

## 拼搏湾区“辉”映鹏城

——记中铁四局2022年度“项目管理标兵”韩辉



韩辉,现任中铁四局五公司副总经理、总经济师兼深圳滨海大道项目部经理。2007年入职以来,韩辉先后参建武广客专、石武客专、沪昆客专、武汉环线高速、新白广城际铁路等重点工程。韩辉力践使命担当,执着务实求真,坚信没有过不去的坎,没有攻不下的关。他始终坚信比方法更重要的是坚持,比能力更重要的是勤学。

在完成武汉环线高速建设任务后,韩辉任职新白广城际铁路项目常务副经理。新白广城际铁路2标一工区管段全长2.018公里,主要负责明挖、土方、主体结构、桥上声屏障等施工任务。新白广城际铁路下穿京广高铁花都特大桥,与京广高铁相交呈90度。作为国内当时首例明挖隧道下穿高铁主体结构,一无经验借鉴,二是安全风险极高。为解决高铁桥梁净空底、沉降控制严格、地质条件差等问题,他带队实地考察,多次组织召开工作会议进行施工方案比选,最终主持采用“大功率回旋钻机+实时自动化监测”的施工方案。在基坑开挖前,从花都特大桥的桩基础加固,到承台的支撑、深基坑的支护以及形变方案的监测等措施的实施,韩辉全程在旁盯控指导,一丝一毫不敢松懈。“下穿施工的沉降要求非常严格,而且天窗点也是特别短,必须在春运开始前完成,创个国内首例真不容易。”韩辉回想起2019年1月17日成功完成国内首例城际铁路明挖隧道下穿武广高铁施工,依旧深有感触。

韩辉及时总结施工工艺要点和主要施工措施,分析基坑施工过程中各构件的受力变形情况,并将总结梳理的内容编写成为《深基坑下穿高速铁路桥梁施工影响研究》。

2020年,韩辉履新深圳滨海大道项目工程。该项目作为广东省、深圳市的重点工程,也是中铁四局在深圳市场承建的首个“可研+EPC”模式的市政工程,具有交通疏解和管线迁改量大、临海深基坑施工风险高、临近自然保护区环保要求高等难题。

进场初期,管理人员表现出明显的“水土不服”,产生畏难情绪和打“退堂鼓”的思想。“这是本领不足的恐慌。”韩辉准确找到问题所在。他在项目部创新使用“滨海大讲堂”这一平台,开展“可研+EPC”模式、安全环保等方面教学,让员工放下思想包袱,增加专业知识,培养了一批眼界开拓、具有EPC模式知识的专业人才。

韩辉十分支持项目管理人员的一些好的想法和创意并把其落到实处。引入的一种新型的节约环保型泥水分离处理工艺,智慧监控系统、自动喷淋系统、扬尘在线监测系统、项目生活区污水处理系统、扬尘控制“七个100%”的技术都是集体智慧的展示,并为后续深圳黄木岗枢纽、东部过境高速等工程借鉴。项目在绿色环保上的努力使其获评中国中铁“绿色施工科技示范工程”。

深圳是国家改革开放的“窗口城市”,滨海大道也是中铁四局在深圳的品牌项目,发挥着“窗口”作用。后来滨海大道的建设进程也证明了韩辉的预见性。广东省、深圳市领导,中国中铁、兄弟单位领导纷至沓来,项目部成为中铁四局在深圳的“网红”项目。

在大商务管理深入推进的过程中,得益于可研+EPC模式与大商务管理的极高契合度,韩辉带领滨海大道项目部走在践行大商务管理的前列。诚如所言,“中铁四局2023年度品质工程观摩暨大商务管理交流推进会,选择滨海作为承办项目,也是对项目工作的认可。”韩辉在大商务管理中,以项目“铁三角”为依托,突出表现“效益为先”“链条外延”“系统联动”的核心价值,和团队一道按照规划概念对投标的“差错过碰”进行策划、优化、实施、落地,控制整体投资,完成限额设计优化19项,大幅降低投入预算,先后在项目原基础上增加“地下港湾式公交停靠站、穗莞深城际站、超总基地上部空腔”3项建设内容,增加合同造价,扩大项目效益。

