

# “四个到位”助推大商务管理走深走实

自大商务管理工作开展以来,中铁四局安装公司全面贯彻落实相关文件精神及有关要求,聚焦“效益提升、价值创造”,坚持“效益为先、链条外延、系统联动”原则,通过“四个到位”助推大商务管理走深走实。

**思想认识到位。**为确保大商务管理理念入脑入心,公司围绕《大商务管理体系建设实施细则》《项目管理效益提升三年行动实施方案》,多层次组织开展专题宣贯,举办“线上+线下”商务管理培训班,明确总体目标、层级定位、管理职能、关键环节和重点工作。

**工作机制到位。**公司成立大商务管理体系建设暨项目管理效益提升三年行动方案领导小组,制定《大商务管理体系建设实施细则》

《高质量开展大商务管理实施工作方案》等22项配套文件,探索专业化公司大商务管理样板,提升工程项目盈利能力,增强企业核心竞争力。加强商务人才队伍建设,扩编本部商务管理部人员配置,配齐配强两级商务管理人员67人,为全面开展大商务管理提供智力保障。建立商务策划专家工作机制,围绕项目重难点、控制点、创新点、效益点、闪光点等制定切实可行的策划方案,2022年累计组织商务策划24个。

**措施落实到位。**公司积极做好标前策划、标前调查、投标评审、报价决策、投标总结、合同签订和营销交底等工作,守好各个关口。强化成本管控,开展标前大商务联动,加强标前

调查和成本测算工作,缩小投标测算利润率与项目责任目标利润率的差距。大力推进“双优化”工作,及时下达各项目优化创效指标,并与项目领导班子成员绩效挂钩,将“双优化”工作开展情况纳入日常技术管理检查内容,按周通报进展情况,按季度汇总优化创效案例。目前,11个项目、24个单项累计创效约3000万元。充分发挥“技术研发服务中心”的工程算量与造价咨询职能,与11个在建项目完成“背靠背”工程总控数量梳理核对,为成本受控打好基础。联合开发工程数量管理应用软件,加强对劳务收方、物资采购数量管理的有效控制,减少效益流失,提高整体盈利水平。同时,不断加强收尾项目劳务合同封闭、竣工结算、

“双清”等工作。

**激励考核到位。**公司深入摸排各区域分公司(经理部)、项目部大商务管理开展情况,对重点区域、重点项目开展公司大商务管理督导检查,重点推动大商务管理推进落实、收入组织管理、项目成本管理、劳务分包管理等重点工作。按照责任成本预算0.3%至0.5%的比例,设立项目员工奖励基金,重点奖励在方案设计“双优化”、工程数量控制、分包结算控制、物资机械成本控制等方面有突出贡献的员工,强化降本增效、增收创效导向。 安宣



## 四公司探索地材采购新模式

**本报合肥讯** 8月15日,中铁四局四公司7月份物资设备管理例会上,巢马城际铁路3标项目部“地材战略源头直采”模式进行经验分享。

地材采购供应受国家基建政策、环境治理、地方资源等因素影响较多,遇到价格波动时,在一定程度上制约项目经济效益和工程质量。为破解地材采购供应难题,公司借鉴局钢筋、水泥战略集采的成功经验,积极探索“地材战略源头直采”这一新模式。地材战略源头直采是指以集中采购为抓手,利用区域资源优势,与碎石生产企业建立战略合作关系,实施碎石等矿产资源的源头直采直供,实现“提质、增效、保供、稳价”的目标。

考虑到皖北地区丰富的矿产资源和长江主航道得天独厚的运输优势,公司自2021年以来先后在淮宿蚌铁路4标项目部、巢马城际铁路3标项目部试点“地材战略源头直采”模式。以不降低质量标准、不提高付款条件为前提,成功与项目部属地的碎石生产企业建立战略源头直采合作关系。截至目前,这两个项目部的碎石战略源头直采数量达53万吨,不仅优质高效保证施工需求,还确保碎石质量长期持续稳定,为混凝土配合比优化创造基础条件和提升空间。 四宣

● 图片新闻

## 滨海西站北广场基坑封底



8月19日,中铁四局三公司承建的(北)京滨(海新区)城际铁路滨海西站市政配套工程北广场基坑封底。滨海西站市政配套工程是天津市滨海新区“十四五”期间“三线一枢纽”重点工程之一,承担着津秦铁路客运专线、环渤海城际铁路、京滨城际铁路、津潍高速铁路以及天津轨道交通B1线、Z2线、B3线的客流集散功能。项目建成后,对提高滨海新区的客运能力、促进京津冀一体化发展有着重要意义。 张志奇 沈少杰 摄(影像四局)

《现场短波》



## 宜宾循环经济产业园排水工程主体完工

**本报宜宾讯** 8月20日,中铁四局六公司承建的宜宾循环经济产业园排水工程主体结构完工。该工程施工内容包括土石方开挖、污水污泥处理相关构筑物、污泥污水工艺设备系统、电气自控系统、工艺管网、雨污水管网、道路、围墙、绿化等。工程建成后,将有效助力宜宾循环经济产业园高质量发展,为宜宾市建设生态优先绿色低碳发展先行区提供有力支撑。 谭才娟 摄(影像四局)



