



沥青摊铺施工 冯韶洋 摄(影像四局)



学习仪器使用 沈嘉鹏 摄(影像四局)

南宁东融 奔腾有我



引子：

《南宁市国土空间总体规划(2021—2035)》草案提出南宁继续南向东融,从主城区核到“1+4”中心城区,构建多中心空间结构。以比亚迪为代表的新能源产业链将在南宁东部产业城聚集发展,区域前景一片大好。随之配套的一系列市政项目也跃马当先,拉开工程建设大幕。2023年7月28日,记者走访了中铁四局五公司南宁伶俐工业园区新能源汽车及配套产业园PPP项目(一期)及江南9号路上跨高速工程项目部(以下简称伶俐工业园(一期)项目部)。

负重前行

“我们这个情况有点复杂,目前包含了三种形式的项目,一个是PPP项目,一个是公招项目,还有一个代建项目,这几项工程在规划中有很多交叉的地方。”伶俐工业园项目部项目经理卢志军从工地回来,摘下安全帽,黝黑的脸颊上印着帽带浅浅的痕迹。

2022年8月,合同总额2.035亿元的南宁厢竹立交桥项目进入收尾阶段,时任项目经理卢志军按照公司部署,参与南宁伶俐工业园区新能源汽车及配套产业园PPP项目编标投标工作,10月1日,公司中标投资总额13.3亿元的伶俐工业园项目,合同约定分两期建设,其中一期工程7.5亿元,主要为服务于比亚迪南宁东盟工厂的江南17号、22号和29号三条道路。

“务必要在南宁新一轮的产城大发展中抓住建设机遇,拓展市场份额。”“为了东盟工厂精密设备进场,17号路东段980米道路务必在10月25日交付使用。”一边是公司再赋重任,一边是南宁东部新城开发建设指挥部和业主的紧急指令,卢志军直觉压力扑面而来。

他和项目全员迅疾投入施工中。项目总工程师张德胜带着一名技术员,在杂草丛生的丘陵上边伐草边放线,以最快的速度把红线范围内的点都标定,还详细核查完成了红线内涉及迁改的管线、高压线和征拆的地面附着物清单。

“980米线路不长,但要两次填方将近8万多方,两边两侧的雨污分离管道要同步进行,不能等,如果形成二次开挖,沥青路面必将受损,项目成本也会‘打’不住。”卢志军看着清单,与张德胜认真审图,研究施工方案。

“还有地材进场的问题,一会开会,集体分析物机部刚递交的市场调研报告。”事实上,如果走招采中心挂网流程,显然不能满足项目工期要求,“事急从权,级配料单价实行区域采购,单价严控在集采限价以内,后续材料一律挂网集采。”卢志军做出了一个艰难的选择,他心里清楚,即便是物机部在质量等的前提下,找到了单价低于集采限价的地材,直接购买仍是碰到了项目合规管理的底线。这个责任,他扛下了。参加会议的每个人为此更为尽

心尽力的做好各自手头的工作。

项目工程部长郭银彬9月28日报到,当天就跟着卢志军、张德胜一起在工地吃盒饭,迎风而起的尘土灌了一嘴。“那时候一个月要通车,项目部又刚刚组建,人手严重不足,我们都是把图纸带工地边施工边看,交底方案都是晚上九十点从工地回来后赶制,第二天用。”

雨污分离管道采用小沟槽开挖方式,迫于工期与成本的双重压力,卢志军硬着头皮同意了施工班组意见,在坡率允许的最大安全绝对值范围内,缩减放坡比率,沟槽开挖进度眼看着跟上了道路施工速率。

2022年10月25日,一条黑黝黝的沥青路在焦黄一片的工业园建设大场区内呈现,令热火朝天的各方人马眼前一亮,谁也没想到17号路东段如期竣工了。令卢志军也没想到的是新的任务立即又派发下来:为便于重载长车拖挂运输,17号路西段务必在春节前竣工。

