

唯有创实干担当勇争先新展壮志

——记中铁四局2022年度“生产管理标兵”王曦



从技术员到工程部长，从项目总工到项目副经理，王曦一步一个脚印地成长。参加工作17年来，王曦累计参建项目11个，涉及房建、铁路站房、厂房、车辆段等多个领域，在基层磨砺中，他的专业技术、管理水平不断提升，成为企业创新型、综合型管理人才。

在宁和城际轨道交通桥林车辆段项目，王曦第一次独自负责项目整体工程管理工作。前期因征地拆迁导致施工时间短、任务紧，为尽快打开局面，王曦带队排查现场施工问题、沟通联系内外部单位。他白天对规范、核标准、查问题、上工地负责技术交底；晚上加班加点梳理难点，带头整理内业资料、研究施工组织方案和方案。最终，项目部提前完成任务节点，超额完成既定盈利目标。在南宁德天府危旧房改住房改造项目任副经理期间，他针对项目体量大、场地狭小、工期紧等特点，带领团队制定详细的施工计划，紧盯项目土方开挖、基坑支护、工程桩等施工。在土方外运、基坑支护和桩基施工期间，正值南宁四至六月份连续降雨季节，基坑边缘紧临地铁2号线和5号线，王曦面临着雨季施工难、白天城管严、夜晚噪音控制难、施工难度大、安全风险高等困难。王曦组织成立协调领导小组，主动与城管交警及环保部门协调沟通，通过多工序穿插施工，采取区块桩基同步施工，成片开挖基坑，基坑支护提前施工等方法，最大限度推进土方外运及桩基施工，在两个半月内出土近50万立方米，压灌桩2781根，CFG桩4286根，支护桩780

根，旋喷桩2142根，对后期主体施工创造有利条件，受到政府部门、业主及监理等外部单位的高度赞扬。

为了更好地控制成本，王曦将大商务管理运用到施工现场中去，制定选用科学、合理的施工方案，严格控制设备进出场时间，减少窝工和台班浪费；严把材料的计划关、质量关、选购关、验收关，经常盘点清算，对比清单定额，实行材料耗用的承包和节奖罚超制度；所有工程结算均执行系统主材、机械费用超耗扣除情况，通过协议合同提高劳务队伍的保管节约意识和质量意识，减少物资的浪费现象；零星材料采购严格执行公司要求，实现线上采购，严格控制成本效益。

王曦是一个善于总结研究的人。对于工地上经常使用的模板，大家都司空见惯，但王曦认为模板大有文章可做。他组织管理人员就产品质量控制进行研讨，认为从模板上下功夫可以做到工程内实外美且有效降低成本。经过走访考察、到多家模板厂家调研，他们采用铝模新工艺、地下室模板免开洞技术、电梯井定型化操作平台等各项新工艺，其中铝模具有强度高、稳定性好、拼缝少、精度高、成品周期短、效率高、可多次循环利用等特点。经过实际施工，新方案和工艺综合成本大幅降低，并且具有应用范围较广，施工现场更环保，回收利用更高等优点，项目综合使用下来，较传统木模板成本减少600余万元。他组织研究采用的附着式升降脚手架具有低碳性、经济性、实用性、安全性、智能化、机械化、美观度等优点，使用附着式整体爬升脚手架比传统型钢钢管脚手架成本减少约300余万，有效控制项目成本。

在工程管理过程中，王曦始终将安全问题放在首位，不仅注重提升项目管理人员自身安全管理水平，更加注重一线工友应急处置、应急救援知识的教育培训工作，仅2022年组织安全应急演练4次，安全教育培训人数突破1000人次。

王曦所在的南宁德天府危旧房改住房改造项目部获得局2022年下半年“重点工程夺红旗”劳动竞赛第十四小组第一名、“决战四季度”先进个人，他多次获得优秀共产党员、先进生产工作者等荣誉称号。**谭福川 李倩**

实干担当勇争先

——记中铁四局2022年度“项目管理标兵”张树发



2006年7月参加工作，现任七分公司崇左至凭祥铁路CPZQ1标项目经理部项目经理张树发，先后参建了福建龙长项目、海南东环线铁路项目、兰新铁路项目、泉州南石项目、银西铁路、莱荣铁路、崇凭铁路等项目。默默耕耘16载的张树发，从普通技术员一路成长到运筹帷幄的项目带头人，树立着担当作风，拿出了担当行动。