## 上海轨道交通21号线康南路站基坑开挖

**本报上海讯** 8月18日,中铁四局上海公司承建的上海轨道交通21号线康南路站一区基坑开挖。该项目施工内容包括两站一区间。其中,康南路站为地下二层岛式车站,总建筑面积为27006平方米,基坑采用地下连续墙加内支撑围护方案,明挖顺作法施工。项目建成后,将促进浦东新区各功能区联动发展,推动上海建成具有全球影响力的科技创新中心。 南宏鹏 张皓腾 摄(影像四局)



## 安盘高速梁家箐隧道首板二衬完成

**本报普定讯** 8月17日,中铁四局四公司承建的沪(上海)昆(明)高速公路安顺至盘州(滇黔界)段扩容工程3标梁家箐隧道右幅出口首板二衬浇筑完成。四公司承建的3标段全长15.8公里,施工内容包括路基、桥涵、隧道等。其中,梁家箐隧道左线长1107米、右线长1045米。项目建成后,将加密贵州西部的高速公路网、带动沿线旅游资源开发。 炊婷婷 摄(影像四局)

## 全国首个县域级城市生命线工程获表扬

**本报合肥讯** 8月18日,中铁四局管理研究院(安徽数智建造研究院有限公司)承建的天长市城市生命线工程一期收到天长市住建局发来的表扬信。

信中对全国首个县域级城市生命线监测中心建成运行表示祝贺。天长市城市生命线工程一期包含桥梁监测设备605套、燃气监测设备1980套、供水监测设备140套、排水监测设备45套等,配套建成城市生命线安全数据库、城市生命线安全监测软件系统、城市生命线安全运行监测中心。 余瑞

## 济新高速首座隧道贯通

**本报济南讯** 8月18日,中铁四局济(源)新(安)高速公路一分部(一公司)承建的济新高速公路山院隧道左洞贯通,这是济新高速公路全线首座贯通的隧道。

济新高速公路全长47.961公里,设计时速100公里,穿越王屋山黛眉山世界地质公园、黄河小浪底水利枢纽风景区等旅游胜地,串联连霍、荷宝、新伊等高速公路。其中,山院隧道设计为双洞双线隧道,长573米,最大埋深58米,进出口均位于山体斜坡上,地质结构复杂,洞身为泥质砂岩与砂质泥岩互层,极易出现变形或塌方。

开工以来,针对山院隧道施工重难点,一分部总结形成“软岩隧道悬臂式掘进机开挖施工工法”,通过悬臂式掘进机前端切割旋转破岩,凿岩精度高、速度快,落下的渣土输送到机器后方的渣土车,既降低安全风险,又降低粉尘污染。配备“新式智能二衬台车”,拥有空洞监测、分层逐窗浇筑布料、顶裂监测、带模注浆等功能,可视化监控隧道施工。运用超前地质预报、监测监控预警、激光断面扫描等技术,及时掌握隧道岩层情况及初支、二衬的断面尺寸信息,确保安全质量。 雷克林 李晗

## 三项措施抓好安全生产

**本报嵩明讯** “现场作业,必须佩戴好安全帽才可以进入工地。”8月21日,在中铁四局渝(重庆)昆(明)高速铁路引入昆明枢纽1标项目部(二公司)安全教育培训会上,安质部副部长何学山说。

项目部管段正线长22.114公里,联络线长4.141公里,下设三个分部和一个制梁场。其中,一分部以路基和临近营业线施工为主,二分部以隧道施工为主,三分部以钻孔桩、承台、墩身、连续梁施工为主。管段内地质结构复杂,施工难度大,进场以来,项目部采取三项措施,确保施工生产安全可控。

项目部常态化开展安全教育培训,做到开会必讲安全,强化参建人员的安全意识。依托手机安全课堂、多媒体培训工具箱等开

展线上培训,抽出业余时间组织线下培训,提升现场管理人员的安全管理能力。收集各类事故案例进行警示教育,严格落实班前讲话等制度,将安全教育横向扩展到全体参建人员,纵向深入到各施工环节,做到安全教育“零死角”。今年以来,项目部已组织9次专题教育培训,286人次参训;学习《中国中铁安全生产监督管理规定》《中国中铁安全质量管理规定》《中国中铁安全风险分级管控与隐患排查治理双重预防管理规定的通知》等113份有关安全生产的文件制度,3865人次参加学习。

项目部各部门与各分部通力协作,从人、机、物三个方面构建风险分级管控和隐患排查治理的双重预防机制。抓住风险辨识、风

险评估、精准防控和风险后期评估等环节,确保安全管理处于可控状态。不断完善网格化安全管理责任体系,制定《夜间巡查值班表》,要求领导班子成员每天23:00至次日3:00对沿线各工点进行巡查,尤其是重点检查二分部的罗荣庄隧道各个作业面的施工情况。

项目部结合技术方案、现场实际制定安全应急预案,确保预案的科学性、实用性、有效性。要求各分部建立健全应急响应机制,实现现场发生突发事件第一时间上报项目部。与地方应急管理部门、嵩明县第一人民医院联合举行应急演练,做到协作有力、安全有序。今年以来,项目部先后组织开展火灾避险消防应急演练、防洪应急演练、触电事故应急演练。 徐智纯 洪富才