

运筹帷幄 使命必达

——记中铁四局2022年“项目商务管理标兵”陈泳达



陈泳达，现任中铁四局三公司广东区域分公司商务经理。他先后获得局“工经系统先进个人”“先进工经主管”、公司“先进生产（工作）者”“工经管理标兵”等荣誉，所在的商务管理部也荣获公司“先进集体”。

参加工作九年来，陈泳达参与京沈高速铁路辽宁段、凯里清水江流域污水处理、韩江榕江连江水系连通等工程的建设，掌握了不同地区的造价市场规则和竣工结算要点，尤其在无固定清单模式项目利用定额组价编制概（预）算清单、工程总承包（EPC）模式下的商务管理等方面积累了丰富经验。工作中，他锐意进取、虚心好学，凭借着对商务管理工作的这份热情和执着，一步一个脚印，勇攀高峰，仅用五年时间，从一名见习生成长为项目商务经理。

在担任凯里清水江流域污水处理项目部商务部长期间，面对污水处理厂分布在9个不同乡镇、管网线路跨度长、无固定清单等诸多不利因素，陈泳达按时保质完成项目清单的固化和施工图预算的编制，为施工中能够实现有效计价打好基础。他制定签证资料逐级审核制度，确保项目完成有效签证200余份，为项目创效奠定坚实的基础。项目收尾阶段，陈泳达担任结算负责人。他带领结算团队利用四个月时间，完成凯里清水江流域污水处理项目和凯里第三、第五污水处理厂提标改造工程共11个水厂的竣工结算资料编制，在三个月后顺利拿到结算审核报告。

作为广州江高净水厂项目部总经济师，陈泳达经历了许多困难。江高净水厂以可研阶段费率下浮的模式招标，项目概算编制是商务管理工作的关键。他多次在项目部交班会上中谈道：“开标之日就是结算工作启动之

日，开工之日所有资料就要按结算的思路去准备。”为此，他不断研究合同、整理当地造价管理文件，做了大量的前期准备工作，经过反复修改上报概算编制10余次，并与参建各方协调沟通一年多，江高净水厂项目的商务管理工作方才得以顺利推进。历经磨练和实践，陈泳达在概算审批、跟踪审计、变更策划等对外协调工作中，有理有据拿出施工中收集的各项资料，为企业赢得良好效益同时也获得建设单位高度评价。

陈泳达将“善于总结”作为提高商务工作效率的法宝。他通过收集整理工作过的项目部合同条款中的负面清单，总结形成《合同条款负面清单手册》，为公司新中标项目合同签订前的谈判工作提供支撑资料。通过研究广东省相关造价文件和造价站关于计价争议的处理方式，他提出从预算编制时定额选取的技巧和分包模式选择两个维度，寻求解决广东区域项目共性亏损清单的问题。在公司举办的2022年度商务管理专业岗位能力提升及认证培训班上，陈泳达分享《EPC模式下商务管理工作重点及项目竣工结算资料的编制方法》，为项目部商务人员日常工作提供宝贵经验。

商务管理是一项专业性、综合性很强的工作，多年来，陈泳达对待业务工作一丝不苟，精益求精，以强烈的事业心、进取心、责任心全身心地投入到工作之中。参加工作初期，为了解真实的现场工人施工的工效，他每天都去施工现场实地调研，一方面，通过和施工现场的农民工谈心，侧面了解工人的实际工资；另一方面，通过每天详细统计某个工点完成不同工作内容所用的实际人工数量，精确的测算出不同结构下钢筋制作安装、模板安拆、脚手架搭拆、混凝土浇筑等主要劳务分包项的具体人工工效，总结出属于自己的“独门法宝”，为后续做好商务成本测算积累宝贵经验。他是一个富有思想，善于思考的人，在商务管理工作中，他总是善于发现问题，并且敢于提出问题，在每周的项目生产班会上他都会提出或多或少的一些建议和意见。这得益于他在日常工作中善于思考总结。

为快速使年轻商务人员成长成才，陈泳达通过尝试采用“压担子、不担责”的方法，让其在压力较小的环境中给年轻商务人员提供独立思考、直接对外沟通交流的平台，通过锻炼，使年轻商务人员自身的商务基本业务水平能够在短时间内得到快速提升，并具备一定独立开展工作的能力。刘竞宇 孙亮亮

技术筑底 建造精品

——记中铁四局2022年“项目技术管理标兵”张欢



张欢，现任中铁四局市政公司衢州智慧岛景观桥项目部总工程师。2009年参加工作以来，他先后参建兰新铁路、南宁市青山大桥、蒙城县涡河五桥等工程，逐渐从一名普通的技术员成长为优秀的项目技术负责人，曾荣获局“物机管理标兵”“优秀工程技术人员”、公司“优秀共产党员”“质量先进个人”等荣誉。

