

# 万里征程风正劲 千钧重任再扬帆

9月7日,随着杭州地铁18号线5标项目中,中铁四局城轨分公司2023年在杭州区域新签合同额近30亿元,这是该公司经营工作开展卓有成效的重要体现。

近两年,是该公司发展史上极不容易、极不寻常的两年。公司顶住了市场形势变幻莫测、生产经营巨大压力等重重困难和严峻考验,在前所未有的逆境中,始终坚持“深耕城轨主业,拓展多元业态”的发展方向不动摇。在局党委和局的坚强领导下,公司领导团结带领广大党员干部职工,在大战大考中勇担重任、重振士气、迎难而上,以志不改、道不变的坚定与执着,在极为复杂的市场环境中开启了企业全面振兴发展的新篇章。

2022年年底,局主要领导评价城轨分公司:“被动局面全面扭转,企业发展持续向好”,高度肯定了公司的发展成效,也更加坚定了公司高质量发展的信心和决心。

据统计,2021年8月至今,累计完成新签合同额超200亿元,涵盖轨道交通、公路、市政、大盾构等重点领域,实现了在杭州、广州、福州、南昌、昆明等传统市场的滚动发展,以及在佛山、天津、济南、海口等新市场的增量开拓。尤其是首进佛山地铁市场,为局实现全国第一批44个规划建设并已开工地铁城市的全覆盖做出了积极贡献。

公司不断优化经营布局,整合经营资源,加密经营网络,充实经营力量,2023年截至目

前,完成新签合同额70亿元,同比增长超60%,时隔三年,公司新签合同额完成比例再次名列局内中大型公司榜首。

作为全局唯一一家以地铁土建施工为主业的专业公司,肩负着局城轨市场主力开拓重任和打造“四局城轨”品牌的使命,一路披荆斩棘走来,公司上下始终牢记局主要领导对公司发展寄予的厚望。公司按照局“高端经营提速年”相关要求,在2023年初的工作会上提出了经营工作要围绕“三个聚焦”的安排部署,公司全体干部员工凝心聚力、勇毅前行,顺势而为、借势而进、造势而起、乘势而上,全力以赴开创经营工作新局面。

## 聚焦“经营格局更好”

公司认真谋全局谋大势,及时转变经营思路、延伸经营触角,实施“先进入、再稳住、后融入”三步走经营策略,不断扩大经营阵地。结合改革发展,公司由主责经营逐步向属地经营转变,由专业经营逐步向综合经营转变,为优化经营布局创造良好条件。

同时,公司积极构建“主要领导总体抓、业务分管领导牵头抓、区域分管领导重点抓、经营中心务实干、职能部门强支撑、区域项目促滚动”全方位的“六位一体”经营联动机制,进一步理顺各方经营工作关系和责任,有效推动横向上的各司其职、纵向上的有序衔接、前后方的动态管控,确保政令畅通无阻、资源互

互补、举措及时跟进,真正实现经营联动。

## 聚焦“业务结构更优”

公司积极探索并建立适合自身的“专业化+差异化”多元经营发展路径。在城轨主业市场方面,今年在杭州、昆明、广州、深圳等市场滚动效果明显,累计中标额近50亿元,其中通过研究杭州地铁第四轮建设规划,周密开展经营策划和编投工作,中标四期标志性工程杭州地铁18号线5标等项目,公司主责主业市场地位日趋巩固。

在大盾构市场方面,继去年中标深江铁路、京滨城际大盾构项目后,今年再次中标管片外径14.3米的杭州萧山机场大盾构项目,实现在京津冀、长三角、大湾区等重要经济区域大盾构业务的布局,开创全局实施大直径盾构项目的新纪元,提升企业核心竞争力。

在多元业态市场方面,公司在重点区域持续发力,抢抓发展机遇,在多个区域实现新突破,先后中标南昌广州路下穿京九铁路隧道工程、昆明经开区综合管廊配套工程,并首进海南市场,斩获海口市谭仙农产品加工产业园一期项目,实现公司多元市场的拓展。近两年来,公司在多元业态领域累计承揽项目10余个,新签合同额超30亿元。

