

9月23日20时08分,随着首批社会车辆驶入盐城市青年路高架西延工程主线,标志着由中铁四局二公司盐城城北快速路及基础设施项目部承建的青年路高架西延工程建成通车。

2019年10月,盐城市委市政府作出“城北改造”的决策部署,吹响老城更新的冲锋号,定下“一年打基础、三年见成效、五到八年基本建成”的建设目标。2021年3月,中铁四局集团中标盐城城北快速路及基础设施项目,该项目由四个单体工程组成,分别为北环路至范公路立交节点工程、全长约2.44公里的青年路西延工程、全长约3.62公里的新业路高架工程、全长约2公里的开创路北延工程,项目采用EPC+F模式。

“盐城城北快速路及基础设施工程是城北地区与中心城区组团间的快速联系通道,是实现城北振兴的重要支撑,对提升盐城中心城区各组团间的协同发展具有重要意义。进场之初,项目部就围绕‘完美履约、内抓管理、外塑形象’这一主线,确定‘起步就是冲刺’的工作思路。”谈及项目进场整体规划,二公司盐城分公司党总支书记、项目部党支部书记王洼打开通话匣子。

建设新城北的『四局力量』



开创路北延工程通过竣工验收



北环枢纽互通主线桥沥青摊铺

“各组设备检查完毕。”
“现场盯控人员到位。”
“各项准备工作已就绪,现在开始顶升。”
2021年11月22日清晨,在控制台上设置完顶升高度和速度后,控制室一声令下,北环路至范公路立交节点工程主线桥开始第34次顶升作业。该工程于2021年6月1日开工建设,11月6日开始主线桥顶升施工。采用顶升作业的方式将原有桥梁与新建的北环主线高架相连接,实现北环枢纽互通。
北环路至范公路立交节点工程主线桥左右幅各3联8跨,顶升总重量约13400吨,最大顶升高度7.71米,顶升高度当时位列江苏省第一、全国第二。为确保顶升作业万无一失,项目部精心组织编制施工方案,充分考虑技术、劳力、物资、安全、质量、环保等方面的要求,邀请多方专家反复论证研究和组织工程技术人员模拟推演后方才进行施工。施工中,他们采用同步顶升调整技术,在承台顶面

江苏省最大桥梁顶升工程

植筋安装钢支撑,在箱梁底部分别布置4台液压千斤顶和4台随动千斤顶,液压千斤顶为顶升施工提供主动力,随动千斤顶自动跟随桥体的抬升而提供支撑力。将桥体顶升至设计标高后,对液压千斤顶进行保压,拆除随动千斤顶,对原有墩柱中间部分进行凿除并接高墩柱。利用国内最先进的PLC电脑同步控制系统,随时监控现场情况,实时将千斤顶产生的顶升压力、顶升位移等数据传输到控制系统,有效解决桥梁同步调坡顶升、桥面大坡度改造等难题。

“顶升施工作业不仅可以降低对市民生活、出行的影响,而且与拆除重建相比,既节约7个月的施工时间,还能对通榆河两岸和周边环境进行有效保护。”项目部工程部部长罗兴益指着已于今年5月18日建成通车的北环路至范公路立交节点工程主线桥对记者说道。

“青年路高架西延工程上跨盐靖高速公

路的主跨设计为78.6米的钢箱梁结构,采用顶推施工。确保盐靖高速公路正常通行和钢箱梁位置纠偏是我们重点关注的工作。”盐城市“五一创新能手”、项目部总工程师高新介绍道。

项目部应用“智能步履式顶推系统”,配备摩擦力小、平衡性强的10台顶力400吨的步履式千斤顶同步顶推钢箱梁作业。为便于重约60吨的导梁通过临时支墩,将导梁的两组纵梁端部设计成台阶状,以利于过墩时起顶。施工前,对钢箱梁进行全面检测和安全评估,安排专人进行地毯式检查,确保顶推过程中无物体掉落的隐患。施工中,安排安全员全程盯控顶推作业,确保高速公路行车安全。今年5月30日,随着顶推设备的平稳运行,重达2185吨的上跨盐靖高速钢箱梁经过120小时的作业,安全精准地顶推到预定位置,为9月23日青年路高架西延工程通车奠定基础。



