

四种思维推进大商务管理见行见效

近年来,中铁四局四公司深入贯彻中国中铁、局关于大商务管理工作的决策部署,树立“市场思维、系统思维、财务思维、风险思维”,持续推进大商务管理工作践行见效。

市场思维抓经营 实现“优揽”

公司坚持把经营开发作为促进企业高质量发展的首要工作,不断强化自主经营能力建设,推动经营规模质量的双提升。深度对接市场资源,做实属地经营、区域经营、滚动经营,上半年在局内率先完成“时间过半任务过半”的经营工作目标。牢牢掌握市场竞争“主动权”,制定精密系统的营销策略,确保信息对称,力求获得建设单位的信任和支持。树立价值创造“风向标”,制定与效益挂钩的经营工作考核激励政策,根据中标项目的利润率高低设定差

异奖励系数。

系统思维抓管理,强化“协同”

公司在大商务管理工作中树立系统思维,建立全要素、全流程的穿透式管理模式,推动经营、技术、生产与商务管理的深度融合。要求拟投标项目的跟踪团队做实做细工地调查、成本测算、投标报价等前期工作。项目中标后的建设过程中,每周发布“在建项目周报”“重点关注项目周报”,加强对在建项目的工程进度监管,及时解决出现的各类问题;每月对建安产值、关键节点均完成的在建项目分4个等级进行奖励。

财务思维抓收支 维护“平衡”

公司制定《预算管理办法》,内容涵盖业务

预算、资本性支出预算、财务预算等,通过跨部门协同、多方联动,提升预算工作与经营、投资等工作的融合度。修订《经费管理办法》,优化预算指标体系,科学测算非生产性支出预算,完善公司本部、项目部两级的经费预算体系,强化预算引领和激励约束,贯彻“勤俭办企”要求,在过程中进行超支预警纠偏。加大对在建项目的验工计价考核,确保与建安产值、营业收入等数据匹配,保证企业经营性现金流始终保持正向流入。大力推行钢筋、水泥等的战略采购和地材的源头直采直供,集成本节约率达4.2%。持续优化周转材料的管理模式,周转材料利用率已提升至80.75%。

风险思维抓治理 破除“梗阻”

公司坚持精准分类施策,强化专项治理,

破解管理难点问题,为企业提质增效破除“梗阻”。明确“两金”的压降控制目标,落实“一项一策”治理机制,组织收入确权核查,有效提高收入确认率。上半年,公司完成收尾项目清收占年度计划的77%。与久竣未结项目签订责任状并纳入常态化管理,按节点目标进行考核,每周交班会通报工作进展情况。坚持收尾项目销号、清收清欠、人员分流同步推进。上半年,公司久竣未结项目销号10个,占年度计划的50%。公司每季度定期召开亏损项目专项治理推进会,建立领导包保责任制,制定专项治理方案。

崔辉 赵雅慧



现场短波



合肥首个TOD综合体项目开始主体施工

本报合肥讯 10月2日,中铁四局建筑公司承建的合肥首个TOD综合体项目——合肥轨道交通TOD东至路地块项目进入地上主体施工阶段。该项目总建筑面积5.23万平方米,涵盖住宅、商业等多重功能业态,施工内容包括3栋住宅楼及地下车库、商业组合体、配套用房等。

金鹿(影像四局)



衢州智慧岛景观桥沥青摊铺完

本报衢州讯 10月4日,中铁四局市政公司承建的衢州市智慧岛景观桥沥青摊铺完成。该景观桥的东、西两桥桥面沥青均采用彩色沥青,主桥沥青厚度7至12厘米,引桥沥青厚度5至12厘米,分两层摊铺施工。

林旺(影像四局)



宁波轨道交通8号线鄞南区间盾构始发

本报宁波讯 10月5日,中铁四局二公司宁波轨道交通TJ8117标项目部鄞州高教园区站至南部商务区站区间右线盾构机始发。

宁波轨道交通8号线一期全长23.3公里,采用地下线形式敷设,设车站19座。其中,二公司承建的TJ8117标施工内容包括3个区间、5座联络通道。

陈顺 蔡方宁 朱贵昌(影像四局)

