

# 铁道建设



《铁道建设》  
数字报



《铁道建设》  
官方微信公众号

中共中铁四局集团有限公司委员会主管、主办 《铁道建设》编辑部出版 国内统一刊号:CN34-0038 总编辑:路辉

## 中国中铁外部董事到中铁四局开展专项调研

**本报合肥讯** 10月27日,中国中铁非执行董事文利民、独立非执行董事张诚,董事会秘书、考核分配部部长何文,总裁助理兼规划发展部(企业管理实验室)部长(主任)耿树标,证券事务代表、董事会办公室主任段银华一行组成的调研组,到中铁四局就建设世界一流企业开展专项调研。中铁四局党委书记、董事长刘勃,党委常委、总会计师兼董事会秘书、首席合规官王天军,总部相关部门负责人参加调研座谈。

文利民从历史传承、党建工作、企业治理、经营业绩、企业文化、工作氛围等方面,以“六个好”给予中铁四局高度赞扬,并就中铁四局加快推进王牌工程局建设,助力中国中铁建设世界一流企业,提出三点建议:一是要进一步加强战略研究,谋划企业转型发展。科学应对市场发展变化趋势,聚焦核心能力更优、创新水平更强、发展质量更优,找准目标、路径,继续保持领先地位。二是要进一步夯实资产质量,提升价值创造能力。推进资产结构优化,严控“两金”规模和占比,加快应收账款回收和

存货去化,推动盈利能力再上新台阶,并将好的经验做法进行归纳总结,在中国中铁内部进行推广。三是要进一步增强防控能力,严防重大风险发生。充分发挥董事会“防风险”作用,建立健全多层次债务风险预警机制,高度关注投资、房地产和境外业务风险,坚决守住不发生重大风险的底线。

张诚对中铁四局在党建文化品牌建设、以人为本的幸福企业建设、改革发展、管理创新等方面取得的成绩,给予充分肯定,同时希望中铁四局在率先建成王牌工程局、发挥排头兵作用上继续发力,为中国中铁加快建设世界一流企业做出更大贡献。一是聚焦世界一流企业目标,发挥好既有资源和管理优势,铆足干劲,勇往直前,贡献四局智慧与力量;二是聚焦企业高质量发展,对标对表国内外行业标杆,克服短板弱项,夯实发展基础,推动各项经营指标优中更优;三是聚焦国际市场开拓,抓住“一带一路”共建新机遇,发挥四局优势,用好国外资源,加大国际业务拓展,进一步提升品牌影响力。

何文传达中国中铁主要领导对中铁四局“两个确保”的工作要求,即确保完成年度经营任务,确保完成“两金”压降任务,并就建筑市场发展形势、企业发展规模等进行分析,提出指导性建议,同时希望中铁四局围绕中国中铁加快建设世界一流企业、推动高质量发展,继续做好建言献策。

耿树标针对中铁四局提出的扶强扶优、市场经营、境外业务、人力资源等工作建议,逐一进行答复,并就中铁四局创建王牌工程局提出四个方面的要求:一是深化企业改革,传承用好国企改革三年行动好的经验做法,扎实推进新一轮国企改革深化提升行动;二是优化产业结构,结合中国中铁新一轮改革方向,突出四局实际与特色,发力战略性新兴产业和“第二曲线”业务,锻造核心竞争力;三是突出机制创新,继续深化经理层任期制和契约化管理,加大分管业务成效的考核占比,着力发挥考核激励联动作用;四是加大科技创新,围绕重难点工程建设,加大关键特殊人才引进,强化核心技术攻关;依托数智建造公司,在智能建造等

领域加强试点突破。  
段银华充分肯定了中铁四局在文化传承、发展业绩以及董事会建设等方面的成绩,并就如何利用资本市场发展等方面给予了指导性建议。

刘勃专项汇报了企业发展、董事会运行、投资开发、财经管理等重点工作,并围绕中国中铁加快建设世界一流企业的部署要求,聚焦“四强五优”的发展目标,从战略驱动、市场经营、产业结构、深化改革、科技创新、党建文化等九方面,详细汇报了王牌工程局建设情况。

期间,调研组一行深入中铁四局四公司合肥磨店家园项目现场调研,参观了工地和产业工人社区,了解了工程进展情况和产业工人管理“234”工作法,听取了“开发代建”模式、区域滚动经营、项目管理策划等情况汇报,高度评价了项目部在现场管理、区域经营等方面的工作成效,同时希望项目部继续发扬优良作风,加大精品工程建设,加强成本效益管控,推动项目实现更大的社会效应、战略效应和经济效应。  
朱晓晨 胡善存

### 中铁四局胶州湾第二海底隧道项目迎来中国中铁观摩团

**本报青岛讯** 10月27日,中国中铁股份公司组织开展胶州湾第二海底隧道施工现场观摩。中国中铁党委常委、副总裁、总工程师孔通,中铁四局副总经理、总工程师梁超,中国中铁相关部门负责人,特邀国内隧道专家、国际隧道咨询中心、各理事单位代表共80余人参加观摩。