2022年，张欢来到衢州智慧岛景观桥项目部。该项目是衢州市重点工程，是衔接智慧岛与智慧湾之间的重要慢行交通纽带，开工后就受到衢州各方面的高度关注。进场初期，项目部驻地离施工现场较远，道路崎岖，从南岸到北岸需要将近四十分钟的路程。为详细地了解管段情况，他每天往都会不厌其烦地往返两岸之间。

凭借自身对测量放样工作的独到见解，张欢针对工程特性提出工程技术人员工作的两种新方式，即测量复核法和放样审批法。这两种方式讲究团队合作，要求桥梁的桩基、承台和道路等工程标高、坐标皆由各技术组单独计算，计算结果交叉复核后交由工程部部长和总工程师审核，确定无误后方可签字下发到技术组；技术组进行现场放样和抄平前需要提前填写放样审批单，必须采用复核的数据，经工程部部长和总工程师签字后方可进行现场放样和抄平。两种工作方式相辅相成，提升了工程技术人员的工作效率。开工以来，南北岸桥梁工程的测量放样完全符合技术要求。

2022年6月，衢州进入接连不断的阴雨天气，项目所在的常山港水域水位暴涨，水利部门通知，要时

刻注意水位变化，为保障工人生命健康安全和项目施工顺利进行，张欢深一脚浅一脚的踩着烂泥，每天都要跑到江边观察水位。6月15日，张欢刚从江边观测完水位回来，阴云密布的天空，转眼间又下起了瓢泼大雨，他担心地说：“照这样下，不到晚上驻地这边就要被淹掉了。”张欢马上和项目其他领导商议撤离事项，所幸当天项目所有工人和管理人员及时撤出驻地，避免了洪水造成生命财产损失。

张欢总是闲不住，空余时间要么在钻研图纸，要么在学习新知识。他平日里经常对工程技术人员说：“当今时代知更新迭代很快，必须养成学习的好习惯。”授人以鱼不如授人以渔。张欢不但把爱钻研的信念贯穿于自身的工作，也以言传身教影响着身边的同事。他给新入职的工程技术人员制定学习计划，耐心地给他们讲授专业知识，引导他们上台讲课，锻炼他们的胆量和口才，培养他们的自学能力，进一步提升团队的整体水平。去年7月，衢州智慧岛景观桥项目部一下来了五个刚参加工作的小伙子，张欢内心是高兴的，自此，他每天就又多出了个爱好——去工程部“探班”，张欢总是习惯悄悄地站在小伙子们的背后，默默的看着小伙子们在那儿看图纸或者是搞建模，除非他们遇到了难题或者犯了错误的时候，张欢才会出手答疑解惑，“这群小伙子学东西快，差的就是一些点拨。”在谈到对新员工培养的时候，张欢是这么总结的，比起严厉的“班主任”，他更愿意作工作和生活中的“知心人”。

同事眼中的张欢是个头脑灵活、雷厉风行的“技术狂人”。他考取两个一级建造师证书，在施工方案、技术交底、工艺创新等方面都颇有建树。在阜阳市阜裕大桥项目，张欢针对桥梁的吊装施工方法组织科技攻关，参与工法编制，并于2022年10月通过局评审；参与的局重大技术课题《超宽幅箱梁双塔双索面斜拉桥施工关键技术》为项目节约大量成本，目前也已上报局评审。

在衢州智慧岛景观桥项目，如何解决人行桥安装过程中履带吊上桥是摆在工程技术人员面前难题。张欢仔细研读技术图纸，从安全、质量、工期等多角度出发，优化施工流程，选择简易可行的施工方案。2022年，衢州智慧岛景观桥项目通过优化施工方案、比对物资材料、安排穿插工序等方式，不但大大缩短原本紧迫的工期，更节省成本200余万元。

精益求精，建造精品，张欢始终把工程质量放在第一位。未来，他将继续攻坚克难、以百折不挠的精神迎接新的挑战。

栗金凤 钱梓贤

四公司打出勤俭办企“组合拳”

本报合肥讯 10月8日，四公司后勤管理中心下发通知，对全公司三季度非生产类资料库存、调拨、使用等情况进行通报，并要求相关项目按要做好非生产类资产的清点工作。由后勤管理中心统一采购管理非生产类资产，也是四公司勤俭办企组合拳的内容之一。

