

承压奋进 勇当基建强国开路先锋

——中铁四局二公司五年来高质量发展回眸

中铁四局二公司第五次党代会以来的五年,是企业综合实力大幅提升、品牌影响力显著增强的五年,是企业迈出规模化发展的坚实步伐,在加快实现系统领先、行业优秀的道路上奋勇前行的五年。五年来,公司党委锚定上次党代会提出的“聚焦一个目标、加快两个转变、提升三个优势、实现四个一流”的发展目标,带领公司广大员工勠力同心、奋发有为,市场营销不断取得新突破,竞争优势不断取得新提升,管理机制不断取得新变革,超额完成了各项目标任务。

蹄疾步稳 企业规模实现新突破

五年来,二公司积极响应国家推动国有资本做强做优的号召,始终坚持市场导向,大力实施“大市场、大业主、大项目”战略,直面挑战,把握机遇,不断夯实营销基础,完善市场布局,突破市场领域,在复杂艰难的外部环境下保持良好的经营韧劲,推动企业规模不断壮大。自2019年至2023年8月,公司共完成新签合同额1398.67亿元,是上次党代会提出的900亿元任务目标的155%,并于2021年首次突破年度新签合同额300亿元大关。

五年来,公司围绕“做服务、树口碑、赢市场”的理念,深化标前策划工作,加强设计对接,优选投标标段,做好设计优化,对数十个重点项目进行有序跟踪,并提前与设计单位进行深度对接,顺利中标渝昆铁路、沪通铁路、西渝铁路、无锡地铁五号线等一批重点项目,从源头保障营销质量的同时,也为后续配套项目等市场开

发占得先机。

五年来,公司聚焦拓宽经营领域,实现铁路、公路等传统市场稳健推进,房建、JR市场不断拓展,特别是中标几内亚铁路、甬舟铁路西堠门公铁两用大桥、绍兴中心湖北岸水利排涝工程,标志着海外、跨海桥梁和水利市场均取得新突破;聚焦服务国家战略,参建CZ铁路、成渝中线铁路和云南乡村振兴项目;聚焦区域化经营,打造长三角和西南地区“百亿级区域”,苏州、杭州、宁波、云南等区域捷报频传,取得丰硕的经营成果。

锐意进取 企业实力实现新跨越

企业发展规模的不断扩张,对企业管理模式提出了更高的要求。五年来,二公司大力推进生产组织模式创新,构建高效率的生产指挥控制系统,企业生产能力大幅提升,劳动生产率稳步提高,综合实力实现新跨越。自2019年至2023年8月,公司共完成营业额821亿元,是上次党代会提出目标600亿元的149%。其中,公司2022年度建安产值在全局率先突破200亿元,并取得公路施工总承包特级资质。

五年来,公司全面推进现代企业治理体系建设,加强模式创新,优化代局指、实体经理部、区域经理部组织模式,成立七家区域分公司和隧道分公司、技术咨询服务分公司等专业分公司,推行大商务管理,成立招标采购中心,并试点推行模拟股权、团队承包等多元化考核模式,激发了企业活力。同时,公司以项目管控为依托,持续推进“信息化、工厂化、机械化、智能化”

管理,充分运用“5G+物联网模块”和区块链技术,不断优化完善技术体系,创新生产管理模式,转化吸收了深水基础、地下空间、跨江跨海、长大隧道等领域的核心施工技术,并通过全方位升级改造渝昆铁路江阳制梁场,推动铁路箱梁由“制造”向“智造”的转变。公司各项目安全整体受控,工程质量稳中有进,施工承揽能力不断提升。

五年来,公司参建的徐盐高铁、盐通高铁、中老铁路、哈牡客专、牡佳铁路、贵南高铁等一大批重点工程开通运营,并打造了新白沙沱隧道、徐州迎宾大道、苏州春申湖快速路、南京南部新城秦淮河大桥、无锡宛山湖大桥等一批内实外美的匠心精品。五年来,公司新增鲁班奖5项、詹天佑奖4项、国家优质工程奖6项,并先后荣获“全国优秀施工企业”“全国优秀焊接工程奖”“全国安康杯竞赛优胜单位”“工程建设诚信典型企业”“江苏省建筑业百强企业”“中国中铁先进三级公司”等称号,企业品牌“金名片”的含金量越来越高。

阔步前行 企业管理呈现新活力

党的十九大和二十大报告均对国有企业持续深化改革,加快国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大等内容提出明确要求。

五年来,二公司始终坚持战略把控,进一步深化“转变中谋发展,发展中促转变,坚定不移地建设质量效益型企业”的发展战略,企业改革稳步推进、科技创新引领跨越、人力资源活力进