## 聚焦“经营能力更强”

公司多次组织召开经营工作专题会,统一

思想,保持定力,多措并举。在制度建设上,公司相继修订完善一系列经营管理考核和奖惩办法,进一步压实专职经营人员的责任,充分调动起全员参与经营开发的积极性。在转变思路上,从“经营项目”转变为“经营区域”和“经营客户”,全面抓实经营工作的安排部署、过程推进、总结分析、复盘提升等各个环节,时刻保持对市场和项目的敏锐嗅觉,因时而动、因势而为、占据主动,培育提前卡位以及策划服务能力。

公司主要领导以上率下、靠前指挥,加强同各级政府和业主有关单位的拜访沟通频次和力度。在队伍建设上,合理制定经营人员培养、选用、考核、退出机制,在项目管理和工程技术人才中遴选优秀人才,把愿意经营、善于经营的人才选配到经营队伍,充实到经营一线,实现“精英搞经营”,积极组织各层级岗位业务培训和内部学习,不断提高经营人员的责任意识、业务能力、工作水平和综合素质。

道阻且长,行则将至;行而不辍,未来可期。城轨分公司在局党委、局的正确领导下,将聚焦效益提升和价值创造,以“千里之行”的胆识气魄和“只争朝夕”的奋斗韧劲,为打造局首批“专精特新企业”而努力奋斗,为四局早日建成王牌工程局增添新动力、再谱新篇章。

李红梅 丁丽业 周霞 张文恺

## 智能建造引观摩

本报平顶山讯 9月12日,交通运输科技示范工程现场推进会在中铁四局一公司焦(作)唐(河)高速公路汝(州)方(城)段ZH-2项目举行。交通运输部党组成员、副部长王刚,河南省委常委、常务副省长孙守刚,交通运输部部属有关单位等共计200余人参会。

会议期间,与会人员来到项目部智慧管理中心和智能集群施工现场进行实地观摩,对信息化展厅布置、绿色建造、科技赋能等特色亮点进行了了解,共同观看项目工程数字化管理视频和科技示范工程创建工作视频,并通过现场实操演示,查看新一代信息技术在人员履约、工序报验等模块的集成应用,并对项目智能化建造水平给予高度肯定。

在工程建设中,项目部利用北斗、5G、数字化等新技术,开展了4个方面7项技术应用。全路域实现可视化监管,提升规范化施工水平。开发建设项目数字化管理平台,实现项目建设人员履约、工序报验等全流程管控。实施无人值守机械化集群施工技术,通过3D平地机+无人驾驶碾压土方、路面基层和面层施工,使工程质量得到保障。利用无人机巡检和工程量测量技术,为进度管理和计量支付提供核验依据。利用北斗、5G监测技术,对高边坡、采空区实现动态监测、实时预警,实现质检数据多方共享、信息可靠溯源。在智能集群施工现场,项目部规模化应用路床土方3D平地机精平和路面基层无人集群智能施工,采用高精度北斗定位、自动控制等技术,通过后台动态监控、实时调整,使施工效果可视化、质量控制数字化、工作过程智能化。施工中,不需重复架设仪器、不需布设标高点、不受夜间影响、不受场地面积及地形的影响,将误差控制在±2厘米以内,施工高程控制合格率可达98%以上,整平遍数由5遍减少至2、3遍。与传统施工方式相比,可降低机械燃油使用35%以上,提升效率40%以上,节约人工成本20%以上。

王晓丽 李佳欣 刘硕

## 长春市北远达大街延长线工程获“君子兰”杯

本报长春讯 9月7日,从长春市建筑业协会获悉,由中国中铁联合体投资建设,中铁四局路桥公司参建的长春新区新型城镇化建设项目(一期)PPP项目北远达大街延长线工程、北远达大街延长线高架桥工程,荣获2022年度长春市建筑工程“君子兰”杯优质工程奖,长春市共37项工程获此殊荣。黄鹤 王野