图片新闻

渝湘复线高速5标首段水稳层完成



10月8日,中铁四局六公司承建的渝(重庆)湘(长沙)复线高速公路巴南至彭水段5标首段水稳层铺筑完成。渝湘复线高速公路全长约280公里。其中,六公司承建的巴南至彭水段5标管段全长6.931公里,施工内容包括水江隧道、水江枢纽互通、徐家坝大桥、大龙洞大桥和区间路基。

冉开鑫 摄(影像四局)

图片新闻

山东省高速公路跨径最大波纹钢板拱涵完成



10月7日,中铁四局七分公司承建的明(村)董(家口)高速公路1标K11+320波纹钢板拱涵完成。该结构物是山东省高速公路跨径最大的波纹钢板拱涵。明董高速公路全长130.6公里,采用双向六车道高速公路标准建设,设计时速120公里。

王志鹏 田祥伊 摄(影像四局)

中铁南山名邸“双节”销量位居淮南榜首

本报淮南讯 据淮南市房地产业协会公布的有关数据显示,中秋、国庆期间,中铁四局置业(淮南)有限公司开发的中铁南山名邸项目销售房屋25套、面积2905.7平方米,在淮南市房地产市场位居榜首。

今年以来,该公司针对已开未售房源

制定合理优惠、分销点位等政策,组建“营销百人团”线上线下即时传播楼盘销售信息,确保在同等条件下客户来访转化率最大化。在楼盘的后期验收环节,重点关注绿化景观和精装修细节,通过实景现房品质展示赢得来访客户青睐。

李帅

合肥最大安置房项目首栋主楼封顶

本报合肥讯 10月3日,中铁四局四公司承建的合肥市新站高新区磨店家园三期项目F地块8号楼封顶,标志着合肥市单体最大安置房项目首栋主楼封顶。

该项目由8个地块组成,总建筑面积约107万平方米,配备商业9栋、幼儿园3座,计划2025年1月竣工交付,建成后可安置居民7480户。2022年10月开工以来,四公司磨店家园三期项目部积极创新管理模式,解决预制构件吊装、混凝土裂缝控制等技术难题。编制《安全文明施工标准化管理方案》,合理布置材料存储区、加工区、堆码区,设置“智能门禁管理系统”,实行出入卡口实名认证管理。建立视频监控平台、综合信息平台,对危险性较大的工序编制专项的施工方案和安全技术措施,确保工程建设有序推进。截至目前,项目部开累完成产值25.56亿元,已完成所有房源的预售备案工作。

刘思凡

中铁四局最大海外现汇项目首车煤炭发车

本报满德呼讯 9月29日,中铁四局最大海外现汇项目——蒙古图门艾力煤矿开采一体化项目首车优质动力煤从矿区发车,驶向蒙古杭吉口岸,进入煤炭销售阶段。

该项目位于蒙古东戈壁省满德呼县南30公里处,施工内容包括驻地建设、土石方剥离、煤炭开挖运输等。为确保首车优质动力煤顺利装车,一公司蒙古图门艾力煤矿开采一体化项目部提前谋划,对运煤车辆路线、车辆进出场顺序、堆煤场场地等进行实地勘察,制定装车过程中的安全环保措施,明确人员的责任和分工。

奔轩

胶州湾第二海底隧道竖井端掘进突破400米

本报青岛讯 10月8日,中铁四局七分公司胶州湾第二海底隧道2标项目部竖井端掘进突破400米。

胶州湾第二海底隧道全长17.48公里,是世界海底隧道建设史上规模最大、长度最长、难度最高的超级工程。其中,项目部管段全长3.44公里,施工内容包含主线明挖段隧道500米、主线钻爆法北线暗挖段隧道2.9公里、C匝道452米、北侧地下风机房1处、横通道46米及淮河东路管线改迁等。2.9公里长的主线暗挖段隧道采用双向掘进,设一座深77.5米的竖井连接地面与隧道工作面。竖井端作业面施工中,项目部创新采用“数码雷管+聚能管罩”光面爆破技术,大大节约施工成本。

李平辉 刘清雯 周海舟