

降本创效当先锋

——记中铁四局2022年“项目商务管理标兵”徐鹏宇



徐鹏宇，现任中铁四局一公司武宜高铁2标项目经理部商务经理。自参加工作以来，先后获公司“优秀成本管理人员”、公司先进生产者、局先进工经主管、2021年局四季度劳动竞赛先进个人，2022年局“商务管理标兵”。

自2013年毕业进入中铁四局工作以来，徐鹏宇先后参建郑机城际、郑机地铁、郑州地铁五号线、郑州六个连接通道、郑州南站承轨层五分部、郑州五龙口土地整理、洛阳伊龙大道、陇海水害抢险等项目。经历了地铁、市政、房建、铁路多种类型项目的锻炼，徐鹏宇打造了一身过硬的业务本领。他熟悉国家行业法律法规，掌握单价合同、开口合同、总价合同的二次经营原则，在标前跟踪，概预算编制、变更索赔、成本管理、劳务管理工作等方面积累了丰富的管理和实践经验。

在担任陇海西线铁路抢险复旧工程总经济师期间，面对施工条件差、施工机械利用率低、工期紧张、设计深度不深等诸多不利因素，徐鹏宇带领团队过程中完成设计施工双优化14项，参与概算编制调整十余次、跟踪概算审查批复及与业主单位谈判，每日跟进组织碰头，最终将项目概算调增至初期工程估算的168%，在保证施工安全的同时充分挖掘项目降本增效的潜力。

“凡事预则立，不预则废。项目经营需策划先行，要从技术、生产组织、材料设备、劳务、资金管理等方面综合筹划，狠抓落实，才能从整体上把控好项目的盈亏点，达到降本增效的目的。”徐鹏宇经常把这句话挂在嘴边。武宜铁路项目筹划之初，徐鹏宇就深入调查研究，参与标前一次经营跟踪，为项目商务管理从标前到标后联动创造了良好的条件。项目中标后，他深入现场施工调查，详细

研读业主合同，梳理盈亏点清单，找准切入点，借鉴成功案例，编制项目商务管理策划，并在项目施工过程中不断推进商务管理工作。

武宜高铁项目所建车站路基需借土填方，原设计取土场主要资源是矿产资源，取土场所在地政府因采矿权指标限额和环保要求，不同意办理临时用地手续，要求调整取土场位置。徐鹏宇经过多次实地勘察，结合项目实际，积极思考多种实施方案，对比测算成本，经与项目领导班子多次研讨，将取土场位置最终调整至一座废弃矿山治理区。通过建设单位的评审同意，组织重新编制概算，据实调整运距，项目最终形成有效变更，实现扭亏为赢。

同时，他还跟进项目设计施工双优化工作，围绕提升项目经济效益总体目标开展工作。目前，武宜铁路项目已完成亏损项水泥砂浆搅拌桩变更为CFG桩、跨211连续梁挂篮变支架现浇、CFG桩帽工艺优化等多项减亏增效变更。2022年12月3日，徐鹏宇在中国中铁股份公司2022年度大商务管理暨项目管理效益提升现场会上交流武宜项目大商务管理经验做法。

在日常工作中，徐鹏宇心系员工成长，注重人才培养。他常在部门集中办公时给员工开“小灶”，传授经验，答疑解惑。自担任部门负责人以来，部门成员先后提职副部长4名，部长2名。其中，在他任职过的陇海西线抢险复旧工程经理部及下属工区工经团队获得“2021年度局先进工经集体”称号，武宜2标商务管理部团队获得“2022年度局商务管理先进集体（项目层）”称号。

“咱们部门团队要的就是齐心协力，攻坚克难，大家劲往一处使，心往一处去，这样项目效益才能争取最大化，个人价值也会在此期间相辅相成地体现出来！”徐鹏宇如是说。在公司举办的2023年度商务副部长岗位认证班上，徐鹏宇作铁路项目商务管理策划及概算清理经验交流，为项目部商务人员能力提升提供参考。