莱荣铁路一分部项目位于山东省烟台市，高速铁路设计时速350公里，管段全长8.6公里，拥有海阳站车站、跨S306特大桥、东村河特大桥、神童山隧道、玉皇顶隧道等重要工程，合同造价8.4亿元，合同工期37个月。进场以来，张树发管理的莱荣铁路一分部项目安全质量、施工进度、品质工程创建、综合管理工作一直引领全线，未发生一起安全质量事故，先后承办全线首次钢筋加工厂观摩会、桥梁施工观摩会，率先实现全线首座隧道贯通、首联连续梁合龙等19项“首次”，实现莱荣“飞速度”，获济青公司2021年度“开新局、争前列、比贡献”劳动竞赛先进分部。在业主组织的4次信誉评价、3次劳动竞赛中，均获得第一名。

张树发通过莱荣高铁的建设树立良好的口碑和社会评价，成功推动烟台营销市场滚动发展。2022年4月中标海阳站前广场市政配套工程，合同造价1.2亿元，业主要求配套地铁预埋工程2022年11月底封顶，工期仅8个

月。重压之下，张树发定期带领各专业负责人到现场实地了解、认真策划、科学组织、及时调整施工进度计划，统筹做好人力、物力、材料以及设备之间的协调，克服征迁、疫情等困难，确保项目安全质量、施工进度、综合管理等工作均可控，获得业主单位好评。

对于工作，张树发始终以“促生产 提效益 保安全”为主线，结合项目生产实际情况，主动跳出传统管理模式，不断探索工作思路和方法，通过建设碎石场自主加工碎石，合理优化土方调配，提升项目经济效益；他善于团结领导班子，提高项目队伍凝聚力。凡涉及项目管理策划、人事变动等重要事项，坚持班子集体讨论与决策。他还通过开展碰头会议、交班会、专题会等，认真倾听现场的“疑难杂症”和同事的意见，提出可行的方案，为现场施工生产的顺利进行保驾护航。他一直把员工的辛勤付出看在眼里，开展生产专项奖励和“工地之星”评比等活动，进一步提高员工工作热情和营造大干快上的现场氛围。对于项目管理充满敬畏，他告诫员工，要将每一个工序都看成首件工序，借鉴相邻标段先进经验，积极组织管理人员观摩、培训学习、总结经验。凭借着出色的施工成效和扎实的管理作风，张树发带领莱荣铁路一分部在2021年莱荣二标10个月的评选中6次获分部综合评比第一。

参加工作16年来，张树发一直在施工一线从事管理工作，风雨无阻坚持每天查看工地现场。他把履职尽责作为人生目标，发扬孺子牛、拓荒牛、老黄牛精神，用实际行动诠释着“四局人”能吃苦、能战斗、能奉献、勇争先的铁军精神。作为一名党员干部，他自觉加强党性修养，维护企业利益；作为项目团队的带头人，坚持常学常用、常用常新，在“学懂弄通做实”上下功夫，努力做到学思用贯通、知信行统一。坚持学以致用，自觉将业务知识作为推动工作创新发展的强大思想武器，牢固树立“抓质量、保安全、强队伍、促发展”的理念。重视人才培养，开展竞赛，鼓励员工自主学习，考取专业证书，并以身作则，获得一级建造师证书和高级工程师认证。

担任项目经理期间，张树发先后荣获局“安全管理先进个人”“安全质量卫士”，山东铁投“劳动竞赛先进个人”，公司“优秀共产党员”“先进工作者”等荣誉称号。

李平辉

中铁四局举办试验员培训班

本报九江讯 8月7日至11日，中铁四局2023年试验员技能考核鉴定培训班在九江成功举办，来自各子分公司的140余名试验系统人员参加。

本次培训班以“自学+线上+线下”的方式组织开展，设有《施工项目安全质量管理要点》《工地试验室管理》《试验检测技术》《安全生产应知应会》和《廉洁从业教育》等7大课程，采取“理论考试+实作+答辩”的方式进行考核。实作考核设置了天平、含气量桶、坍落度筒、雷氏

