

坚守初心护安全

——记中铁四局“2022年度项目安质管理标兵”崔蕾



崔蕾，现任中铁四局二公司铁伊铁路二标项目部安全生产总监。参加工作以来，他凭着对工作的严谨、对安全的敬畏、对企业的忠诚，坚守着安全管理工作的使命与责任，深入推进参建项目的安全标准化建设。

2021年9月，崔蕾从杜佳客专转战至铁伊铁路担任项目安全生产总监。一到项目部，他便深入各分部施工现场，了解施工生产、安全管理情况。

崔蕾与中国铁路哈尔滨局集团有限公司、哈尔滨市建设工程质量监督总站等单位沟通对接，邀请行业内的专家到项目部指导和授课，切实提升项目部的安全管理水平。他常态化在项目部组织开展安全生产形势任务教育、专题研讨、典型生产安全事故案例警示教育等活动，引导员工实现由“要我安全”向“我要安全”“我会安全”“我能安全”转变。

铁伊铁路二标项目全长52.022公里，沿途多处穿越林区、风景区、冻土区，工点分散，协同管理困难，易产生隐形风险，安全管控压力较大。为强化安全管理，迅速提升安全管理水平，崔蕾积极学习相关单位好的做法、好的经验，积累丰富的理论知识，并主动适应项目安全管理的模式，不断拓宽安全生产的工作思路，最终提出“定人定岗”的安全管理模式，对几十处风险作业点进行编格划区，指定兼职安全员负责单个区域，实行网格化管理。

网格员很多是技术员、工程师，他们不仅履行着技术管理职责，也是现场兼职安全人员，他主导实现了全员安全责任制，确保“人人都是一道安全屏障”。

工作中，崔蕾对照中国国家铁路集团有限公司的有关要求，根据项目部实际情况，草

拟制定《质量安全红线实施细则》。“有了标准就要执行，红线问题谁都碰不得。”崔蕾说到做到，发现苗头就重罚。2022年10月，项目部在国铁集团红线管理专项督查组检查期间未收到一张罚单。

“安全管理人员，除了整理内业资料，其余工作时间必须在现场，这是我们的职责所在。”这是崔蕾的工作理念。无论刮风下雨，都能在现场看到他忙碌的身影。“你看，你这天天检查现场，身材都苗条了。”同事们和崔蕾开玩笑说道。工作中，他一旦发现哪个分部安全隐患排查发现的问题没有及时整改，直接点名批评，完全不讲情面。“我们要能扛得起责任、受得了委屈，没有什么困难是解决不了的。”他经常向同事说道。

项目部管段包含深基坑、跨省道及高速公路、临近营业线、高墩身等危险性较大的分部分项工程。高峰期间有20多个作业面同时作业，仅仅依靠人力管理是不够的。为应对这一难题，崔蕾利用信息技术手段，在安全风险高的工点安装视频监控，让施工现场随时可见、随处可见。

每天清晨，项目部的安质管理工作群里总会被崔蕾的信息刷屏。“请各分部安全管理人员准时开展班前安全教育。”为了更好地发现安全隐患，崔蕾鼓励项目部员工、作业人员都随时随地用照片或文字将施工现场发现的安全隐患发到工作群。崔蕾将收到的安全隐患及时核实、确认、分类、建档，安排安全管理人员立即整改，并在规定期限内将整改前后的照片张贴在公告栏。

崔蕾对待安全管理工作的精细态度不止于此。他将每日安全巡查发现的问题都记录在《安全写实记录本》中，每解决一个问题就用红笔划去一个。

“管安全不能只是一味地执行制度要求，还要站在作业人员的角度，设身处地为他们提供方便。”这是崔蕾长期从事安全管理工作总结出来的新得。一次，他发现作业人员进行连续挂篮行走时几乎处于半悬空状态，每往前走一步都需要重新解开安全绳扣件，不仅费时费力，还容易遗忘。为方便作业人员操作，崔蕾和技术人员经过讨论实践，决定在挂篮前端安装悬臂回型钢筋，既解决作业人员行走扶手的问题，也解决安全带来回换挂扣点的问题。