17号路西段近700米长,原本就有8米高的填方,还包含一个鱼塘,清淤后回填土方达到11万方。“今年的春节就在元月中旬,时间根本来不及。但这不是我们能够拒绝南宁东部新城开发建设指挥部和业主的理由。”卢志军和班子成员商议再三,形成“项目即市场、现场即战场”的共识。“新一轮‘灰头土脸’的大干就这么开始了,我也因此愈发能体会到大家‘负重争气’的心情。”从南宁那平江大桥项目部调任伶俐工业园项目部党支部书记的邓光磊,在南宁工作十三年,第一次感受到了项目部全员浓烈的集体情绪。

破冰前行

17号路西段大干之时,邓光磊受命到伶俐工业园(一期)项目部任职,那天是2022年10月26日,他一早驱车到项目部,正赶上早点名,30多人齐刷刷的对着墙面上张贴的“小沟槽施工规范”,大声朗读,卢志军站在前排神情严肃。

原来,公司项目管控组检查发现小沟槽开挖坡率有偏差,尽管卡在安全绝对值范围内,但也不能排除“侥幸心理”和“安全隐患概率增大”的客观事实,整改刻不容缓。“消息一出,大家的斗志仿佛一下就跨了,刚抢出来东段,又要抢西段,既然没有越安全红线,怎么就要挨通报受批评?”项目安全总监薛亚军向邓光磊介绍说。

邓光磊又多方了解了一些情况,与卢志军深入交流,两个人一拍即合,“我们受的委屈就由我们自己来化解,我们要的结果就用更为合规的施作来呈现。”他们召集班子成员和班组骨干,对沟槽开挖方案均进行了相应调整,形成一套“开口线、坡脚线、中线、交底、验收、施工”的流程,每天跟班作业,以自身言行阐述“合规”之要义,大伙的精气神再次被凝聚,17号路西段施工突飞猛进……

而早点名的规范晨读也持续了一个月,项目部组织了一次沟槽开挖应知应会竞赛,“项

目沟槽长约三万延米,最深近5米,最浅3.6米。”“沟槽严禁垂直开挖,土质坚硬与松散是核定放坡率的因素之一。”看着大伙踊跃参与,薛亚军暗暗长舒一口气。

这天是11月29日,公司中标1.73亿元南宁江南9号路上跨高速工程公招项目,部分穿越伶俐工业园区。“两个项目独立核算,现场管理交由你们负责。”卢志军第一时间接到了公司安排,与此同时,公司南宁区域分公司成立,邓光磊也收到了分公司专职党总支书记的任命,他请求留在项目,说:“这个项目有很多特殊性,我希望能更多地做点实实在在的事。”公司自然不会拒绝一个“想干事、干成事”的人,于此,邓光磊一肩两职,风风火火地扎在了工地。

另一边,张德胜带着郭银彬忙得不亦乐乎,既要抓现场技术方案的精准执行,确保每一道工序报验后才能施作,高峰期设了六个作业面,报验频次密集,最多的一天有十六道工序;又要抓实物计量的精准复核,确保进度与效益“双赢”,陆续有四名技术主管调入,但专业都不对口,只能现场带培。”郭银彬还说了另一件事,张德胜担心工地进展,主动放弃了2022年度的项目总工程师资格认证培训,“这也算事急从权吧,认证考核年年都会有。好在17号路西段如期交付,也是一种收获。”张德胜憨厚地笑了笑。

更大的收获还在于与17号路西段同步开工的22号路和29号路进展也迅疾,转眼到了2023年3月底,南宁东部新城开发建设指挥部、市政府协调员黄俊巢一行到伶俐工业园(一期)项目检查,由衷的表示:“不愧是央企,连着打了几个漂亮仗。”同行的业主领导也给予了充分肯定:“四局在南宁市场不断滚动发展,项目做得好是根本。”

