

试验检测“急先锋”

——记中铁四局2022年“试验管理标兵”张清贵



张清贵,现任中铁四局工程技术公司淮宿蚌铁路兼阜淮铁路项目部经理。参加工作16年来,他一直扎根在工程一线,先后参建永武高速、宁武高速、沪昆铁路、瑞九城际、慧清高速、东莞中洪路等项目,历任试验员、试验室主任、现场施工队长、经理助理、副经理等岗位。基层工作中,他始终坚持“严格管理,坚持标准,数据准确,竭诚服务”十六字方针,遇到急难险重等工作,他忙而不乱、不等不靠,主动出击直至妥善处理。因为雷厉风行的工作方式,同事们都亲切地称他“急先锋”。

2022年,在他的带领下,淮宿蚌铁路中心试验室从无到有,迅速建立并高效运转。从试验室选址开始,他便在项目所在地固镇县四处奔波调查,只为选择一个位置便捷、地形平整、价格合理的场地。选址确定后,他立即开始规划布局,本着布局合理、经济适用的原则,绘制平面设计图,确定建设方案。检测参数、仪器设备、人员配置确定后,他带领团队着手试验室建设。由于验收工期紧、任务重、标准高,他一边查阅大量标准化资料,一边抓好现场施工进度。每天最先到最后走,凌晨二、三点下班成为常态。最终,淮宿蚌铁路中心试验室先后于6月12日、6月25日通过监理和建设单位验收。

作为一名中心试验室负责人,张清贵肩负着带好团队、培养人才的责任。随着公司规模的不间断壮大,试验室近几年新入职的试验员也随之增加,他们实践经验欠缺。张清贵针对他们的实际情况,将有经验的同事与“新兵”结成师徒对子,组织好项目传帮带工作,他自己也当起他们的职业导师,手把手指导业务工作,他用一言一行影响身边的同事,把工作经验一点一滴教授给年轻员工。

他每周组织“轮流上讲台”活动,让年轻人精心编制好培训课件走上讲台授课,培养他们学以致用,知行合一的工作习惯。2022年,累计组织了26次培训,极大地提升了团队业务能力,为项目试验检测人才梯队建设做出贡献。

试验工作中,张清贵坚持原则,从原材取样到试验检测结束,他持续跟踪有疑问的材料,检测异常时,他刨根问底查找原因,坚决杜绝不合格原材料进场,把好工程质量第一道关口。因特殊条件制约现场路基施工进度,试验人员对土工检测不熟练,回填土质量不稳定,种种因素影响了工期正常进行,张清贵针对问题,带领试验人员对影响施工的问题逐一分析,从料源地、拌和站、施工机械、施工工艺——跟踪;从材料的变化,机械震动压实的行走速度,到人员的试验方法,细心教导人员;同时解决现场实际施工、质量问题,帮助现场人员确定施工工艺,提升工程的质量,节约多余人力物力,在建设单位、监理单位的各类检查中均获得高度评价。

为尽快签订试验服务合同,实现计价回款,他积极与淮宿蚌铁路项目部及各分部沟通洽谈合同细节,最终在公司同期所有铁路检测分部中率先完成合同签订,并对季度回款持续跟踪落实,开票计价回款均按计划推进。2022年11月,公司启动阜淮铁路试验室筹建工作,根据公司安排,张清贵兼任该项目负责人。由于该试验室选址偏僻、建设工期短,而且采用自建模式、时间紧、任务重,张清贵在建设过程中坚持高标准、严要求又经济适用的建设理念,在他的带领下,团队在不到一个月的时间里就建起了试验室,并顺利通过监理、建设单位的验收。

张清贵注重安全,生命至上。在日常工作安排中,他始终强调安全第一的原则,尤其是现场检测安全,他要求现场试验员时刻穿戴反光背心,佩戴安全帽,并严格遵守各项安全法规,做到依规保安全。张清贵对室内试验也十份重视,在建设中高标准严要求布置用电线路和设施,定期组织排查用电安全隐患,确保试验检测工作顺利进行。

