

一公司:强化“五量”管理 延伸效益链条

近年来,一公司聚焦大商务管理和项目效益提升三年行动,依据《中铁四局工程数量管理指导意见》,以项目创效为导向、“五量”管理为主线,强化工程数量全过程管控,推动项目经济效益稳步提升。

坚持源头造量,推动效益前端环节“补链”

加强系统联动。公司坚持“效益优先、链条外延、系统联动”三大原则,始终聚焦“全系统联动、全员价值创造、全过程创效”的动态综合管理模式,加强各部门标前策划参与度。

明确创效方向。公司基于多方多阶段协同测算的限额设计原则,牢牢抓住施工图出图的关键窗口期,向设计院提出设计深化需求书面清单,使设计深化具有方向性、针对性。

集成专业优势。公司持续规范工程总承包项目的设计管理工作,联合局总承包管理部、设计院及项目部,定期召开月度设计例会,针对设计进度、限额设计指标问题集中商讨,制定解决方案和时间节点,提高设计深化质量和时效,解决以往等待施工图造成错失项目前期创效机会等问题。上半年,通过设计深化累计创效 2.58 亿元,占局下达年度指标 3.4 亿元的 76%,相关项目创效提升率最大达 8.77%,源头造量创效能力显著提升。

坚持方案优量,推动效益优势领域“强链”

明确方案深化类型。公司制定完善双深化工作管理实施细则,明确可采用的施工设备材料优化选择、施工工艺改良改进、“四新”技术应用、施工工序组织安排、混凝土配合比优化等多种方案深化类型,并组织专家进行专项研讨,为项目开展方案深化提供方向指引。2022 年以来,通过方案深化管理累计创效约 1.68 亿元,其中,沪渝蓉高铁武宜段 2 标项目部施工便道方案由碎石换填深化为石灰土换填,节约了可观成本。

突出方案经济比选。公司坚持重大施工方案严格落实经济比选的要求,建立方案深化案例库,通过汇编桥涵、隧道、房建等专业典型案例,总结同类型方案各项经济指标,指导项目完善方案经济比选工作。今年上半年,通过方案深化实现创效 0.74 亿元,占公司年度奋斗目标 1.1 亿元的 67%。

鲜明创效激励导向。公司配套完善双深化考核奖励办法,奖励金额首次兑现 60%,末次兑现 40%,依据最终审计结果进行发放,坚持让价值创造者共享价值成果。2022 年,公司对完成年度双深化创效目标的 12 个项目首次奖励 251.14 万元,塑造“全员创效”的良好氛围。

坚持图纸算量,推动效益关键步骤“延链”

提高算量速度。公司下发项目工程数量管理办法,对算量模式进行优化,编制并固化标准算量模板,解决算量模板不统一、算量周期长、类似构件工程量不具备对比条件等问题,算量效率较传统算量模式提升 30% 以上。

提高算量精准度。公司牵头组织开发铁路、市政及公路“算量和用量”软件,实现线路工程算量模板固化、精准快速算量和成果输出的数字化,项目算量准确率大幅提升。

提高算量应用率。公司按照“一项一算一运用”原则,及时下发项目算量成果书,并在大商务数智平台进行清单拆分固化,为项目在成本测算、正负量差处理、材料招采、劳务分包等方面提供真实数据支撑,做实算量“后半篇文章”。上半年,共下发项目施工图工程数量算量成果书 33 份。

坚持实地核量,推动效益重要关口“稳链”

注重量差分析。公司坚持实地勘察核量,在进场后第一时间采集项目原始地形数据,为真实土石方数量计算奠定基础。同时,坚持数据与现场对照核查,通过对工程实体土石方数量现场核查,落实最终土石方数量审批。

发挥测绘优势。公司坚持将测绘地理信息服务运用于工程数量核实,在局内率先使用“倾斜摄影+激光雷达”无人机进行数据采集及建模算量,提高土石方外业测量及内业计算效率和准确率。通过实地核量,指导南方汽车试验场项目的土石方负量差约 20 万立方米纳入施工图,有效规避项目风险。

坚持结算控量,推动效益成果落地“固链”

公司利用信息化处理方式核对工程数量总控挂接数据,依托图算成果和工程数量审批流程要求,在数智平台实现总控数据模块自动进行劳务、材料挂接,通过形象确认等手段对收方结算、物资采购进行实时管控。借助数智平台总控变更审批流程、归档核查记录功能,完善图算量、临建及措施量、变更索赔量等数量管理,解决以收定支、超结算、虚结算等成本控制问题。依据工程数量管理办法,定期检查项目工程数量结算及总控数量管理工作,上半年下发检查通报 3 期,提升全员工程数量管控意识。

韩新亮



双台风强势来袭 多项目全力迎战

本报综合消息 前有“苏拉”过境,后有“海葵”登陆。9月3日,台风“苏拉”对我国的影响刚进入尾声,“海葵”又强势来袭,给广东、福建、浙江等地带来不同程度的降雨天气。中铁四局部分受影响在建项目闻“风”而动,“防”字当先,全力以赴迎战双台风,认真落实各项安全防范措施,切实守护人员生命和财产安全。

二公司新建甬舟铁路西堠门公铁两用大桥项目部高度重视台风季节的安全生产工作。为响应海事局防台要求,有序撤离船舶,项目部提前与地方政府沟通,实地查勘沥港水域和大五奎山五洲船厂码头,为施工船机选取避风港和安全锚位。

五公司东莞松山湖水厂一期工程项目部紧急启动应急预案,停止现场所有施工作业,对现场配电箱、塔吊、吊车和脚手架等进行检查加固,督促工人清理高处施工材料,安排专员定时检查排水沟。

