

投资运营公司:专项行动赋能运营品质提升

本报合肥讯 自2022年“运营品质提升专项行动”开展以来,中铁四局投资运营公司强化“顶层设计、目标导向、过程统筹、系统总结”,聚力“夯实组织效力、压实执行动力、保障协同发力、提升创效能力”,打造“四局运维”品牌。

强化顶层设计,夯实组织效力。2022年,公司提出“运营品质提升”的发展理念,第一时间制定下发《运营品质提升专项行动方案》,明确行动的指导思想、主要任务、推进计划等,成立以公司分管领导为组长、协管领导为副组长、本部各相关部门为组员的领导小组。各运营项目第一时间召开专题宣贯部署会,成立专项工作小组,制定行动方案,确保压实责任、上下联动。

强化目标导向,压实执行动力。公司结合项目运营现状,提出“一规范、二提升”的行动目标。“一规范”即规范项目管理行为,各运营

项目针对项目验收、合同管理、运维管理等8项业务门类、22项重点工作进行系统规范,实现业务管理清单明确、管理行为到位、管理成果有效的系统管理;“二提升”即提升运营品质和创效能力,在系统管理的基础上,通过提升合规意识、运维品质等8项业务门类、17项重点工作,达到行为标准化、管理流程化,进而推动信息化管理,实现管理创效。

强化过程统筹,保障协同发力。按照“一切工作到项目”的思路,公司各相关部门推动各运营项目的运营品质提升工作走深走实。各运营项目倒推管理问题,形成问题清单上报公司汇总备案,在明确运营品质提升工作清单和提升目标的基础上,制定切实可行的提升措施。公司根据各运营项目的共性特性问题,制定《帮扶提升责任清单》,明确主辅责任部门,按照行动方案和节点计划做好过程考核,在各运营项目自查自验的基础上,领导小组带队对各

运营项目的运营品质提升工作成果进行验收、评定。

强化系统总结,提升创效能力。公司结合“运营品质提升专项行动”中的摸底排查、成本督查等工作,以及各运营项目管理现状和未来发展需要,编制《运营项目主要业务管理指导手册(试行)》。《手册》内容分为通用篇、专业篇,明确运营项目的主要管理清单、管理行为、管理流程、管理成果等。其中,通用篇包含12个管理方面、55项具体业务、123项业务成果样表;专业篇包含5个专业内容(综合管廊、城镇道路、城市桥梁、园林绿化、体育场馆)、49项具体业务、163项业务成果样表。

“运营品质提升专项行动”开展以来,公司各运营项目修订、新增各类管理制度、办法70余项,对协作队伍开展管理交底、安全教育、技能培训20余次,开展各类应急预案演练近20场,通过创新管理流程、运营物资集采、自主研

发核心设备、推进智慧运营等方式节约运营成本,极大地提升项目的运营质量。池州市天堂湖湿地公园项目和衢州市高铁新城地下综合管廊建设项目的运营工作迎来地方媒体的多次报道,景德镇市地下综合管廊项目的《平凡奋斗者 地下追梦人》短视频被人民日报、央视网、中新网等中央媒体报道,“四局运维”品牌日益深入人心。

目前,公司运营业务涉及城市地下综合管廊、市政道桥、园林绿化、体育场馆、高速公路、公共建筑物业等多个领域,其中城市地下综合管廊运营总里程132公里,市政道桥运营总里程320公里(含道路绿化490万平方米),高速公路运营总里程85公里;运营管理城市公园绿化项目5个,总面积742万平方米;运营管理体育场馆类项目3个,总面积16万平方米。公司以丰富的项目运营实践经验为基础,参编国家及行业标准15项,目前已发布7项。黄涛 王星星

贵阳轨道交通3号线一期开通运营

本报贵阳讯 12月16日,中铁四局五公司、六公司、安装公司参建的贵阳轨道交通3号线一期工程开通运营。

该工程全长约43.03公里,共计29座车站和28个区间,设1个车辆段、1个停车场、3座主变电所和1个运营控制中心。其中,五公司承担该工程土建5标两站两区间长约3.2公里的施工任务;六公司承担该工程花溪南停车场、花溪南停车场出入线、桐木岭(省委党校)站、浪风关站及相邻两个区间的设备安装及装饰装修等施工任务。

开工以来,中铁四局各参建单位始终坚持“抓安全、保质量、促履约”的理念,跑步进场,迎难而上,高标准、高质量、高效率迅速展开各项工作。施工中,各参建单位先后克服施工区域受限、交叉作业等不利因素,积极主动协调各方,超前谋划、合理调配各项资源要素,保证施工生产平稳推进。精心优化施工方案,围绕节点细排工期计划,明确重难点和责任分工,形成“人人有责任、层层抓落实”的工作局面,确保安全优质实现每个关键工期节点。

董双秋 李瑞奇 李佳

无为城东污水处理厂主体结构完成

本报无为讯 12月18日,中铁四局市政公司承建的无为市城东污水处理厂提标改造及扩建工程主体结构完成。

该工程用地面积约33057平方米,共15座单体,采用卡鲁塞尔氧化沟工艺,竣工后可将城东污水处理厂污水处理能力由2.5万立方米/天扩容至5.0万立方米/天。项目建成后,将极大地改善周围水体环境,对治理水污染、保护当地流域水质和生态平衡具有十分重要的作用。