16年来,张清贵跑遍了祖国的大江南北,试验检测“急先锋”将自己的青春奉献给了祖国的基建事业,继承发扬了中国人民志愿军铁道工程总队“不畏艰难困苦、始终保持高昂士气”的革命乐观主义精神。如今施工正忙,来不及驻足回望,他又马不停蹄投入到新的工作中去。

鲍伟



勇挑重担 砥砺前行

——记中铁四局2022年“项目财务管理标兵”陈海滨



陈海滨,现任中铁四局三公司滨海西站、天津地铁Z4线9标项目部总会计师。2009年参加工作以来,他先后参与巴新铁路、塘承高速公路、天津滨海西站等工程建设,项目财务管理经验丰富,先后获得局“优秀财务人员”、公司“先进生产(工作)者”“财会学会先进个人”等荣誉。

2022年初,天津市重点工程京滨城际滨海西站市政配套工程开工在即,同时天津地铁Z4线9标项目部财务负责人空缺,时任三公司财务部副部长的陈海滨主动要求到项目挑起重担,出任这两个项目的总会计师。

初到项目任职,陈海滨便了解到建设单位资金紧张,因此公司在中标初期面临较大资金压力。他通过调查研究,多方走访后得知建设单位有完成专项债投资的需求后,积极促成拨款比例的提高和住建委的直接拨款,并签订资金使用协议,不仅成功提高预付款和工程进度款支付比例,缓解项目资金压力,还确保资金使用的透明和公正。

鉴于政府、建设单位对专项债资金监管严格,在公司财务部指导下,陈海滨积极与建设单位的财务进行沟通,消除甲方疑虑,成为公司首个开立中铁财务公司账户作为监管账户的项目,确保资金有效集中。

在天津地铁Z4线9标项目,陈海滨联合其他标段的参建单位,邀请中铁财务公司与建设单位、贷款融资银行商谈资金集中事宜。中铁财务公司在当地银行开立财务公司账户,参建单位在该账户基础上开立N9账户,从而达到资金集中的目的。

陈海滨高度重视项目财务基础工作,进场伊始

就开始整章建制,完善项目财务管理机制,根据项目实际管理需要先后制订了《项目部财务管理实施细则》《项目部经济运行分析管理实施细则》《项目部资金管理实施细则》等制度办法,组织宣贯学习,并在贯彻过程中针对发现的问题、公司新制度的要求进行完善,确保项目财务管理有法可依,夯实财务基础工作。

他重视财务细节管理,严把“细节关”,凭证装订前仔细审核把关每一笔凭证,发现问题及时整改,确保每本凭证装订后的高品质。他注重过程管理,认为财务工作往往是经济运行的最后一步,要把财务工作“前行一步”,根据财务管理的要求往前追溯前期流程可能出现的问题,及时提醒,督促源头落实,避免把问题“留到最后”。

陈海滨在项目管理过程中严把“合规关”,根据自己对法律法规、公司财经制度的理解,以及财务管理经验,在项目合同管理、流程管理中做一个项目的“合规官”。他重视项目全体人员的财经制度培训工作,组织财务人员编写培训资料,制作简洁明了的PPT,多次组织财务培训,有效提高了管理人员的财经制度知识和合规意识。

他把财务人员培养当成一项重要工作来抓,制订详细的导师带徒培养方案,循序渐进的培养财务人员的知识、意识和技能,带领财务人员一起学习,参加现场收方、材料盘点,撰写总结报告,营造不断学习、积极实践、及时总结的团队氛围,助力财务人员快速成长。

在项目财务管理中,陈海滨严格按照财经制度审核各项费用、支付资金,严格执行合同约定比例支付外欠款,将资金“花到刀刃上”;抓好合同约定的履约保证金收取,建立保证金台账,确保“颗粒归仓”;高度重视农民工工资发放,每月统计一次农民工工资卡办理情况,邀请银行上门办理工资卡,确保每月及时发放农民工工资。

陈海滨把经济运行分析作为参与项目管理的重要抓手,按季度定期组织开展项目经济运行分析。针对分析发现的材料消耗核算不够具体,前期农民工工资发放比例较低等问题,他第一时间组织制定解决方案,要求主要材料消耗进行周核算通报,每月提前策划准备农民工工资资金和发放资料,确保及时足额发放,建立滞后成本逐项分析说明及按月消除制度。