青年当有为，奋斗正当时。参加工作10年来，徐鹏宇始终一丝不苟的态度聚焦项目价值创造、效益为先，不断开拓创新，为企业降本增效。正是这种勇于争先的冲劲和永不满足的精神，使得徐鹏宇一步一个脚印，踏踏实实，恪尽职守，用自己辛勤的汗水和不竭的智慧为所在的项目尽心尽力地筹谋，身体力行跟踪落实，成为一名项目商务管理工作中的“好参谋”。

陈萍 周祁焯

廉以奉公成栋梁

——记中铁四局2022年“项目物机管理标兵”刘廉栋



刘廉栋，现任中铁四局三公司文一西路项目部物机部部长。参加工作以来，刘廉栋先后参建唐曹铁路、六安污泥处置、唐山西综合客运枢纽、唐山站东广场提升改造等项目，在中铁四局物机管理工作方面积累了丰富的经验。

刘廉栋深谙“兵马未动、粮草先行”的道理。在日常工作中，他紧密结合施工生产，保障现场物资及时供应。政府要求工程必须在2022年5月底前全部施工完成。因此，余杭区各道路施工项目的级配碎石、水泥稳定碎石等材质的需求量远远大于市场供应量。为保证道路工程顺利完成，他早出晚归，跑遍周边13家水稳站、石材料源厂，了解地材资源分布情况，为后续工作开展积累丰富全面的“一手资料”。施工中，他驻站协调车辆保障供应，解决原材料短缺问题，确保工程所需的宕渣10.9万立方米、级配碎石3.8万立方米等物资的正常供应，助推项目部成为文一西路全线首家按期完成道路施工的标段。

由于工程建设需要大量混凝土，刘廉栋在经过细致调研后发现联合建站的混凝土结算价格比公开招标同期商品混凝土单价低7%，平均每立方米混凝土可节约成本48元。他连夜起草联合建站的可行性方案，经过项目部充分研究讨论，该方案被采纳施行，为项目带来可观的经济效益。

刘廉栋说：“规范采购手续也是降本增效的有效方法。”他熟练掌握物资管理相关法律法规及局有关制度办法，严格贯彻执行中国中铁、局关于物资集约化采购的相关制度，项目部物资集中采购率为97%，有效缓解现金流紧张等困难。自局

开始实施钢筋、水泥战略采购以来，他积极响应，围绕新规抓落实，很快钢筋、水泥等战略采购物资执行率达到100%。截至2022年12月底，他牵头组织钢筋战略采购4.08万吨，采购额2.19亿元；水泥战略采购7.15万吨，采购额4226.81万元，通过战略采购降低采购成本500余万元；借助鲁班平台推行公开招标，降低物资采购成本4.7%。他还积极改进废旧物资管理模式，借助中拍等专业的网络拍卖平台，提升项目部废旧物资处理的合规性和透明度。

用心管理，巧打“效益仗”。他说：“项目物资管理多一点用心，就多一份效益”。2023年年初，项目管理团队接到文一西路西延二期工程施工任务后，他积极开展物资市场调查，通过调查了解当前市场材料价格、质量、供应情况等信息，帮助项目制定出更加合理的采购策略，为项目商务管理策划提供了决策的参考依据。项目溶洞注浆、地基加固工程水泥设计量5.06万吨，水泥采购成本直接影响项目经济效益。为此，他积极对接华东集采中心的同时深入市场调查不同品牌水泥的采购单价，经过横向比选，发现水泥市场单价优于战略采购品牌内的水泥价格。为达到项目降低采购成本的目的，他主动联合华东集采中心实地走访项目周边各大水泥厂，牵头组织三方多轮谈判，成功引进价格更低的水泥企业纳入局战略采购，该水泥企业结算单价比同期战略采购水泥价格低23元/吨，预估降低采购成本116.38万元，同时保证了项目水泥战略采购执行率达到100%的要求。