几天后,园区新规划中的一座上跨桥自22号路管段穿越,指定由四局项目代建。项目部副总工匡代恩主动请缨,带了两个刚到的实习生,全面负责代建工程技术管理工作。上垮桥施工周围上有专设110千伏高压线,下有专供燃气管道,安全风险极大。“桩基孔径1米,桩深15至18米不等,有百余根。钻孔桩钻机高27米,离高压线净空间距只有十几米,接近安全红线管控极限,燃气管道的埋深也是随着地形有变化,施工要特别小心。我们技术旁站盯安全距离的工作量也很大。”匡代恩精瘦,说话言简意赅。他是隧道专业生,工作10年辗转干了四个地铁项目,虽说第一学历是专科,却通过国家认证考核取得了一建和监理资质。

每天夜巡检查的卢志军、邓光磊等项目领导班子成员到了上垮桥施工点,必然会多停留多观察多叮嘱一番,“小匡意愿从技术岗转现场管理,就给他锻炼的机会,我们这个项目的多样性,正好也是年轻人们的练兵场、试金石。”邓光磊说。整个4月,匡代恩都盯守在工地,安全优质快速的完成了桩基施工。“实际上,管现场还锻炼了小匡的有效沟通能力,地方供电局、燃气产权单位人员轮番来叫停施

工,小匡从项目建设意义、工期卡控、方案实施等方面,展开了多维度解说,取得了最大支持。”

砥砺前行

截止2023年7月25日,伶俐工业园(一期)项目开累完成产值4.26亿元,占合同总造价的56.47%;江南9号路上跨高速工程开累完成产值1.17亿元,占合同总造价的67.42%。但交叉施工形成制约的因素还没有得到尽快解决,项目的多样性令卢志军和邓光磊意识到,工作可以格外忙碌,但不能乱无章法。

邓光磊一边跑已签约未拨付征地补偿款导致工作面受限的问题,一边以项目良好的工程形象向南宁市有关部门积极汇报项目部参与东融建设的做法与成效,迎来了各方关注,随着2月11日南宁市委常委、常务副市长陈竑到项目调研,“伶俐志愿行 温暖老人心”、“我为群众办实事 健康体检进工地”、“联动应急管理局 应急演练促安全”、“迎七一强党性 三方联动提干劲”等一系列党建联建活动有序展开,7月3日,伶俐工业园(一期)项目部获评2022—2023年度南宁市建筑行业党建工作“红色工地”先进单位荣誉称号。载誉归来,项目全员群情振奋。项目部综合办年轻职员冯韶洋拒绝去公司部门应聘,他说:“我入职一年多,项目经理带领大家天天泡在工地抓生产,以至于有一天中暑了;项目书记对每个人都一样看待,对就表扬,错了批评,方式方法很贴心;各部门同事心都很齐,团队感特别强,合作起来很愉快,加上项目涉及到的工程种类有多,能接触到更多的知识,我为什么不安心在这里好好成长?!”

卢志军则沉下身子紧盯项目全面管理,一切都在朝着更好的方向前行。劳务招标吸引了更多优质队伍,南宁市数一数二的专业绿化队伍经审核,得到了公司准入施工资格;物资集采优势显现,无论是钢材战略采购,还是地材区域择优集采,甚至包括项目办公低值易耗品均实现“四局商城”网购;技术队伍建设稳步提升,前期调入的四名技术主管已可独当一面,今年又分来六名刚入职的新员工,签了导师带徒合同,白天跑现场,夜晚做资料,一种潜移默化的传承正悄然发生;成本管控是重中之重,项目经济活动分析按期进行,每个阶段开源节流的“点”让大家都清清楚楚,使得项目开工至今始终保持了收益稳定的状态。

“目前,我们要紧盯二期房建项目的成本核算和施工方案编制,还要加快办理江南9号路上跨泉南高速临近石油管道的施工手续,进一步加强各个作业面的安全管控,确保如期完成公司和业主下达的责任成本和工程进度目标。”7月28日,伶俐工业园(一期)项目部交班会明确了下一步工作重点。

本报记者/李茂 通讯员/沈嘉鹏 雷博爱 冯韶洋