理顺财务管理工作之后,他又积极参与项目大商务管理策划,推动大商务管理理念的宣贯和落实,开展项目现金流自平衡管理。

刘宪宇 孙亮亮

让农民工不再担“薪”

本报合肥讯 “刘师傅,你的工资卡是在你自己手上吗?”“你好,我是机械分公司财务部,请问你是崔师傅吗?想向你了解下你的工资发到几月份了。”10月31日,在中铁四局四公司机械分公司会议室内,财务部与商务部工作人员正在逐一拨通协作队伍人员电话,向他们核对工资发放情况,这是机械分公司为确保农民工工资发放的有效举措。

由于机械分公司所属各工点分布在全国各个地方,如何保证各工点内农民工的工资按时发放,是机械分公司一直关注的重点工作之一。为了不让农民工兄弟担“薪”,机械分公司在做好邀请银行到工地现场为农民工兄弟办理银行卡、不定期对农民工进行点名、开通农民工维权热线等基础性工作的同时,注重做好“背

对背”调查工作。按照分管片区,分公司各领导班子成员、商务、财务、工程等部门人员共划分成7个小组,通过“暗访”方式负责各自区域内的农民工工资发放工作,若发生因农民工工资拖欠而产生的劳务纠纷,或其他负面问题,则由负责该区域的成员直接承担责任。

小组成员需要通过与搅拌站站长、协作队伍负责人、业务部门等不同群体的询问了解,掌握区域内农民工动态情况,工资标准,通过查看农民工工资流水基本信息等,来确保人和账是否一致,对发现潜在的风险性问题,进行及时处置。不定期向区域内农民工兄弟逐一电话询问了解工资发放情况,核查农民工工资数额和到账时间,以及工资卡是否在本人手中,杜绝出现工资拖欠情况。

孙红利 赵雅慧

八分公司办公文写作培训班

本报合肥讯 10月27日,中铁四局八分公司为期三天的2023年公文写作能力提升培训班圆满落下帷幕,此次培训共有来自全公司的33个项目部综办、运输部、工程技术部、商务部、财务部的44位学员参加。

此次培训开设了《通讯稿及宣传材料的撰写》《公文写作》《常用文种写作》《公文写作技巧》《公文格式及应用》等课程,邀请了局内

外优秀老师授课,让参培学员深刻了解如何通过认知、逻辑、文字等方面全面提升公文写作能力。

课后,培训班全体学员分别参观公司展馆、局三馆,并与公司办公室、团委相关负责人就如何做好公文写作工作进行主题研讨交流。

凌霄 赵梦婷 赵元坤

五公司举办隧道光面爆破培训班



爆破、爆破参数设计以及导爆索的起爆与连接方式等方面知识为主要内容,介绍隧道光面爆破的基本原理和常用爆破方法,详细解析不同情况下的爆破参数设定及合理方案选择。课堂上,王圣涛还对深江铁路黄田斜井和阳台山出口光面爆破参数进行了设计优化。理论课程结束后,全体人员前往深江铁路5标黄田斜井开展光面爆破装药连线实操。

此次培训旨在强化基层技术人员隧道光面爆破意识,明确光面爆破管理流程、设计思路、实操要点和改进措施,明晰做好光面爆破工作“经理是核心,管理是关键,班组是基础,材料是前提,技术是保证”的核心思想,并搭建了公司隧道光面爆破交流的平台,有利于推进全公司隧道光面爆破再上新台阶。

刘佳星 黄孟莹 张斌 摄(影像四局)

关爱农民工 体检进项目

本报西安讯 10月27日,中铁四局六公司时光云启雅园项目部开展“关爱农民工”健康体检活动,在农民工驻地设置临时医疗体检点,为项目部100余工人进行全面体检,并

为农民工普及常见疾病的防治、治疗常识,根据每个人的情况提出专业合理化的建议和指导,为职业健康提供有力保障。

王照雄