十六年风雨永葆初心使命,千万里征程尽显赤诚忠心。3月,韩辉履新五公司副总经理兼总经济师,又一片新的蓝海需要他去继续开拓。

五宣

## 不忘初心 勇于争先

——记中铁四局2022年度“党群管理标兵”李明



李明,现任中铁四局七分公司西成铁路1标二分部党支部书记。2004年参加工作以来,他先后参建黄延高速、甬台温铁路、沪宁城际、宁杭高铁、东聊高速、莱荣铁路、江门云沁市道道路等工程,历任技术主管、副队长、安全生产总监、党支部书记。近二十年来,他始终坚守在施工一线。他坚信拥有逢山开路、遇水架桥的决心,便能战胜一切艰难险阻。

2016年,李明任东聊高速铁路项目部党委书记,分管征拆协调的事务。项目部管段长31.1公里,经过一区五乡镇,而且地下管道错综复杂,征迁工作难度大。面对困难,李明不等不靠,加强与建设单位和当地政府的协调沟通,建立起良好的路地关系,为施工生产大干快上创造条件。他带领协调员第一时间和村民交朋友,耐心为村民讲解赔偿标准,寻求村民的积极配合。他挨家挨户给村民做工作,摆事实、讲政策、谈道理,把问题拿到桌面上协商解决。征迁过程中,他一次次组织召开村民座谈会,反复宣传修建高速公路带来的长远利益,扎实有效地推进征拆工作。

各业务均衡发展、具有敏锐营销思维的李明,在莱荣铁路项目部、江门云沁路项目部任职期间,坚持“干一项工程、竖一块丰碑、交一方朋友、占一方市场”的理念,以“围绕生产抓党建、抓好党建促生产”的思路,在促进工程快速推进的同时实现区域滚动发展。2021年10月,在李明的协调组织下,中铁四局联合山东铁路投资控股集团有限公司、海阳市政府,在莱荣铁路项目部举办党建联建活

动,为2022年4月中标海阳站市政配套工程奠定坚实基础。在江门云沁路项目期间,李明积极深耕细作,开展各类联建共建活动。2022年8月,七分公司中标桐井四路、乐溪排水渠、恩平配套服务等三个项目,实现中铁四局在江门市政市场的“连中三元”。

在莱荣铁路项目部担任专职副书记期间,李明以局“争先”文化为指引,以“安全、质量、进度、效益、信誉”五个争先为目标,开展“百日大干”“大干120天 献礼建党100周年”等劳动竞赛活动,充分发挥基层项目党组织的战斗堡垒和把关定向作用。将党建工作与项目管理深度融合,做到党建工作与施工生产同部署、同开展、同落实、同考核。项目部在莱荣铁路全线先后取得首个钢筋加工厂验收、首根桩基开钻浇灌、首个连续梁0号块施工、首个隧道进洞、首条隧道贯通等20余项第一,迎来全线集中观摩13次,为企业形象提升做出巨大贡献。

2022年10月,中铁四局中标西成铁路甘肃段1标。这里位于青藏高原东部边缘与黄土高原过渡地带,平均海拔3600米,低温严寒,条件艰苦。2022年底进场时,正是初冬时节,早晚的温度已达到零下十几摄氏度。为赶在寒冬来临前搞好临建,李明率先带领项目部管理人员在甘肃段10余个标段中首个进驻现场,展开施工调查、驻地建设、征地拆迁等各项工作。11月10日,“信守承诺保目标建功西成争先”党建主题活动暨西成铁路甘青段1标隧道临建、贯通便道开工仪式,在则岔隧道进口成功举办。