## ● 图片新闻

### 佛山轨道交通4号线2号移动模架首次过孔完成



9月7日,中铁四局城轨分公司佛山轨道交通4号线4203标项目部2号移动模架完成首次过孔作业,标志着东莲高架区间26孔简支梁浇筑连续性施工开始。佛山轨道交通4号线一期工程全长55.22公里,4302标承担3站5区间共5.67公里施工任务,其中,高架区间段共设置三台移动模架,进行107孔简支箱梁的施工作业。此次过孔作业为项目首次平纵曲线结合,大坡度过孔,作业难度大。

曹浩堃 摄(影像四局)

## 以“生态梁场”建“精品铁伊”

本报铁力讯 “老彭,咱小花园里的荆芥长得不错,你去摘一些,拌上一盘,给大伙加餐!”“太好了,这还要得益于我们梁场的‘绿色生态’理念,才能在千里之外吃到家乡美食。”9月8日,在中铁四局二公司铁伊铁路铁力制梁场的晚饭期间,项目部员工彭福喜与来自安徽的孟凡交流道。

作为我国最北端的高铁,铁伊铁路铁力制梁场负责铁伊铁路二标422孔双线简支梁预制施工和附属小型构件生产任务。该梁场位于铁力市铁力镇东升林场63林班,该林场不仅拥有丰富的自然资源,还是农林牧渔区。如何在建设高铁的同时,保住这一方绿水青山?为此,项目部提前谋划、因地制宜,多措并举打造“生态梁场”。

梁场秉承绿色理念,推动生产生态两平衡。为降低施工对环境的影响,坚持不扩大施工范围、不越界用地、不在项目用地外另占土地,采用永临结合,既节约用地成本,又能保护生态环境和基本农田。在预制梁生产过程中,不可避免地会产生废水、粉尘、废料等废弃物,梁场专门设立废料存

放点集中堆放,避免污染,提高场区内土地利用。针对粉尘,项目部在备料仓与合格仓内加装雾化喷淋设备,相比于传统水喷淋设备,耗水量更小,并且能有效减少空气中的粉尘污染。此外,项目部设置三级沉淀池来处理废水,避免废水直接排放,进而污染周边环境。在绿化工程上,项目部推行“大面积覆绿”,在路肩、路基坡脚等地,播种草籽、花籽进行美化,让梁场与周边环境自然过渡。同时,在场区内开辟出一块花圃作小菜地,种上番茄、黄瓜、荆芥等作物,扩大绿化范围,提高空气质量。

铁伊铁路生态梁场建设受到业主的广泛好评。中国铁路哈尔滨局集团有限公司党委书记、董事长、总经理吴新红对项目部“绿色梁场生态铁伊”的理念和做法赞不绝口。“位于小兴安岭腹地,自然资源丰富,植被茂盛,河流清澈,穿越林区,对环保施工要求极高的制梁场,别人眼里的烫手山芋,在你们手里‘生态铁伊’却别具一格,这个水平可一般!”

朱利闻 朱贵昌 周必言

## 《现场短波》



### 昌九高铁迁改工程220千伏进梧线送电完成

本报南昌讯 9月11日,中铁四局电气化公司承建的(南)昌九(江)高速铁路三电及管线迁改工程220千伏进梧I、II线送电运营。昌九高铁正线全长138.041公里,电气化公司承担75.360公里的三电迁改工程建设任务。

刘云海 张健夫 摄(影像四局)



### 合肥彭大郢复建点项目部首栋住宅楼封顶

本报合肥讯 9月10日,中铁四局四公司合肥市瑶海区彭大郢复建点项目首栋住宅楼封顶。该项目建设内容为21栋高层住宅和2栋3层商业及配套、1栋5层配套商业、幼儿园、地下车库及街头公园。

戴晓连 摄(影像四局)



### 宜宾高新互通大桥架通

本报宜宾讯 9月7日,由中铁四局六公司承建的宜宾高新互通收费站及连接线改造工程高新互通大桥最后一块T梁精准就位,标志着高新互通大桥双幅贯通。该大桥总长329米,桥面宽度34米,设计40米T梁112片。

李文哲 李晋源 摄(影像四局)