崔蕾就这样把自己的智慧和热情都投入到安全管理工作中去，孜孜不倦，乐此不疲。

周必言 朱贵昌



战略集采显身手

——记中铁四局2022年“项目物资管理标兵”吴限强



吴限强，现任中铁四局物资公司华东集采中心副主任，分管华东集采中心资源体系建设、战略集采业务管理、大宗物资数据分析、外部营销等工作。2022年，华东区域集采中心为区域内14个子公司200余个项目供应140余万吨各类建筑材料，供应总额40余亿元。他先后获评中国中铁“模范徒弟”，中铁四局青年岗位能手、物机管理标兵、物资公司“服务之星”等称号。

为更好地服务项目，吴限强协助组织中铁四局与江苏沙钢集团有限公司、安徽长江钢铁股份有限公司签订战略合作协议，完善华东区域资源体系布局。他组织局属子分公司与现有战略合作厂家进行二次谈判，取得南钢、建龙西林、永钢、冷钢、镇鑫等钢厂的额外优惠。他积极参与协助局与永钢、镇鑫两家钢厂的供应链金融合作洽谈，两家钢厂分别给予局每月较高的赊销额度。目前，该类战略集中采购业务规模达23亿元。

2022年，华东区域新冠疫情呈现多点并发、反复不定的态势，极大增加了项目保供难度，华东区域10余家战略合作钢厂、水泥厂及80余个项目受到不同程度影响，道路运输严重受阻，物资供应困难的情况时有发生。3月中旬，全国疫情通报确诊人数不断攀升，疫情形势愈发严峻，各种交通方式都受到了影响。华东区域的青年员工较多，年轻人们既忧心疫情封控，又担心远方家人的情况，看着工作群里不停闪动的消息，吴限强深知现在正是关键时期，稍有懈怠很可能会影响到项目施工进度，他将青年员工集合起来为大家加油打气。青年员工们在他的鼓舞下通

力合作，有条不紊地完成各项协调工作，为后续封控期间的物资供应工作打好基础，保障项目正常施工。

自2022年3月底开始，上海实行全域静态管理，集采中心的线下业务活动被迫暂停。期间，吴限强每日组织召开华东区域集采中心全员视频交流会，及时了解保供进展，听取各项目供应困难情况汇报，制定针对性的保供措施，尽最大努力减少疫情对工作的干扰。通过与厂家、项目、物流协调配合，在静态管理的近70天内，为区域内各项目供应钢材15.1万吨、水泥9万吨，水泥置换商混0.96万吨，累计供应金额8.46亿元。

2022年，吴限强牵头筹建与负责的大宗物资数据分析工作室挂牌成立。工作室收集公司各领域供需、价格数据，在国际形势、国内市场、建筑行业发展、工业品版块分析，集采物资价格趋势指导等方面对接上海钢联数据中心，研判大宗物资市场行情，做好趋势分析，为战略集采、物资贸易、工业品发展方向等提供了决策参考。

吴限强还探索借助战略集采构建的资源渠道，以物资合作为突破口，在物资供应、联合投标等方面，与宿迁城投集团、淮南交控集团、宁波轨道交通集团等业主单位及下属公司开展合作，助推局及子分公司在当地推进营销工作。2022年11月，华东集采中心协助局与宿迁城投集团签订战略合作协议，积极协助中铁四局在宿迁区域的长期稳定发展。2022年12月，华东集采中心与淮南交通控股集团下属实业公司签订物资供应合同，目前供应额近千万元。通过物资供应方面的合作，七分公司与业主单位的合作关系进一步加深，促进了区域滚动经营。2023年1月，华东集采中心与宁波轨道交通集团下属公司开展合作投标，成功中标沪宁合高铁安徽段约2.5万吨钢材供应，并推动宁波轨道交通集团与二公司开展项目合作。

每当聊起工作的辛苦，吴限强笑着说：“有人觉得物资工作比较单调，没有施工建设的成就感，但我明白项目施工离不开我们这样的岗位，企业的发展同样有我的汗水。”