夹、维卡仪、试模、流动度仪等仪器类考核，又设置了碎石压碎指标值、紧密堆积密度、钢筋保护层厚度、游离氧化钙、机制砂亚甲蓝MB值、针片状颗粒含量等试验检测项目，较为全面反映学员的综合技能水平。

本次培训是局全面加强企业技能人才队伍建设的重要举措，旨在提高试验系统技术人员的业务能力和综合素质，进一步推进职工技能水平提高，为企业高质量发展提供坚强的人才支撑。

李小艳

漂浮物回收箱支起防护屏障

本报合肥讯 8月7日，合肥火车站副站长季晓峰到中铁四局四公司沪宁合肥枢纽一分部检查时，对施工现场放置的漂浮物回收箱连连称赞。

一分部邻近营业线施工占比79%，施工安全风险大。铁路邻近营业线施工如果有漂浮物产生，对既有铁路营运将会造成大的安全隐患，一旦有漂浮物漂到接触网上，可能造成严重后果。项目部在邻近营业线施工的三个工作面醒目位置一共放置了五个漂浮物回收箱和漂浮物检查确认箱，并在箱子里放置了《邻近营业线

施工现场漂浮物检查记录本》，项目部在安全管理中，每天分三个时段安排专人对邻近营业线施工的作业面附近检查有无漂浮物，并将检查结果登记在记录本上，以确保营业线行车安全。项目部设立的漂浮物回收箱长高宽各一米，由钢丝网制作而成，根据现场施工点用量大小放置在合适位置，产生的漂浮物定期由环卫工人装运走。漂浮物箱的使用，不仅为项目“支”起安全防护屏障，也从源头上降低了施工作业的安全风险。

刘丽坤

小驿站发挥大功能

本报芜湖讯 “我们建设工会驿站是为了满足工人们的实际需求，不搞花架子，只办实事，切实解决好大家纳凉、休憩等一系列问题，让大家在工地上也能感受到家的温暖！”8月13日，中铁四局南京分公司芜湖空港项目部党支部书记彭京春在向协作队伍人员介绍工会驿站时这样说道。该工会驿站站点位置便利，标识醒目，配置有空

调、冰箱、饮水机、电视机、微波炉、应急医药箱、雨伞及桌椅等基本器具，免费为户外劳动者提供图书阅览、电子设备充电等服务。同时制定管理制度，设置专门管理人员并明确其职责，切实解决好户外劳动者纳凉、饮水、加热食物及临时休息等实际问题。驿站虽小，功能齐全。前来驿站热饭的现场工人

感慨道：“以前我们吃饭只能在工地随便找个阴凉的地方蹲着吃，饭冷了也只能凑合，现在我们可以到工会驿站里坐着吃饭，饭冷了也能用微波炉热好了再吃，刮风下雨的时候还能来这避避雨、歇歇脚、充充电，这样一个小小的房间却解决了我们的大困难！”工会驿站作为中铁四局南京分公司项目服务建设

的重要一环，将不断发展完善，持续发挥服务功能，打造成关爱工人、关心户外劳动者的温馨港湾。下一步，项目将在现有基础上，再增添职业培训、技能提升、问题反馈、权益保护等一系列服务内容，提供更贴心、更暖心、更细心的服务，让工人们感受到工会“娘家人”的关爱，收获更多的幸福感。

朱东洋

武汉理工大学武桥培训教学点 2023 年招生信息

报考院校: 武汉理工大学, 湖北工业大学, 中南财经政法大学, 武汉科技大学、武汉纺织大学等。
文凭国家承认, 企业认可, 学信网可查, 超低门槛, 超快毕业!

联系人:
甘老师: 18086013311 (微信同号)
马老师: 15527752955 (微信同号)
地址: 武汉市汉阳区鹦鹉大道汉阳城云顶武桥培训教学点

学历层次:

一年制中专、高升专、专升本、同等学力硕士。

报考专业:

建筑工程、工程测量、工商管理、机电一体化、土木工程、桥梁工程、电气工程、学前教育、药学、临床医学、给排水科学与工程、市场营销、行政管理、物流管理等。

报考院校:

武汉理工大学、湖北工业大学、中南财经政法大学、武汉科技大学、武汉纺织大学等。



广告