四公司成立“勤俭办企”专项行动领导小组，按部门职责具体分工，从强化预算管控、集中采购、后勤管理、务实办会四个方面打出一套组合拳。

根据管理办法，公司、基层项目两级财务部门按照“定员定编”与“人均费用”相结合的方式实行年度经费预算控制，坚持“无预算不报销，无发票不报销，无审批不报销”的原则，强化预算刚性，压缩非必要、非有效性支出，推动全员节约，严格预算调整，实行调整过会制度。2023年公司对非生产性支出预算压降10%，并在过程中进行超支预警纠偏，前三季度先后对5个超支比例较高的单位进行了通报，要求上报书面原因分析及下一步控制措施。

公司非生产类资产由后勤服务中心统一采购、管理并租赁给基层各单位使用，做好非生产性固定资产的统筹管理，做到非必须不购置；上半年集中采购节约资金约64.5万元，对于闲置资产按照就近原则及时调拨，调拨

率上升0.4个百分点，新项目通过调拨配置资产方式节约成本52030元；在全公司范围内推行京东自营集中采购办公、生活用品，提倡无纸化办公，降低办公设备、用品、耗材成本和消耗。

在后勤管理上，四公司对公司本部、相关单位应用“滴滴企业版”网约车服务并建立审批、通报制度，鼓励集中乘车、拼车，实行以来每月可节约成本近2000元。要求各项接待一律在内部食堂安排工作简餐，合理安排饭菜数量，严格控制用餐标准和陪餐人员，规定各单位每月业务招待费金额不得超过规定限额。利用党建责任制督查、区域管理会议等契机对基层各单位办公生活用房、办公设备及家具配置开展专项排查活动，对2家单位超标使用办公用房问题进行了通报批评，起到了警示震慑的作用。

在确保质量不降的前提下，四公司最大限度地简化会议程序、缩减支出，内部会议不发放笔、本、文件袋等非必要用品，鼓励采用视频会议，利用现场会期间开展培训工作，年初“三会”期间为企业节省资金10000余元。上半年利用线上会议方式对2022年分配的百余名毕业生进行见习期满考核，避免了组织见习生到公司集中考试带来的差旅费等支出，节省差旅费用6万余元。

崔辉 赵雅慧

与爱同行 服务亚运

本报杭州讯 护航亚运，服务社会。自9月23日亚运会正式开赛到10月8日闭幕期间，中铁四局电气化公司“与爱同行”党员志愿者服务队选派16名青年志愿者集结杭州，共同在杭州地铁开启为期半个月的志愿服务工作。

电气化公司“与爱同行”党员志愿者们杭州地铁钱江路站进行了岗前培训，并提供了统一志愿者服装等，培训结束后迅速奔赴各自岗位。他们主要的工作内容是安检督导以及防止未安检递包，在站台、换乘指引处为乘客提供指引，耐心回答乘客关于购票、换乘、路线等问题，在客流高峰时协助疏导客流，以专业的姿态和饱满的服务热情服务乘客。期间，志愿者们累计服务近万名地铁乘客，让世界各地乘坐地铁出行的来宾能

够得到贴心周到的服务，充分感受亚运之美、杭州之美。

“与爱同行”党员志愿者服务队自成立以来，一直秉持“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，坚持有组织、有策划地开展志愿服务活动。从南京青奥会、上海迪士尼乐园开园、杭州G20峰会到本次杭州亚运会，志愿者们积极服务于国家及地区重要会议和重大活动，展示四局青年风采。十一年来，上千名“与爱同行”党员志愿者先后参与到“奉献青奥会”“关爱空巢老人”“幸福企业、美化家园”“阜宁赈灾”“助力G20”等志愿服务活动中来。“与爱同行”志愿服务队接连荣获全国志愿服务大赛银奖、安徽省志愿服务项目大赛二等奖等荣誉，点亮了企业品牌形象。方宁 王鹏

追寻红色足迹 赓续奋进力量

本报海口讯 10月8日，中铁四局一公司海口区域经理部30余名党员、入党积极分子、青年团干赴海南省党史馆开展“追寻红色足迹 感悟初心使命 赓续奋进力量”主题党日活动。

大家学习了海南琼崖新民主主义革命斗争的历程，深刻体会老一辈革命家投身革命

的热情和“二十三年红旗不倒”的无穷精神力量，领略海南自由贸易试验区和中国特色自由贸易港建设重大成就，进一步夯实区域党员投身海南自贸港建设的坚定信念。

此次主题党日活动进一步强化理论学习，进一步增强海口区域广大党员干部的政治责任感和历史使命感。李金朋 刘金名