观摩团一行现场听取了项目部关于工程概况、施工亮点、安全质量管控、工装设备投入和标准化工地建设,特别是隧道施工大机配套、分区管理和标准化、衬砌台车模块化设计、智能爆破设计等方面情况的介绍,并就隧道施工标准化进行了现场交流。

中铁四局承建的胶州湾第二海底隧道TJ-02标段主线隧道全长2.9公里,位于青岛市刘公岛路下方,穿越居民楼、商业及市政管道,并设有一座竖井作业面,爆破施工中的噪音及舆情控制、竖井作业中的垂直运输与井口交叉作业、连续超大变截面隧道施工是项目建设的重难点。项目部搭建大型智慧工地管理平台,创新运用计算机编程技术、三维可视化技术,集合隧道爆破设计理论和现代监测原理,研发了隧道钻爆开挖智能爆破设计系统。自进场以来,项目部先后迎来各级观摩检查23次,多次获得国信集团表扬,荣获2022年度山东省“标准化示范工地”、2022年度青岛市市政公用工程“标准化示范工地”称号。

青岛胶州湾第二隧道连接青岛主城区与西海岸新区,总长17.48公里,是世界海底隧道建设史上规模最大、长度最长、隧道工程领域施工难度最高的超级工程,是“十四五”期间青岛市重大工程、中心城区“六横九纵”高快速路网的重要组成部分,建成后能有效畅通胶州湾东西两岸人流物流,助力青岛实现更高水平对外开放。

李平辉 周海舟

### ● 图片新闻 宁马城际铁路箱梁架设不扰民



10月25日,中铁四局八分公司宁(南京)马(鞍山)城际铁路铺架项目部箱梁架设从制梁场推进到雨山东路至九华路区间,进入马鞍山市主城区。

为最大限度减少施工干扰,项目经理部合理安排运转设备及箱梁架设时间,采取了多种降噪措施,并及时做好周边居民的沟通解释工作,切实为工程顺利施工提供了保障。

宁马城际铁路起自南京西善桥站,终至马鞍山当涂南站,路线全长54.23公里。中铁四局八分公司主要承担宁马城际铁路马鞍山段396孔箱梁架设、69.676公里轨道及57组道岔铺设,以及13万平方米声屏障安装等施工任务。

孟凡辉 摄(影像四局)

### 中铁四局参加2023长三角土建学会联盟大会暨长三角土建技术论坛活动

**本报上海讯** 10月26日至27日,2023长三角土建学会联盟大会暨长三角土建技术论坛活动在上海图书馆东馆举办。中铁四局作为承办方之一及参展商参加活动。中铁四局业务经理耿锦出席活动。

中铁四局上海公司、管理研究院、电气化公司、八分公司联合搭建的中铁四局展区,通过会展手册、展览参观通道等方式,集中展现

中铁四局企业品牌实力、运营业务、精品工程、科技创新成就、“四新”技术运用等方面内容,吸引了众多观展者参观和点赞。

此次活动以“数字建造绿色低碳 赋能长三角新基建”为主题,旨在展示长三角地区的土木建筑成就,探讨促进行业发展新动力,推动赋能新基建创新发展。

郑瑞东 田瑞雨

### 中铁四局2023年三季度总工例会暨现场观摩交流会在青岛召开

**本报青岛讯** 10月29日,中铁四局三季度总工例会暨现场观摩交流会在山东青岛召开。局副总经理、总工程师梁超出席会议并提出要求。局首席专家杨仲杰,局相关部门、各子分公司总工程师共40余人参会。

梁超一行现场观摩了七分公司胶州湾第二海底隧道,城轨分公司、电气化公司青岛地铁6号线装配式车站,对项目工程概况、施工进度、建设亮点、技术优化、工装设备投入和标准化工地建设等情况进行实地了解,就项目施工标准化、精细化管理进行现场交流。

总工例会上,梁超下达2023年施组、方案审查、试验强检、三级公司总工考核、关键技术岗位培训、技术创效等技术工作总体目标,对近期重点工作进行详细梳理,并提出五点要求:一要持续加强技术体系建设,深入落实局技术体系建设与项目技术管理提升实施方案,加强对两级总工的履职考核;二要深化技术管理,切实做好高技术难度项目技术服务,加大资源投入确保完成梁场认证各项工作,高度重视方案优化创效统计及认定工作,抓好方案把关管好危大工程;三要高质量推进人才队伍建设,促进各级试验室检测能力的提升;四要持续完善和改进科技开发组织体系,高质量开展2023年科技开发重点课题的研发工作,全力组织好科研报奖、实用技术大赛评奖、省级工法申报工作;五要完善局大商务数智平台功能模块,做好专业算量软件研发和推广应用。

局技术管理部、试验检测与测量管控中心、总承包管理部分别通报三季度技术工作、试验检测与测量管控工作和总承包项目技术工作,部分单位汇报本年度技术指标完成情况、存在的问题和下一步工作计划并作经验交流。  
李平辉 周海舟

#### 本期 导读

- ◆ 创新 智能 绿色 ——写在昌景黄高铁开始试运行之际 (见第2版)
- ◆ 创新赋能 助力发展 (见第4版)
- ◆ 中铁四局老科协获评全国“先进集体” (见第2版)
- ◆ 中铁四局第二批主题教育单位扎实开展理论学习 (见第5版)