参加工作以来，吴限强始终保持踏实勤勉、积极作为的工作作风，先后参与连徐、韶新、赣深、贵南、湖杭等重点项目的钢材采购供应工作。在华东集采中心工作期间，他结合公司发展需要，努力提升自身素质，积极参与万众创新，深入调查研究，为开展战略集采提供数据支撑和分析建议，参与制定相关制度规范，为局战略集采的顺利推进作出了贡献。

熊思睿 王强平

局各单位开展消防检查演练促冬季施工安全

编者：本月是全国第32个消防宣传月，今年的主题是“预防为主、生命至上”。时值隆冬季节，气候干燥寒冷，企业生产任务繁重，极易使人产生麻痹大意和懈怠心理。11月27日，局总经理韩永刚在月度工作例会上对全局近期安全生产工作进行部署，要求各单位高度重视、周密安排、严格落实冬季施工安全各项措施。局属各单位要结合自身实际，认真开展消防隐患排查、提高应急处置能力，确保安全始终可控。



钢构建筑公司制造分公司在厂区开展冬季消防应急能力大练兵活动。王怡青 摄(影像四局)

本报综合报道 11月17日，中铁四局城轨分公司物资公司开展消防和安全用电隐患排查，由物资公司分管领导带队，安质部、综合办人员参加，重点对食堂、宿舍消防和安全用电进行隐患排查。针对违规使用大功率用电设备、私拉乱拉插座等人员进行安全用电教育培训，及时排除隐患。

11月19日，南京分公司芜湖空港保税物流中心项目开展消防应急救援演练活动，组织现场工人与管理人员52人模拟发生火灾时应实施的应急救援措施。此次演练进一步提高项目员工安全防范意识与应急救援能力。

11月20日，房地产公司中铁凯莱酒店组织开展消防演练活动，共计93名员工参加。演练

活动模拟五楼客房区域突发“火灾”，引发火灾警报，各区域负责人通知并协助客人和员工安全疏散，在最短时间内迅速撤离到安全空旷场所。行政总厨针对油锅着火用灭火毯进行现场操作示范，并组织员工实操演练。工程安保部负责人讲解灭火器的使用要领，并指导员工轮流实操练习灭火器的使用。

11月23日，二公司甬舟铁路西堠门公铁两用大桥项目经理部在产业工人社区开展消防应急演练活动，项目30余人参加。项目部组织进行消防知识宣讲、火灾扑救、应急逃生三个活动流程。通过组织进行火灾扑救和应急逃生实战演练，进一步规范施工现场火灾险情的应急处置程序，提升全员处置突发事件的水平和能力，达到演练的效果和目的。

11月23日，五公司狮子洋通道T13合同段项目部组织开展消防安全应急演练活动，邀请广州市南沙区大岗镇消防大队到现场指导，成立应急演练指挥部并制定详细的消防应急演练预案。现场总指挥为参训人员详细讲解怎样预防火灾事故的发生，普及遇到火险时简单的自救和逃生知识，现场演示灭火器使用的操作程序，指导参训人员使用灭火器灭火。

11月23日，城轨分公司广佛西环一工区项目部组织开展消防应急演练活动。项目部制定科学合理的消防应急演练方案，分别设置技术保障组、疏散警戒组、后勤保障组、新闻媒体组和应急处置组。安质部人员就灭火器使用

以及急救受伤人员注意事项作详细讲解。演练期间大家各司其职，紧密配合，迅速将大火扑灭，逃生人员迅速有序撤离。

11月24日，二公司苏州分公司张家港站配套设施PPP项目部邀请张家港市消防中队队员为全体员工讲解宿舍冬季消防安全管理知识。此外，项目通过开专题座谈会、举办消防知识讲座、开展灭火实战演练等多种形式，扎牢区域项目宿舍冬季消防“安全网”。

张颜青 朱燕梓 王元辰 班军营 徐莉 万楷文 徐鹏飞 黄飞 朱东洋 徐海年 魏巍 牛森森 杨海军 彭学亮



中铁四局建筑公司璟和院项目开展消防安全知识宣讲。李宏 摄(影像四局)