适应公司规模发展和 高质量发展。同时,公司在分包价格和资金支付 上下功夫,通过对队伍的月度成本核算,发现存

巾帼女将挑重担 铿锵玫瑰谱华章

记中铁四局2022年度"商务管理标兵"张晓娜

在的问题予以纠偏,及时反馈到价格体系上,制 定合理的价格体系和调控机制,实现与分包企业 的合作共赢。

四公司还对项目部管理服务进行考核。以 局反向评价为基础,通过对分包队伍的调查问 卷、现场走访,以及了解项目工期进度和安全文 明施工情况,分析项目部对分包队伍管理服务的 工作成效,促使项目部提高服务意识和服务质 量,与分包企业共同打造和谐生态圈。 赵雅慧

### 脚踏泥土 与时偕行

记中铁四局2022年"项目党群标兵"王勇



王勇,现任中铁四局南京分公司沪宁合 高铁项目部党支部书记。自2005年参加工作 以来,他先后参与浙江金华宾虹路公铁立交 桥、宁杭铁路客运专线、南京河西南部地区江 东南路、南京江北新区纬七路快速化改造一 期、江苏泗洪县青阳南北大桥改造及城区部 分路网提升工程、南京机场二通道、沪宁合铁 路高铁沪宁段等工程项目建设,历经技术员、 工程部长、总工程师、项目经理和项目书记等 多个岗位锻炼,曾荣获局"优秀党务工作者 "先进生产工作者""党群管理标兵",公司"先 进生产工作者""十大标兵""党务管理标兵" "岗位标兵"等称号。

南京机场二通道是南京市重点工程,中 标于全国疫情严重之际,施工环境复杂,地下 管线多、交通导改难度大。面对疫情防控与 复工复产的繁重任务,王勇担当起第一责任 人职责,以管线迁改和交通导改为突破点,积 极协调外部关系,解决项目的外部难题,为现 场施工提供工作面,快速投入施工生产。同 时,与项目经理一道,带领全体参建人员参与 省、市重点工程劳动竞赛和"安康杯"竞赛活 动。项目部获南京市重点工程劳动竞赛"先 进集体"、南京市"安康杯"优胜班组、南京市 文明示范丁地等荣誉。

王勇高度重视对青年员工的培养,坚持 "能战者留、善战者用、胜战者上"的用人导 向,将兴趣浓、干劲足、潜力大的优秀员工提 拔到重要岗位进行锻炼,鼓励青年骨干参与 局和公司举办的各类培训班,同时畅通人才 晋升通道,严把推荐关口,推荐的8位人选均 通过公司考察。

"我们不仅要干得好,还要宣传好,把四 局品牌展现出来。"王勇说。在做好项目文化 建设的同时,他积极与南京主流媒体沟通交 流,增强工地宣传和对外报道,多角度、多途 径讲好企业发展故事,树立良好企业形象。 他带头写稿、拍摄、投稿,向综合办公室人员 传授写作及摄影技巧。项目部在光明日报、 金陵晚报、南京日报、江苏电视台等媒体和平 台上发表新闻报道80余篇。

"项目员工从五湖四海聚在一起工作生 活,这是一种难得的缘分。项目部就是员工 的大家庭。"王勇常说。为当好这个大家庭的 "家长",他深入贯彻以人为本、因地制宜、经 济合理、务求实效的"建家"原则,在提升软实 力、创建促进员工体面劳动、愉快工作、幸福 生活、全面发展的"家园"上下功夫,精心策划 幸福项目部创建。他着力解决广大员工最关 心、最直接的问题,不断丰富"幸福之家"的内 容和内涵。他通过职工大会、厂务公开、民主 评议领导干部等方式,保障员工知情权、监督 权和参与民主管理的权利,全方位调动员工 参与项目管理的积极性;他组织开展多彩多 样的文体活动,丰富职工业余文体生活,广泛 开展"冬送温暖、夏送清凉,节日送慰问"等系 列慰问活动,不断提高项目员工的幸福感。

2022年10月,王勇调任沪宁合高铁项目 部党支部书记。该项目是南京分公司在上海 地区参建的首个项目。为此,他把熟悉地方 规则、建立良好企地关系作为项目推进的关 键,积极向兄弟单位取经,主动与地方政府、

主管部门对接,快速完成拌 合站、钢筋加工场、栈桥等 大临建设,实现多个工点同 步施工,不断掀起生产大干 高潮。 刘压



张晓娜,现任中铁四局二公司西渝高铁 康渝段站前7标项目部商务经理。2005年参 加工作的她,一直在西南地区的项目一线从 事工程经济工作,从一名见习生成长为代局 指商务经理,荣获"火车头奖章",中国中铁 '先进女职工",中铁四局"劳动模范""先进工 作(生产)者""先进女职工""巾帼岗位之星" 等荣誉.