高原铁路项目建设的社会意义和经济意义重大,自进场以来,李明便明确了“建路先建心,汉藏一家亲”的工作准则,高度重视与同藏区同胞的交流融合,积极开展各项企地共建活动,努力打造汉藏一家亲的温馨局面。2023年3月,在发现当地部分藏民生活条件相对困难后,李明便积极联合当地政府开展走访慰问活动,先后慰问藏区儿童76名和属地困难家庭14户,为藏族儿童送去崭新的书包、文具等学习用品,并解决了他们的食宿和饮水问题,李明无微不至的关怀和照顾,被藏族儿童亲切地称为“汉族好叔叔”。李明以实际行动体现央企的风采和央企的大爱情怀,赢得了当地藏族同胞的信任和支持,为项目各项工作的顺利开展取得了良好的外部环境。

截至目前,项目部钢筋加工场、中心料库均已建成,施工便道已全部拉通,其他各项建设工作正在有序进行。

王毅平 鲁颖

## 一封来自北京的感谢信

本报北京讯 8月8日,中铁四局收到一封北京市朝阳区和平家园铁四局家属小区寄来的感谢信,信中感谢中铁四局北京房管部在解决居民楼安全隐患中做出的努力。

北京朝阳区和平家园十一区十六楼产权归中铁四局,社区管理归和平家园北社区居委会。随着该楼北侧和西侧楼房的兴建,楼前小路与西侧出口道路形成交叉,出行安全隐患加大,近年来多次出现车辆急刹、刮蹭等问题。居民代表多次向居委会、街道部门反映问题,问题一直未得到有效解决。

中铁四局北京房管部员工陈洪锁、李新瑞在了解居民反映的问题后,多次深入家属区实地调查,参与三次座谈会反映居民需求。最终确定在西侧出口加装蛇形护栏为解决方案。在资金问题上,他们参加居委会、产权单位、居民三方会议,积极沟通,明确出资方案;组织施工及时联系物资进场,督促现场施工进度,直到蛇形护栏加装完成。王硕 张鑫怡 覃仁财

## 立下“军令状”吹响冲锋号



本报桐乡讯 8月25日上午,中铁四局上海公司承建的桐乡市乌镇大道干道快速化改造项目百日冲刺誓师大会在项目施工现场举行,来自建设、管理、设计、施工等单位的代表共50余人参加仪式。项目部将以此次誓师大会为新的起点,全力推进工程建设进度,力争实现项目年底建成通车目标。郑瑞东 覃仁财 摄(影像四局)

### 新闻集锦

8月28日,中铁四局三公司江南水厂项目部邀请江南医院的专业医师来项目开展急救知识宣教活动,讲解了心肺复苏术CPR、外伤急救技术及触电、烧伤、中暑、溺水等常用急救常识。

钟宇浩

8月20日,中铁四局集团淮海工程有限公司办公室副主任赵鹏宇被聘为徐州市蓝天救援队高级顾问。

赵鹏宇今年40岁,中共党员,他在部队服役期间参加过城市救援,并在山东省菏泽市参加过城市抗洪救援工作。

黄鹤 王野

8月28日,从广东省水利水电建设协会获悉,中铁四局五公司东莞松山湖水厂一期工程项目的QC成果《提高超大直径供水管道钢管施工安装精度》成功获评“2023年度广东省水利工程建设质量管理小组成果评价结果一类成果”。

曾宇昕 李小艳

## 武汉理工大学武桥培训教学点2023年招生信息

报考院校:武汉理工大学,湖北工业大学,中南财经政法大学,武汉科技大学,武汉纺织大学等。  
文凭国家承认,企业认可,学信网可查,超低门槛,超快毕业!

联系人:  
甘老师:18086013311(微信同号)  
马老师:15527752955(微信同号)  
地址:武汉市汉阳区鹦鹉大道汉阳城云顶武桥培训教学点

### 学历层次:

一年制中专、高升专、专升本、同等学力硕士。

### 报考专业:

建筑工程、工程测量、工商管理、机电一体化、土木工程、桥梁工程、电气工程、学前教育、药学、临床医学、给排水科学与工程、市场营销、行政管理、物流管理等。

### 报考院校:

武汉理工大学,湖北工业大学,中南财经政法大学,武汉科技大学,武汉纺织大学等。



广告