盐城北环枢纽互通改造工程正式通车

斑驳旧纸绘新图

较之白纸绘新图,斑驳旧纸上重绘蓝图显然更难。

“施工中需要对接盐城市城北地区改造指挥部、盐城交投以及3家监理单位、3家审计单位、5个交警大队,涉及高压燃气、110千伏高压线、国防光缆、厂房、商户等的迁改,施工中管理和协调的工作量巨大。”已在盐城区域工作8年的王洼说道。

“为解决工程体量大、管理跨度大等一系列问题,我们聚焦改革提升,积极探索项目管理新模式,结合盐城市委市政府关于城北地区改造的建设要求变化,将开工之初的‘1个总包部+2个分部’的管理架构优化合并为‘1个总包部’,统一调配施工资源,实施垂直管理,减少中间环节,避免非生产性岗位人员的重叠,有效提升管理效率。目前,项目部有管理人员51人,负责管理4条道路的工程建设,与传统项目相比,节约管理人员20人。”李羊对如何优化项目管理体系有自己的想法。

2021年5月盐城城北快速路及基础设施项目开工以来,项目部按照“起步就是冲刺”

的工作思路,过程中紧盯节点目标,先后组织开展“大于90天建设争先锋献礼二十大”“铁肩担重任 奋战90天 夺取开门红”“苦战90天 誓夺双过半”“奋战100天 献礼三周年”等专项劳动竞赛。要求领导班子成员每天盯控施工进度和资源配置情况,挂图作战,倒排工期,克服疫情防控、高温酷暑等困难,实现开创路北延工程2022年12月10日通车、北环路至范公路立交节点工程今年5月18日通车、青年路高架西延工程今年9月23日通车。两年来,项目部先后获得盐城市“工人先锋号”、盐城交投“品质创优先进单位”“党建暨综合协调奖”等荣誉。

“项目部施工的4条道路均位于既有道路上,期间车辆通行不能间断,截至目前我们已组织40余次交通导改,安全管理压力巨大。”项目部安质部部长李青龙说道。

项目部组织开展“班前安全打卡”活动,要求各班组长在班前安全讲话中指出各工序存在的安全隐患,并在每天上午8点前将班前讲话的影像信息上传至“项目部安全质量工作群”。为鼓励作业人员参与安全管理,项目部推行“安全积分超市”。作业人员可以通过参与安全培训、举报违章操作、报告安全隐患等方式获得积分,若是发现重大安全隐患还可以获得双倍积分,再通过积分换取日常生活用品。

“目前,分公司在盐城区域有G204国道阜宁至亭湖段、大丰港铁路支线、G343国道、城北快速路及基础设施等4个在建项目和9个收尾项目。这有助于我们利用区域优势,开展‘大物设’创效活动,加强战略物资集采,统筹协调区域内的钢筋、钢绞线、成品梁、模板等生产资源要素。”谈及如何开展物

资管理,2022年度中铁四局“商务管理标兵”、盐城分公司商务经理、项目部商务经理赵家坤抽丝剥茧、娓娓道来。

项目部依托区域材料集控中心,实施区域一体化管理,定期盘点项目部周转材料,做到修旧利废、能用尽用。打破传统设备租赁方式,推行临租费用合同内包保模式,规范临租设备使用流程和签认规则,提升临租设备使用效率。积极洽谈外部的专业机械维保公司,组织对特种设备进行框架维保服务,有效降低特种设备的维保成本。

建设过程中,项目部以“区域党建联建共建”为抓手,一方面以安全、质量、工期、文明施工、科技创新、降本增效、职工权益保障等重点难点问题为突破口,探索实施“党建+安全生产”“党建+降本增效”“党建+科技攻关”等专项子活动,提升党建工作成效,助力施工生产。另一方面,立足于施工生产和区域滚动发展,积极加强与政府有关部门、建设单位等的有效联动,与盐城市交通局、住建局、应急管理局、质监站等共同签订《党建联建协议》,共建党建联盟。正如王洼所说:“项目部的党建工作得到盐城市委组织部、宣传部的充分肯定,‘四局党建’成为中铁四局在盐城市的一张靓丽名片。”

三年蝶变,栉风沐雨。如今,城北大地正上演一场盐城市瞩目的“变形记”,从曾经满目疮痍的“老大难”,初步蜕变为水碧岸绿、路宽河畅、宜居宜业、产城融合的城北新城。

本报记者/杨晨 通讯员/马亮 张利强