发、外协管理逐步规范、和谐共建持续优化、员工幸福指数不断攀升,企业汇聚了笃定前行的澎湃动力。公司始终强化效益至上的主导意识,通过实行资金集中、经济活动分析、清收清欠、“两金压降”、亏损项目治理等手段回笼资金,使公司财务状况始终在行业内保持领先优势。坚持以大商务管理为核心,持续提升精准策划与创效能力,出台了《商务策划管理办法》等20余项制度,对新开工项目开展临时工程策划,做深优化设计、数量调整等核心内容,提升标前测算利润率;对数十个项目相继开展履约前期商务策划、中期策划、竣工结算策划及“双优化”等相关工作,达成了预期的创效目标。

五年来,公司按照国家和局“十三五”“十四五”战略规划,编制发展规划目标分解及达成举措,擘画了公司在各时期高质量发展的蓝图。按照局制度体系建设总体部署,基于“废改立留并”原则,形成了本部制度体系的“八大分册+权责手册”,制度文件较之前减少40%,有效解决了“多泛散松”问题,切实巩固了公司高质量发展的制度优势。围绕落实“国企改革三年行动”决策部署,明确了5个改革领域、24个改革方向和93项改革任务,挂图作战,有效推动“三项制度”改革等重点措施落地。

回顾过去,成绩令人振奋;展望未来,目标更加宏伟。二公司将以五年来不断夯实的企业高质量发展“基本盘”为起点,凝心聚力,踔厉奋发,在打造中国中铁主力三级公司的征程上行稳致远。

蔡朝阳 王昊

● 图片新闻

滁州市将军山路桥工程斜拉桥主塔合龙



11月4日,中铁四局四公司承建的滁州市将军山路桥工程斜拉桥主塔合龙。该桥是一座蝴蝶拱形独塔双索面斜拉桥,桥塔由两个主塔及一个副塔组成,两侧主塔桥面以上高40米,中间副塔高35米。将军山路桥工程为滁州市重点工程,线路总长1.14公里。

方存远 摄(影像四局)

● 图片新闻

明董高速公路1标路面摊铺全部完成



11月2日,历经6个多月的艰苦奋战,由中铁四局七分公司承建的明(村)董(家口)高速公路1标路面摊铺全部完成。明董高速公路1标段主线路面双幅全长54.2公里,匝道路面总长10.7公里,水稳总厚度为56厘米,沥青总厚度为28厘米,水稳设计量为118.03万吨,沥青设计量为55.17万吨。

王志鹏 田祥伊 摄(影像四局)

数千吨钢梁推行百米给地铁建设让路

本报武汉讯 11月2日,随着最后一次顶推工序完成,中铁四局五公司武汉轨道交通12号线(武昌段)4标项目部顺利将重达3733吨的歌笛桥钢箱梁安全落梁至设计位置,为下一步拆除原有桩基以及后续秦(园路站)公(正路站)区间盾构施工正常开展提供条件。

歌笛桥主桥跨越楚河及楚河汉街,主桥钢箱梁设计为36米+41米两跨连续梁,属中型直腹板钢箱梁结构桥梁,桥面宽40米,整体采用步履式同步顶推工艺进行施工。此次钢箱梁总顶推长度为103米,分330余次进行,每次水平推进30厘米,共耗时12天。

“因为秦公区间下穿歌笛桥及桥下汉街连通道,地铁隧道左、右线与既有桥梁桩基位置冲突,所以需要桥梁下部结构进行改造。改造方法就是通过顶推的方式移除既有桥梁上部结构,然后拔除地铁隧道影响范围

内的冲突桩基,并在隧道两侧新建桩基,满足条件后再将歌笛桥原钢箱梁顶推回初始位置。整个过程涉及到主桥钢箱梁的顶推与回推,但是只对下部结构进行改造,上部结构仍沿用老桥。”项目部总工程师白晓杨介绍道。

朱菲 李小艳 李鑫



歌笛桥钢箱梁首次顶推完成 李鑫 摄(影像四局)

安徽省重点工程职工(农民工)电焊工职业技能竞赛鸣金

上接第1版 开幕式后,出席活动的领导看望了奋战在一线的工人,并参观了生产车间。

此次大赛为期两天,采取理论知识考试和实际操作比赛相结合的方式进行。经过激烈角逐,钢结构建筑公司袁孝建获一等奖,钢

结构建筑公司左从根、黄爱龙,八分公司李维等3人获二等奖,钢结构建筑公司赵盼、袁孝国、李绍玉,八分公司张彦鸽,四公司苏高峰、李灯付等6人获三等奖,一公司、四公司、六公司、七分公司、路桥公司、钢结构建筑公司获优秀组织奖。

李涛 李永

中铁四局管理研究院建筑智能化设计分院揭牌

上接第1版 管理研究院作为局科技研发的重要载体,围绕智能化业务积累了一定的经验,并已具备设计施工的综合能力,成立智能化设计分院是高质量发展的必然要求。他强调,管理研究院要以此为契机,积极立足主业、支持主业、服务主业、融入主业。要多

措并举强化人才队伍建设,为智能化业务发展提供坚实保障。各层级管理者要群策群力谋划工作方向,加快推进智能化标准产品研发。要同步聚焦“智能化综合产品提供商”进行战略转型,为全局智能化生产、管理贡献智慧与力量。

胡善存 何海浪