参加工作18年来,张晓娜先后参与云南 祥临公路、普宣高速公路、汉宜铁路、织毕铁 路、涪秀二线铁路等重难点工程建设,始终怀 揣为企情怀,时刻牢记"责任"两字,在自己平 凡岗位上勤奋耕耘、执着奋斗,为企业发展做 出了突出贡献。

建筑工地是男同志的"主战场",但张晓 娜说:"无论哪个岗位,男同志能做的,女同志 也一定能做好。"一直从事项目工程经济工作 的她,为精确测算每项成本,她每天与技术员 一起爬上几十米高的桥墩,与工人们一起钻 钢筋笼,从不叫苦叫累。涪秀铁路二线开工

建设,她被提任为代局指 总经济师。工作中,她心 无旁酸,白天胸下地,晚上 加班做内业,确保从她手 里出去的资料准确无误。

在织毕铁路制梁场任工经部长期间,张 晓娜一进场就在精管、细算上下功夫,谋划每 -项盈利空间。为了能在价购梁谈判中获 胜,仅52孔T梁,她足足准备了几百页的成本 分析资料,通过艰难谈判,为梁场争取到可观 利润。正是她这种一丝不苟的精神,不放过 任何一个细节的执着,最终让梁场成为织毕 铁路唯一扭亏为盈的项目。

结束涪秀铁路阶段性工作后,张晓娜回 到家中休产假。在接到公司通知后,她又带 着五个月大的孩子迅速回到项目部,担任概 算清理工作组副组长,负责组织人员制定并 落实清概策略,取得显著成效。2022年以来, 作为项目收尾负责人,她制定竣工资料移交 计划,全程跟踪,在全线率先完成竣工资料移 交,获得建设单位领导的充分肯定;她积极策 划尾工销号和亏损项目减亏工作,充分利用 各种契机,顺利完成了推迟两年的防撞浮箱 安装工程,消除了安全隐患,为此建设单位兑 现剩余全部考核奖励基金100多万元。

"干工作张晓娜是很拼的!"这是同事们 对她的一致评价。她曾坚持与作业队伍协商 谈判一个月,时常工作至深夜,直到所有队伍 封账。因为长期在施工一线,她自觉愧对老 人孩子,每次回到家中,总是放下行李就开始 帮助婆婆料理家务,陪伴老人走亲访友、带着 他们外出游玩,跟老人谈心,关注着公婆的生 活,把婆媳关系处成了母女关系。

局全面推行大商务管理的同时,将项目 部工程经济部改为商务管理部。作为项目部 商务经理,张晓娜主动担当,全力推进大商务 管理体系建设,做好大商务管理的宣贯,及时 解决推进过程中存在的责权利不完全匹配等 问题。同时,为实现项目降本增效,她将商务 策划工作放在首要位置,秉承"凡事预则立, 不预则废"的理念,持续性开展商务管理工 作,让全员参与到商务管理工作中来,做到人 人懂成本、人人管成本。

2022年底,随着西渝高铁康渝段工程建 设拉开序幕,她又与广大铁路建设者一起奔 赴施工现场最前线,继续在西南山区演绎着 自己精彩的人生。 许认

## 警企鱼水情 共建保民生

本报合肥讯 8月7日,中铁四局市政公司 望江农饮提升项目部分别計望江县鸦滩镇和长 岭镇派出所组织开展"警企鱼水情 共建保民 生"活动,为他们送去凉茶、矿泉水、西瓜等慰问 品

望江农饮提升项目是国内一次施工管网最 一次同步建设水厂最多的县域农村安全饮 水工程,主要包括建设4座取水泵站、4座水厂 新建和改建1396公里输水、配水管道。工程施

工涉及10个乡镇、120个行政村,覆盖全县56万 人口,存在施工战线长、覆盖面广、协调难度大 等诸多困难。

自讲场以来,项目部一直加强与当地交警 派出所等部门的联系和交流,双方建立了良好 的企地关系。在项目建设过程中,辖区民警多 次到项目工地协调化解相关矛盾和纠纷,为项 目顺利推进提供了重要保障。

杨珊珊 武震

十岗百佳风采录

### 农民工专属的"爱心驿站"

本报青岛讯"口渴的时候到这里喝口绿豆 汤,调整一下状态,美得很咧!"8月9日,作为中 铁四局七分公司胶州湾第二海底隧道2标项目 部"爱心驿站"第一位"客人",钢筋工张新波端 起刚盛的一碗绿豆汤,体验了"第一口甜"

为更好地服务一线农民工,该项目部工会 设立农民工专属的"爱心驿站"。驿站占地36平 方米,可同时容纳十余人,不仅配备空调、饮水 机、洗漱池、充电设备、休息桌椅、应急药箱等基

础设施,还根据实际需要增添雨伞、储物柜、置 物架等,供一线农民工歇脚、解渴、避雨和纳 凉。同时,项目部常态化开展"夏送清凉"活动, 每日安排青年志愿者将食堂精心敖制的绿豆汤 送到驿站,还不定期给农民工送西瓜、藿香正气 水、风油精等防暑降温物品,为农民工讲解防暑 降温小知识

"工作中累了、热了,随时可以到'爱心驿站 '避暑纳凉,真好!"电焊工王刚说道。 刘清雯

# 武汉理工大学武桥培训教学点 2023 年招生信息

报考院校:武汉理工大学,湖北工业大 学,中南财经政法大学,武汉科技大学、武汉 纺织大学等。

文凭国家承认,企业认可,学信网可查, 超低门槛,超快毕业!

甘老师: 18086013311(微信同号) 马老师: 15527752955(微信同号)

地址:武汉市汉阳区鹦鹉大道汉阳城云 顶武桥培训教学点

#### 学历层次:

年制中专、高升专、专升本、同等学力硕士。

建筑工程,工程测量、工商管理,机电一体化,土木工程,桥梁工 程,电气工程,学前教育,药学,临床医学、给排水科学与工程、市场 营销、行政管理、物流管理等。

#### 报考院校:

武汉理工大学,湖北工业大学,中南财经政法大学,武汉科技大 学、武汉纺织大学等。