项目开工前期他实地考察多家商品混凝土站，了解它们的生产能力、质量管控、环保措施以及运输路线，借助中铁鲁班商务网进行混凝土公开招标采购，指导项目周边多家商品混凝土站参与鲁班平台竞标，开标成交单价在公司同区域其他项目采购价格的基础上降低3%，平均每方混凝土降低采购成本14元，实现降本增效。

施工中，他时刻关注现场材料领用、消耗情况，不断盘算着手上的资源，以求合理调配，将成本管控做到最优。充分利用公司其它项目的闲置机具、周转材料，项目部的钢筋加工场龙门吊、加工机具、摆放架、工字钢全部从周边项目调拨。2022年5月项目部实施“两背书两备案”物资核算管理，他让物机部全员参与到核算管理中来，营造“人人懂成本、人人管成本”的氛围。

刘廉栋相信，在企业物机管理越来越规范化、信息化的过程中，自己能够履职尽责，为企业高质量发展贡献自己的力量。

刘亮宇 孙亮亮

● 图片新闻

京滨四标项目开展消防应急演练



11月8日，中铁四局（北）京滨（海新区）城际铁路四标二分部（城轨分公司）组织开展“119”消防演练活动，项目和监理单位代表30余人参加。

演练模拟工人产业园同心楼二楼宿舍失火，施工队伍班组长发现火灾，立即电话通知分部安全总监，随后逐级上报，分部经理到达现场并下令启动火灾应急预案，六大救援小组立即出动，疏散人员逃生，拉闸断电，预防“火情”扩大，并对一名“烧伤”人员进行简单急救包扎，演练现场各项工作有条不紊，“火情”在第一时间得到控制并消除。

何小龙 摄（影像四局）

技能培训进一线 现场工人齐点赞

本报北京讯 11月8日，中铁四局安装公司北京地铁12号线机3标项目部开展技术培训活动，为农民工提供技术交底培训、配电柜操作培训、放电缆注意事项、风管安装注意事项等一系列专业技能培训。

此次培训活动旨在提高农民工的技能水平，提升他们的工作效率和工作质量。在技术交底培训环节，项目部专业工程师详细讲解施工图纸和设计方案，让农民工更加清楚地了解如何进行施工，如何保证施工质量和安全。在配电柜操作培训环节中，技术人员为农民工演示了配电柜的操作步骤和注意事项，让他们掌握配电柜的使用方法和维护技巧。在放电缆注意事项的培训中，技术人员

重点讲解电缆的安全使用和维护，以及在施工过程中需要注意的事项，让农民工充分了解电缆的特点和使用方法，避免因操作不当而导致安全事故。在风管安装注意事项培训环节中，技术人员向农民工详细介绍风管的安装方法和注意事项，让农民工了解风管的使用和维护技巧，提高他们的操作水平和工作质量。

此次培训活动得到农民工的积极响应和参与，农民工班组长陈志文说：“此次培训让我们了解了更多的施工操作和注意事项，提高了我们的技能水平，保障了我们的工作安全，受益匪浅。”

陈欣彤 刘林森

朔黄分处在“国家能源杯”大赛获佳绩

本报沧州讯 11月2日至6日，八分公司朔黄分处代表队在“国家能源杯”智能建设技能大赛、朔黄铁路公司2023年智能铁路运输技能竞赛中获佳绩。

朔黄分处共派出16名参赛选手参赛，分别参加铁路运输工种的车站助理值班员、交直流电力机车司机、交直流电力机车学习司机、内燃机车司机、内燃机车学习司机、电力机车钳工、交直流机车电工、制动钳工、内燃

机车钳工等12项个人项目。竞赛分理论考试和实操比赛两部分，分别占比30%和70%，理论考试统一采用计算机答题，实操比赛分布在各专业场地，采取全封闭状态进行。

经过几天的激烈比赛，朔黄分处员工谢伟获得内燃机车学习司机一等奖、伊思丞获得直流电力机车学习司机二等奖、宋全虎获得交流机车电工二等奖、孙晓磊获得直流电力机车电工三等奖。

赵慧东