五公司环莞路北延线项目部积极响应东莞市三防指挥部要求,迅速启动防台防汛专项应急预案,紧急叫停现场施工,开展安全专项检查,并组织现场作业人员安全撤离。

建筑公司漳州社头车辆基地项目部吸取抗击台风“杜苏芮”的经验,仅用半天时间转移项目部 23 名员工和 398 名工人,做好相关防护措施,迎战台风“海葵”。

电气化公司广东分公司领导班子、各部门负责人和各站站长组成专项检查组,对承建的广州地铁 11 号线机电安装及装修工程的 6 个车站进行专项检查和部署。并制定防台风“五步法”,即全面停工、撤离人员、设置值守人员、加强现场巡查盯控、成立应急抢险队,全方位保障安全。

城轨分公司三江连通后续优化工程施工 3 标项目部迅速落实三级带班 24 小时巡查值班制,全面开展防台安全隐患排查,重点盯控工作井、大型机械设备、临时设施、围挡、临时用电等部位。同时,项目部安全转移 200 余人到指定场所,组建应急队伍 50 人。

安装公司广东区域项目部全面准备,迎战台风。深大城际 2 标项目部准备水泵 4 台、发电机 2 台、应急编织袋 1000 个等应急物资。深圳黄木岗枢纽项目部现场升降机、切割机机械停止运作,脚手架、临时工棚均已拆除或加固。前海二期项目部现场储备防台防汛物资沙袋 500 个、防淹挡板 50 个、应急水泵 6 台,现场 107 名人员已全部撤离并集中安置在酒店。广州管廊项目配备 10 台水泵、23 台发电机,确保有备无患。

本报通讯员

● 图片新闻

渝湘复线高速公路项目 T 梁架设完成



9月3日,中铁四局六公司承建的渝(重庆)湘(湖南)复线高速公路巴南至彭水 5 标段主线桥及匝道桥预制 T 梁全部架设完成。该项目全长 6.931 公里,主要包括水江隧道、徐家坝大桥、大龙洞大桥、区间路基和水江枢纽互通。

冉开鑫 向宦 摄(影像四局)

承建 29 个学校项目的背后

九月开学季,霜降学子。9月1日,莘莘学子回归校园,回顾中铁四局建筑公司近年来公建领域市场,学校项目尤为突出,先后在合肥、淮南、南京、海南、南昌等地域,承建学校项目 29 个,总营销额达 73 亿元。对于学校项目,公司从管理、技术、劳务、服务四个维度不断提升,用匠心工艺、精品工程赢得市场。

完善施工管理制度。公司从前期公建领域施工,累计丰富的施工经验,先后编制和完善一系列标准化管理手册,坚持学校项目样板引路和首件验收制,不断微改微创,有效提升现场质量安全标准化管理水平,形成自上而下的高效组织体系,内控优势突出。

开发技术人才队伍。现公司拥有技术研发的专业团队人员 310 人,有学校项目业绩的核心成员 80 余人,并在中铁四局子分公司中率先使用 BIM 技术,绿色低碳施工贯穿全过程。公司拥有省级试验资质授权认证,现有有效专利 125 项,其中国内发明专利 32 项、国际实用新型专利 1 项、国内实用新型专利 84 项、外观设计专利 3 项、软件著作权 5 项,共获评企业级工法 35 项、股

份公司工法 18 项、省部级工法 30 项、国家级工法 1 项。

强化劳务市场开拓。为充分保障项目开工即大干,公司密切加强与江苏、浙江、安徽、江西等地政府合作,与近 300 余家劳务公司建立长期合作关系,并通过局劳务管理系统平台与其他兄弟单位共享全国范围内劳务资源。

注重服务品质提升。公司始终秉承“质量至上、服务至上”理念,坚持过程管控到位、交工后再评价、回访及维护周严。公司、项目两级建立服务专业团队和直管队伍全天候做好服务工作。截至目前,公司先后荣获鲁班奖、詹天佑奖、国家优质工程奖、国家安装之星奖、中国中铁杯等荣誉,省级优质工程奖 34 项,市级优质工程奖 40 余项,公司被授予全国优秀施工企业中国建筑业成长性百强企业等称号。

近年来,公司先后承接合肥理工学院、中共合肥市委党校新校区、南京旭东中学改扩建工程、南京江北新区滨江实验学校工程等项目,为下一步公司持续做强公建板块、培育企业高质量发展新的增长极奠定坚实基础。

卢勇龙

《现场直击》



阜淮铁路全线首联连续梁合龙

本报蒙城讯 9月5日,中铁四局四公司阜(阳)淮(北)铁路 2 标施工的蒙城特大桥(40+72+40)米跨望月路连续梁合龙,这是阜淮铁路全线首座合龙的连续梁。阜淮铁路 FHZQ-2 标工程跨越蒙城县、利辛县,正线全长 44.21 公里。

班亚杰 康斌程 摄(影像四局)



集大原高铁跨大准铁路转体连续梁合龙

本报丰镇讯 9月1日,中铁四局一公司施工的集(宁)大(同)原(平)高速铁路跨大准铁路转体(48+80+48)米连续梁合龙。该管段全长 12.075 公里,施工内容包含 5 处连续梁。

刘晓寰 摄(影像四局)



上海市马陆智能制造产业园钢结构主体封顶

本报上海讯 9月2日,中铁四局上海公司承建的上海市嘉定区域马陆智能制造产业园项目钢结构主体全面封顶。该项目占地面积为 62457 平方米,建筑总面积为 100620 平方米,共铺设 4 栋厂房。

王迪 摄(影像四局)