程志飞

轮值安全员护航施工生产

本报上海讯 “黎队长,公寓楼二层顶板浇筑立即停下来!”12月15日,中铁四局沪(上海)苏(州)南(南通)通铁路太仓至四团段7标一分部(二公司)商务部材料员谢溪康在上海东动车运用所公寓楼施工现场说道。

原来是项目轮值安全员谢溪康在施工现场巡查,发现公寓楼二层顶板浇筑时泵车支腿支垫偏位导致下限,存在安全隐患,第一时间叫停作业,并现场盯控整改,及时消除安全隐患。

今年该分部需要完成近6亿元的产值任务,施工生产压力巨大。管段施工内容涉及

深基坑、高墩、跨越既有道路和河道、特种设备安装等高风险作业。管理人员平均年龄28岁,经验不足,使得如何兼顾进度和安全的难度增加。“5月以来,我们选择敢于坚持原则、有一定安全管理工作经验的部门业务骨干组成首批轮值安全员。”该分部项目经理建辉介绍轮值安全员的设立初衷。

首批轮值安全员选定后,该分部组织他们学习《中铁四局重大及较大生产安全质量隐患清单》,在施工现场进行为期两周的实地教学。该分部每月召开轮值安全员阶段工作总结会议,对轮值安全员的履职情况打分,分

数与轮值安全员的月度安全奖挂钩。构建“现场网格员每班盯控、专职安质人员关键监控、轮值安全员每日稽查、领导班子夜间巡察”的安全隐患预防排查机制。该分部党支部也组建“安全生产监督工作组”,针对安全管理体系运行、安全隐患整改闭环验证等工作进行再监督,解决从及时发现隐患到最后切实消除隐患的“最后一公里”问题,营造“安全人人抓、人人抓安全”的氛围。

截至目前,该分部今年以来已完成施工产值5.38亿元,占年度计划的93%,未发生一起安全生产事故。李长振 王元辰

● 图片新闻

莞番高速16标高速部分交工验收



12月14日,中铁四局五公司承建的(东)莞番(禺)高速公路桥头至沙田段16标莞番高速公路部分交工验收。莞番高速公路全长64.48公里,双向六车道,设计时速100公里。五公司承建的16标施工内容包含莞番高速18.101公里、环莞快速路5.6公里、互通匝道等,涉及路面、交安、房建、绿化、环境等。项目建成后,将结束东莞市东坑镇、横沥镇等镇之间以及与珠江西岸地区、惠州市之间没有直达高速公路的历史,东莞市沙田镇与桥头镇之间的行车时间将从目前近2小时缩短至约35分钟。王棋摄

技术员戴上“执法记录仪”

本报上海讯 “大家旁站时,要用好‘执法记录仪’,对钻孔桩施工的关键工序进行全程录制。”12月13日,中铁四局沪(上海)宁(南京)合(肥)高速铁路2标三分部(南京分公司)工程部部长张浩炎对旁站的技术员说道。

该分部管段设计钻孔桩3068个,其中最深的达128米。为确保成桩质量,该分部编制《桩基施工卡控十五条措施》,为负责钻孔桩施工旁站的技术员配备高清记录仪,对钻孔桩关键工序进行全方位无死角录制。该分部根据实际需要,配置20部

像素高、内存大、续航时间长的高清记录仪。旁站技术员在桩基施工前,将高清记录仪佩戴于胸前,每到桩基施工关键卡控点,提前打开高清记录仪进行录制,结束后及时导出视频数据保存,为后续桩基成桩质量分析提供第一手现场资料。“技术员戴上高清记录仪后,可以根据成桩质量对施工流程进行分析,总结好的经验,提高成桩质量。”张浩炎说道。

旁站技术员配备高清记录仪以来,该分部已施工钻孔桩359个,成桩质量大幅度提高,施工生产始终有序可控。吴慧

《现场直击》



肥西新能源产业园主体结构完成

本报肥西讯 12月17日,中铁四局四公司承建的肥西县新能源汽车智能产业园主体结构、围护结构完成。该产业园规划建筑面积约51万平方米,其中生产车间约42万平方米、生产辅助用房约1万平方米、办公综合体约8万平方米。谢仕文



中铁璟和院主体结构封顶

本报合肥讯 12月15日,中铁四局建筑公司承建的中铁璟和院项目主体结构封顶。该项目总建筑面积11.42万平方米,施工内容包括10栋商品住宅楼、1栋租赁住房楼、3栋配套用房等。李宏



包银高铁惠银段正线铺轨完成

本报银川讯 12月17日,中铁四局八分公司承建的包(头)银(川)高速铁路惠银至银川段正线铺轨完成。包银高铁惠银段新建惠农南站、石嘴山南站、沙湖站3个车站,正线有砟线路铺轨长193.352公里、道砟铺设51.1万方。项目建成后,对深入推进西部大开发战略,促进宁夏及西北地区的经济社会发展具有重要战略意义。许波 杨雯雯